



INSTITUTUL NAȚIONAL DE CERCETARE-
DEZVOLTARE ÎN TURISM

BUCUREȘTI, Str. Apolodor nr. 17, sector 5
Tel. 021-316.25.35; Tel./fax: 021-316.25.65
e-mail: incdt@incdt.ro; www.incdt.ro

**RAPORT DE ACTIVITATE PE ANUL 2023
AL
INSTITUTULUI NAȚIONAL DE CERCETARE –
DEZVOLTARE ÎN TURISM (I.N.C.D.T.)**

IUNIE 2024

CUPRINS

1.	Datele de identificare ale INCD	3
2.	Scurtă prezentare a INCD	3
3.	Structura de conducere a INCD	6
4.	Situația economico-financiară a INCD	7
5.	Structura resursei umane de cercetare-dezvoltare	13
6.	Infrastructura de cercetare-dezvoltare, facilități de cercetare	16
7.	Prezentarea activității de cercetare-dezvoltare	17
8.	Măsuri de creștere a prestigiului și vizibilității INCD	30
9.	Prezentarea gradului de atingere a obiectivelor stabilite prin strategia de dezvoltare a INCD pentru perioada de acreditare	36
10.	Surse de informare și documentare din patrimoniul științific și tehnic al INCD	38
11.	Măsurile stabilite prin rapoartele organelor de control și modalitatea de rezolvare a acestora	39
12.	Concluzii	40
13.	Perspective/priorități pentru perioada următoare de raportare	42
14.	Anexe	44

1. Datele de identificare ale INCD

1.1.Denumirea: INSTITUTUL NAȚIONAL DE CERCETARE-DEZVOLTARE ÎN TURISM - I.N.C.D.T.

1.2. Actul de înființare, cu modificările ulterioare

În aprilie 1971 ia ființă *Centru de Studii și Proiectare pentru Promovarea Turismului* ca instituție publică de interes național în subordinea Ministerului Turismului. De-atunci această instituție a funcționat sub diverse denumiri, iar cu actuala denumire, institutul a fost înființat prin HG 866/1998 privind înființarea Institutului Național de Cercetare-Dezvoltare în Turism - I.N.C.D.T București. Începând cu anul 2004, I.N.C.D.T. funcționează în baza H.G. nr. 1122/2004 și își desfășoară activitatea în conformitate cu prevederile Legii nr. 324/2003 pentru aprobarea OG nr. 57/2002 privind cercetarea științifică și dezvoltarea tehnologică, modificată și completată de OG nr. 6/2011.

Până în decembrie 2012, INCDT a funcționat cu mici excepții sub tutela ministerului de resort, respectiv a autorității naționale pentru turism (în diversele ei denumiri purtate de-a lungul timpului), iar ulterior (conform art. 5(4) la OUG nr. 96 din 22 decembrie 2012) a trecut în coordonarea autorității de stat pentru cercetare-dezvoltare. În prezent, institutul se află în coordonarea Ministerului Cercetării, Inovării și Digitalizării (conform HG nr. 371/2021).

1.3. Numărul de înregistrare în Registrul potențialilor contractori: 1095

1.4. Adresa: București, sector 5, str. Apolodor nr. 17, cod poștal 050741

1.5. Telefon, fax, pagina web, e-mail: 021.316.25.65, 021.316.25.35, www.incdt.ro, incdt@incdt.ro

2. Scurtă prezentare a INCD

2.1. Istoric

Înființat în anul 1971, I.N.C.D.T. este singura unitate de cercetare științifică de interes național în domeniul turismului, cu statut juridic reglementat oficial, având o experiență acumulată în cei peste 53 de ani de activitate continuă. Generațiile de cercetători din această instituție au creat un portofoliu remarcabil de studii și cercetări în domeniul turismului și al ramurilor conexe acestuia.

De-a lungul timpului, institutul a suferit modificări din punct de vedere al formei de organizare, fiind pe rând:

- ✓ Centrul de Studii și Proiectare pentru Promovarea Turismului - din aprilie 1971;
- ✓ Centrul de Cercetări Economice pentru Promovarea Turismului Internațional - din august 1974;

- ✓ Institutul de Economia Comerțului Interior și a Turismului, secția Turism - din februarie 1977;
- ✓ Centrul de Cercetări Turistice - Institutul de Cercetare a Calității Vieții - din ianuarie 1990;
- ✓ Institutul Național de Conjunctură și Marketing pentru Turism - din decembrie 1990;
- ✓ Centrul pentru Turism din cadrul Institutului Național „Virgil Madgearu” - din februarie 1992;
- ✓ Institutul de Cercetare pentru Turism - din februarie 1993;
- ✓ Institutul Național de Cercetare - Dezvoltare în Turism - din decembrie 1998.

În prezent, I.N.C.D.T. funcționează în coordonarea Ministerului Cercetării Inovării și Digitalizării și are o bună colaborare cu Ministerul Economiei, Antreprenoriatului și Turismului, dar și cu alte organizații naționale și internaționale din domeniul turismului. **De asemenea**, I.N.C.D.T. face parte din anumite asociații, clustere, grupuri de lucru, comisii (European Cultural Tourism Network - ECTN, Clusterul Regional Balneoturistic Transylvania, Grupul de lucru pentru dezvoltarea Master Planului pan-european de promovare a mersului pe bicicletă (The PEP), Comisia interinstituțională pentru evaluarea potențialului turistic al teritoriului, Comisia pentru Desemnarea Destinațiilor Ecoturistice din România, Comisia de evaluare a proiectelor de investiții în turism din cadrul Ministerului Economiei, Antreprenoriatului și Turismului), contribuind prin experiența acumulată la dezvoltarea sectorului turistic. Includerea în aceste structuri/entități reprezintă totodată și un mijloc de creștere a vizibilității activității desfășurate de institut și de diseminare a rezultatelor obținute.

I.N.C.D.T. a obținut în anul 2007 Certificatul de Management al Calității în conformitate SR EN ISO 9001:2008, iar în 2010 Certificatul de Management de Mediu conform SR EN ISO 14001:2004.

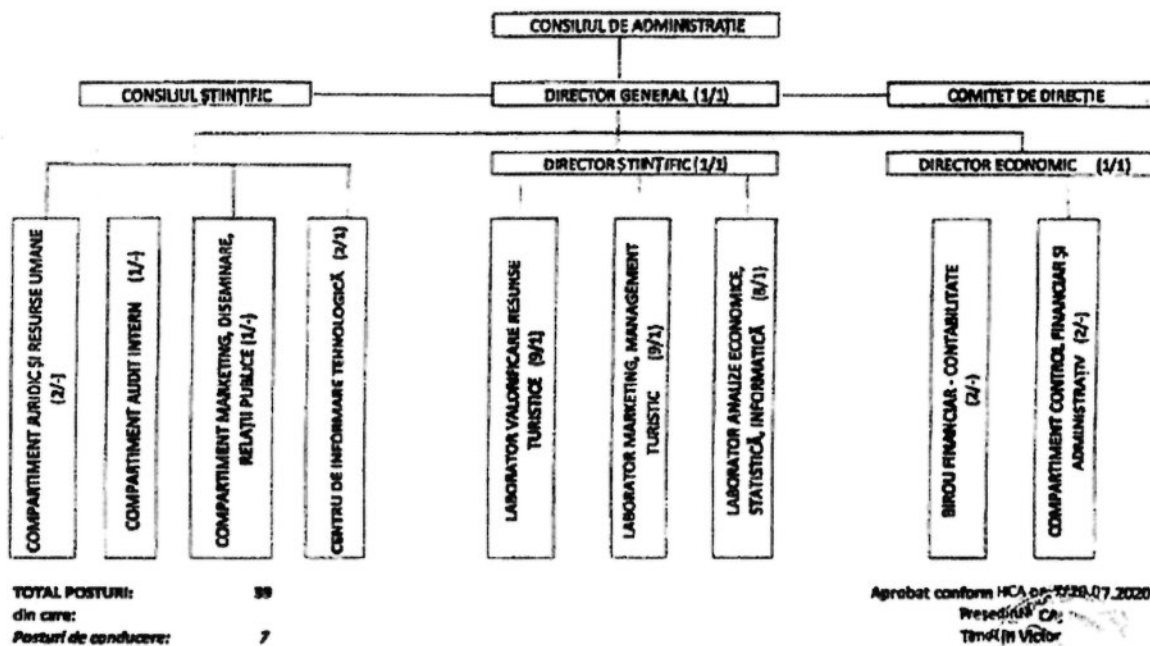
2.2. Structura organizatorică (organigrama, filiale¹, sucursale², puncte de lucru, IOSIN³)

Începând cu luna martie 2021 organigrama institutului prevede 39 de posturi dintre care cele din cercetare (26) sunt grupate în 3 laboratoare (*Laborator Valorificare Resurse Turistice*, *Laborator Marketing*, *Management Turistic și Laborator Analize Economice, Statistică, Informatică*); INCDT nu are organizate filiale, sucursale, puncte de lucru. De asemenea, dat fiind specificul său, institutul nu deține instalații și obiective speciale de interes național (IOSIN).

¹ subunitate cu personalitate juridică

² subunitate fără personalitate juridică

³ se vor menționa instalațiile și obiectivele de interes național, după caz



2.3. Domeniul de specialitate al INCD (conform clasificărilor CAEN și UNESCO)

- cod CAEN 7220 (cercetare - dezvoltare în științe sociale și umaniste)
- cod UNESCO 5312 - (Economie sectorială) → 5312.90 Turism

2.4. Direcții de cercetare-dezvoltare/ obiective de cercetare/ priorități de cercetare:

a. domenii principale de cercetare-dezvoltare

1) Valorificarea resurselor turistice

- realizarea de cercetări fundamentale și aplicative pentru dezvoltarea durabilă a turismului și creșterea eficienței activității de turism

2) Marketing și management turistic

- realizarea de cercetări privind conjunctura și tendințele pieței turistice, investigații sociologice etc.

3) Analize economice, statistică, informatică

- realizarea de cercetări privind impactul socio-economic și determinarea contribuției economice a turismului etc.

b. domenii secundare de cercetare

- elaborarea de strategii de dezvoltare în domeniul turismului
- realizarea de documentații tehnice pentru dezvoltarea unor zone turistice
- realizarea de studii de fundamentare pentru atestarea unor stațiuni turistice

- realizarea de strategii de marketing și planuri de afaceri

c. servicii/ microproducție

- realizarea de ghiduri, pliante, reviste, monografii, proiectare de baze de date, pagini web

2.5. Modificări strategice în organizarea și funcționarea INCD⁴ - nu au existat în anul 2023

3. Structura de conducere a INCD

3.1. Consiliul de administrație⁵

În decursul anului 2023, **Consiliul de Administrație** a fost format din:

- Cristi FRENȚ, președinte - director general al INCDT
- Mihaela GRECU, membru - reprezentant MMSS
- Alexandra Adelia ENESCU, membru - reprezentant MCID (până la data de 10 septembrie)
- Nicolae NICULĂIȚĂ, membru - specialist MCID (până la data de 15 iunie)
- Florin GRECU, membru - specialist MCID
- Magdalena DINCĂ, membru - reprezentant MFP
- Olivia-Mihaela COZMA, membru - specialist MCID (începând cu data de 22 august)
- Aurora Marinela PATRICHE, membru - reprezentant MCID (începând cu data de 26 octombrie)

3.2. Directorul general⁶

Începând cu data de 18 octombrie 2022 a fost numit în funcția de director general dnul FRENȚ Cristi pe o perioadă de 4 luni în conformitate cu Ordinul MCID nr. 21588/18.10.2022; ulterior, prelungirea mandatului acestuia s-a făcut prin Ordinul MCID nr. 20256/17.02.2023, Ordinul MCID nr. 21048 din 30.08.2022 și (cel mai recent) prin Ordinul MCID nr. 20474 din 27.02.2024.

Anexa nr. 2 prezintă Raportul Directorului General.

3.3. Consiliul științific

În perioada 1.01.2023 - 31.12.2023, **Consiliul Științific** a fost format din:

- Cristi FRENȚ, membru⁷, director general (începând cu 18 octombrie 2022)
- Alina NICULESCU, vicepreședinte - CS III
- Nadina CREINICEAN, membru - CS III
- Cristina LIXĂNDROIU, membru - CS III
- Rodica TRIFĂNESCU, membru - CS III

⁴ ex. fuziuni, divizari, transformări etc

⁵ se prezintă raportul de activitate al consiliului de administrație, anexa 1 la raportul de activitate precum și programul și tematica sesiunilor CA pentru anul următor raportării.

⁶ se prezintă raportul acestuia cu privire la execuția mandatului și a modului de îndeplinire a indicatorilor de performanță asumați prin contractul de management, anexa la raportul de activitate al CA, anexa 2 la raportul de activitate

⁷ Pentru a putea ocupa funcția de director general, la data de 17 octombrie 2022, domnul Cristi Frenț s-a autosuspendat din funcția deținută anterior de președinte al Consiliului Științific al INCDT, în conformitate cu art. 3.7. din *Regulamentul de organizare și funcționare al Consiliului Științific al INCDT*, aprobat în ședința Consiliului de Administrație al INCDT în data de 14 decembrie 2020. Conform aceluiași articol al regulamentului, atribuțiile președintelui Consiliului Științific sunt preluate automat de vicepreședintele Consiliului Științific, respectiv de doamna Alina Niculescu.

3.4. Comitetul director

- Cristi FREŢ, director general
- Gabriela MARCHIDAN, director economic

4. Situația⁸ economico-financiară a INCD

4.1. Patrimoniul stabilit în baza raportărilor financiare la data de 31 decembrie 2023, din care:

- a. active imobilizate (imobilizări corporale și necorporale) - 416.732 lei ;
- b. active circulante - 1.902.734 lei;
- c. active totale - 2.393.005 lei;
- d. capitaluri proprii - 272.248 lei;

Situația indicatorilor economico-financiarilor la finele anului 2023 și comparativ cu anul precedent este redată în tabelul de mai jos:

- lei -

	31.12.2022	31.12.2023	% de creștere / descreștere
TOTAL ACTIVE, din care:	3.141.995	2.393.005	-23,84
→ active imobilizate , din care:	410.227	416.732	+1,59
- imobilizări necorporale	0	0	-
- imobilizări corporale	410.127	416.632	+1,59
- imobilizări financiare	100	100	-
→ active circulante , din care:	2.658.229	1.902.734	-28,42
- stocuri (servicii curs de execuție)	596.697	596.697	-
- creanțe	1.904.234	859.109	-54,88
- disponibilități	157.298	446.928	+84,13
→ cheltuieli în avans , din care:	73.539	73.539	-
TOTAL PASIVE, din care:	3.141.995	2.393.005	-23,84
→ datorii	2.303.476	1.548.669	-32,77
- datorii termen până 1 an	558.569	352.016	-36,98
- datorii termen peste 1 an	1.744.907	1.196.653	-31,42
→ capitaluri proprii:	267.303	272.248	+1,85
- capital social	7.507	7.507	-
- rezerve din reevaluare	109.113	109.113	-
- rezerve	611.607	611.607	-
- rezultat reportat	-467.798	-460.924	+1,47
- rezultat curent	6.874	4.945	-28,06
→ venituri în avans	282.346	283.218	+0,31
→ patrimoniul public	288.870	288.870	-

- e. rata activelor imobilizate, rata stabilității financiare, rata autonomiei financiare, lichiditatea generală, solvabilitatea generală.

⁸ detalieri pentru principalii indicatori economici-financiarilor (venituri totale, cheltuieli totale etc.)

- lei -

	31.12.2022	31.12.2023	% de creștere / descreștere
rata activelor imobilizate (active imobilizate / total activ x 100)	13,06	17,41	+33,31
rata stabilității financiare (capital permanent / total pasiv x 100) (capital permanent = capital propriu + provizioane pt riscuri și cheltuieli + datorii pe termen lung)	64,04	61,38	-4,15
rata autonomiei financiare (capital propriu / total pasiv x100)	8,51	11,38	+33,73
lichiditatea generală (curentă) (active circulante / datorii curente)	1,15	1,23	+6,96
rata solvabilității generale (active totale / datorii totale x 100)	136,40	154,52	+13,28

4.2. Veniturile totale erau la 31.12.2023 în sumă de **2.040.177 lei**, din care:

- venituri realizate prin contracte⁹ de cercetare-dezvoltare finanțate din fonduri publice (repartizat pe surse naționale și internaționale) - **1.848.484 lei**;
- venituri realizate prin contracte⁹ de cercetare-dezvoltare finanțate din fonduri private (cu precizarea surselor) - **8.241 lei**;
- venituri realizate din activități economice (servicii, microproducție, exploatarea drepturilor de proprietate intelectuală)⁹ - **0 lei**;
- subvenții / transferuri¹⁰ - **0 lei**.

- lei -

	31.12.2022	31.12.2023	% creștere / descreștere
TOTAL VENITURI, din care:	2.526.506	2.040.177	-19,25
→ venituri realizate prin contracte de CD finanțate din fonduri publice, din care:	1.998.384	1.848.484	-7,27
- administrații locale / județene	349.807	320.000	-8,52
- administrații naționale: MCID și UEFISCDI (Nucleu+PNCDI)	957.347	1.399.302	+46,16
- administrații naționale: MT	-	-	-
- fonduri UE (proiecte pe programul INTERREG Danube și ERASMUS)	691.230	129.182	-81,31
→ venituri realizate prin contracte de CD finanțate din fonduri private, din care:	48.230	8.241	-82,91
- naționale	40.000	-	-
- internaționale	8.230	8.241	+0,13
→ venituri realizate din activități economice (servicii, microproducție, exploatarea drepturilor de proprietate intelectuală)	-	-	-
→ venituri aferente costului serviciilor de CD în curs de execuție, din care:	62.062	-	-
- din activitatea de CD	62.062	-	-
→ subvenții / transferuri	-	-	-
→ alte venituri din exploatare	417.608	181.027	-56,65
→ venituri financiare	222	2.425	+992,34

⁹ se anexează lista contractelor (părțile contractante, valoare contractului, obiectul contractului etc.) - anexa 3 la raportul de activitate

¹⁰ total, din care de exploatare și de investiții

NOTĂ: Începând cu anul 2019 până în prezent INCDT nu a mai primit (prin competiție) subvenții de la ministerul coordonator, MCID, pentru investiții.

- 4.3. Cheltuieli totale înregistrate la sfârșitul anului 2023 sunt în sumă de **2.035.232 lei**, din care:
- a. cheltuieli cu personalul/ponderea cheltuielilor cu personalul în total cheltuieli: **1.799.913 lei**, respectiv **88,44%** în total cheltuieli;
 - b. cheltuieli cu utilitățile/ponderea cheltuielilor cu utilitățile în total cheltuieli: **28.443 lei**, respectiv **1,40%** în total cheltuieli ;
 - c. cheltuieli cu materialele: **31.846 lei**, respectiv **1,56%** în total cheltuieli;
 - d. cheltuieli cu serviciile (prestațiile externe): **139.762 lei**, respectiv **6,87%** în total cheltuieli;
 - e. alte cheltuieli de exploatare: **23.792 lei**, respectiv **1,17%** în total cheltuieli;
 - f. cheltuieli financiare: **11.476 lei**, respectiv **0,56%** în total cheltuieli.

Comparativ cu anul 2022, cheltuielile realizate sunt prezentate în tabelul de mai jos:
- lei -

	31.12.2022	31.12.2023	% +/-
CHELTUIELI TOTALE, din care:	2.519.632	2.035.232	-19,23
cheltuieli din exploatare, din care:	2.493.894	2.023.756	-18,85
- cheltuieli de personal	1.950.603	1.799.913	-7,73
- cheltuieli materii prime, materiale	48.985	31.846	-34,99
- cheltuieli cu utilități (energie, apă, gaz)	19.148	28.443	+48,54
- cheltuieli cu serviciile, prestațiile externe	432.509	139.762	-67,69
- cheltuieli cu amortizarea	32.805	12.289	-62,54
- alte cheltuieli	9.844	11.503	+16,85
cheltuieli financiare	25.738	11.476	-55,41

- 4.4. Salariul mediu pentru personalul de cercetare-dezvoltare (total și defalcat pe categorii): **10.072 lei**; iar pe categorii:
- a. CS I - 13747 lei
 - b. CS II - 5845 lei
 - c. CS III - 9951 lei
 - d. ACS - 3192 lei

Menționăm că salariile medii au fost calculate în echivalent normă întreagă, iar salariul actualului director general (CS I) a fost inclus în calcule.

O altă precizare importantă se referă la faptul că salariile pentru persoanele încadrate ca CS II și ACS au fost influențate de diminuările salariale care au fost efectuate începând cu luna noiembrie 2022 și care au continuat și în anul 2023 (pentru încadrarea cheltuielilor în venituri și obținerea de profit, necesar pentru a continua participarea la licitații și competiții de proiecte) dat fiind faptul că aceste persoane nu au avut o acoperire mare pe proiectele la care au lucrat în acest an (toate aceste persoane fiind de fapt și persoane angajate în regim part-time).

- 4.5. Investiții în echipamente/dotări/mijloace fixe de CDI - s-au achiziționat 3 laptopuri în cadrul proiectului de cercetare PCE - Centura verde a Bucureștiului.;

- 4.6. Rezultate financiare/rentabilitate¹¹;

¹¹ profitul brut, profitul net, rata rentabilității (ROA), marja profitului net

În tabelul de mai jos prezentăm indicatorii de rentabilitate comparativ cu anul precedent.

	- lei -		
	31.12.2022	31.12.2023	% (+/-)
Rezultat brut	6.874	4.945	-28,06
Rezultat net	6.874	4.945	-28,06
Cifra de afaceri netă	2.046.614	1.856.725	-9,28
Rata rentabilității economice (<i>profit brut / capital permanent x 100</i>) (<i>capital permanent = capital propriu + provizioane pt riscuri și cheltuieli + datorii pe termen lung</i>)	0,34	0,34	-
Rata rentabilității financiare (<i>profit net / capital propriu x 100</i>)	2,57	1,82	-29,18
Marja profitului net (<i>profit net / venituri totale x 100</i>)	0,27	0,24	-11,11

4.7. Situația arieratelor¹² / (datorii totale, datorii istorice, datorii curente);
 INCDT nu are plăți restante față de bugetul consolidat de stat, bugetele fondurilor speciale sau bugetul local sau/și furnizori.
 INCDT nu are credite la bănci.
 Singurele plăți mai vechi sunt către **salariați**, dar nu le considerăm plăți restante deoarece s-a acceptat de către salariați să fie plătite când vor exista multe contracte cu primării, contracte ce vor asigura plusul peste nevoile curente.

	- lei -		
	31.12.2022	31.12.2023	% (+/-)
DATORII TOTALE, din care:	2.303.476	1.548.669	-32,77
DATORII CURENTE	2.303.476	1.548.669	-32,77
PLĂȚI RESTANTE, din care:	-	-	-
Furnizori, din care:	-	-	-
- peste 30 zile	-	-	-
- peste 90 zile	-	-	-
- peste 1 an	-	-	-
Datorii la Bugetul asigurărilor sociale și fondurilor speciale, din care:	-	-	-
Datorii la Bugetul de stat, din care:	-	-	-
Datorii față de alți creditori	-	-	-

4.8. Pierdere brută - nu este cazul;

4.9. Evoluția performanței economice¹³;

¹² total și detaliere pentru bugetul consolidat al statului și alți creditori

¹³ se detaliază conform indicatorilor solicitați de MCI (în format Excel conform Tabel anexat)

Performanța economică este măsurată atât prin indicatori exprimați în mărimi absolute (profit), cât și prin indicatori exprimați în mărimi relative (rentabilitatea). Prezentăm mai jos evoluția principalilor indicatori economico - financiari în perioada 2021 - 2023.

- lei -

Nr. crt.	Indicatorul	Formula de calcul	Anii		
			2021	2022	2023
1.	Cifra de afaceri	<i>(nu include veniturile aferente producției în curs)</i>	1.895.349	2.046.614	1.856.725
2.	Total venituri		1.932.629	2.526.506	2.040.177
3.	Total cheltuieli		1.912.408	2.519.632	2.035.232
4.	Profit brut	<i>Venituri - cheltuieli (lei)</i>	20.221	6.874	4.945
5.	Profit net	<i>Profit brut - impozit pe profit (lei)</i>	20.221	6.874	4.945
6.	Nr. mediu total institut		18	18	14
7.	Nr. mediu personal CDI		14	13	10
8.	Rentabilitatea	<i>Profit brut/cheltuieli totale (%)</i>	1,06	0,27	0,24
9.	Productivitatea muncii pe total personal	<i>Total venituri / număr mediu salariați</i>	107.368	140.361	145.727
10.	Productivitatea muncii pe total personal de CDI	<i>Total venituri / număr mediu salariați CDI</i>	138.045	194.347	204.018
11.	Lichiditate generală (curentă)	<i>Active circulante/datorii curente</i>	1,5	1,15	1,23
12.	viteza de rotație a activelor circulante	<i>Total active circulante / cifra de afaceri *365 zile</i>	347	474	374
13.	viteza de rotație a stocurilor	<i>Total stocuri / cifra de afaceri *365 zile</i>	103	106	117
14.	durata de recuperare a creanțelor	<i>Total creanțe / cifra de afaceri *365 zile</i>	234	339	169
15.	durata de plată a datoriilor	<i>Total datorii / cifra de afaceri *365 zile</i>	232	411	304
16.	rentabilitatea economică	<i>Profit net / active *100</i>	0,87	0,22	0,21
17.	rentabilitatea financiară	<i>Profit net / capital propriu *100</i>	7,32	2,57	1,82
18.	cheltuieli la 1000 lei venituri din exploatare	<i>Chelt din exploatare / venituri din exploatare *1000</i>	983	987	993
19.	marja brută din vânzări	<i>Profit din exploatare / cifra de afaceri x 100</i>	1,72	1,58	0,75

4.10. Productivitatea muncii pe total personal: **145.727 lei** și personal de CDI: **204.018 lei** (prezentate în tabelul de mai sus la rd. 9-10).

4.11. Politicile economice și sociale implementate (costuri/efecte).

Politicile economice și sociale, prin măsurile luate, sunt instrumente care vin în sprijinul conducerii institutului pentru asigurarea unui echilibru financiar pe toată perioada anului,

astfel încât să se atingă performanțele prevăzute prin proiectele derulate, pe de o parte, dar să se și asigure lunar salarizarea personalului și nu numai atât, ci și programele de formare profesională și alte drepturi salariale prevăzute în Contractul Colectiv de Muncă la nivel de unitate nr. 13/25.01.2021, act adițional 1/2023. De exemplu: tichete de masă, tichete de vacanță sau chiar suportarea taxelor de înscriere a salariaților la doctorat. Nici anul acesta nu au putut fi acordate acestea.

Pentru anul 2023, politicile economice urmărite în cadrul institutului au vizat:

1. Din punct de vedere economico-financiar:

- asigurarea realizării bugetului de venituri și cheltuieli aprobat prin ordin pe anul 2023 (ordin MCID nr. 20593/17.05.2023);
- încheierea unui număr cât mai mare de contracte cu administrații locale / județene și tot timpul anului pentru a putea rezista în perioadele de întârziere a contractării pe Programul Nucleu sau pe PNCDI-uri sau proiectele externe (până la primirea ultimei raportări după aprobarea raportului final); acest lucru nu s-a realizat în procentul necesar, motiv pentru care în luna ianuarie s-a păstrat aceeași salarizare diminuată începând cu noiembrie 2022, apoi din februarie s-au mărit salariile și s-a păstrat aceeași salarizare până în luna decembrie când, din aceleași motive s-a renunțat la acordarea sporului de vechime;
- în aceste condiții s-a păstrat un salariu mediu pe total institut de 9238 lei, iar pentru personalul CDI un salariu mediu de 10072 lei;
- asigurarea lichidităților pentru plata ratelor lunare de eşalonare; asigurarea plății datoriilor fiscale lunare - condiție obligatorie pentru a menține eşalonarea și pentru a putea participa la competiții interne și europene sau la proceduri de achiziție pe SEAP.

2. Din punct de vedere al resursei umane, avem multe restanțe:

- asigurarea salariilor lunare și a altor facilități astfel încât să se ofere stabilitate financiară salariaților și un cadru motivant, pentru a nu fi tentați să caute și să plece la alte locuri de muncă;
- în anul 2023 au fost, la fel, modificări diminuate la salarizare, neasigurându-se pe tot anul aceeași salarizare;
- în luna ianuarie salariile au rămas diminuate la nivelul salariilor minime pe economie, iar în luna decembrie s-a renunțat la sporul de vechime și sporul pentru titlul de doctor;
- schimbările anunțate la nivelul ministerului coordonator referitoare la modificările ce se preconizează la INCD-uri au condus la instabilitate în rândul salariaților INCDT, iar nevoia de personal e mare;
- programul de formare profesională nu a putut fi asigurat salariaților;
- dintre drepturile salariale negociate prin Contractul colectiv de muncă încheiat la nivelul institutului (nr. 13/25.01.2021, act adițional 1/2023) nu au fost acordate decât primele pentru copii și salariați cu ocazia evenimentelor, în limita stabilită prin Codul Fiscal respectiv 300 lei/copil sau salariat / eveniment;
- nu s-au acordat tichete de masă, tichete de vacanță, prima de concediu.

NOTA

- datele se prezintă pentru anul n, an pentru care se face raportarea cât și analiza comparativ cu anul n-1
- datele se prezintă atât ca total cât și pentru filiale, unde este cazul
- MCI poate solicita prezentarea informațiilor distinct, în format Excel

5. Structura resursei umane de cercetare-dezvoltare

5.1. Total personal, din care¹⁴: 20 de persoane, din care 15 personal atestat de CD (studii superioare), o persoană încadrată ca personal auxiliar și 4 persoane încadrate ca personal economic-administrativ (2 cu studii superioare și 2 cu studii medii)

Structura personalului atestat de cercetare - dezvoltare pe grupe de vârstă și ponderea lor este prezentată la punctele a) și b).

a. personal de cercetare-dezvoltare atestat cu studii superioare - 15 persoane

Distribuția pe grupe de vârstă și grade științifice se prezintă astfel:

- grupa de vârstă peste 65 ani: 1 persoană CS II;
- grupa de vârstă 56-65 ani: 5 persoane CS III;
- grupa de vârstă 46-55: 1 persoană CS I, 2 persoane CS III;
- grupa de vârstă 36-45: 1 persoană CS I, 1 persoană CS II, 3 persoane CS III, 1 persoană ACS;
- grupa de vârstă 20-35: -

b. pondere personal CDI (total și pe grade științifice) în total personal angajat: 80% (16 persoane CDI inclusiv personalul auxiliar)

Distribuția pe grade științifice se prezintă astfel:

- CS I: 2 (10% în total personal angajat; 12,3% în total personal CDI angajat)
- CS II: 2 (10% în total personal angajat; 12,3% în total personal CDI angajat)
- CS III: 10 (50% în total personal angajat; 62,3% în total personal CDI angajat)
- ACS: 1 (5,0% în total personal angajat; 6,3% în total personal CDI angajat)
- consultant în management (personal auxiliar): 1 (5,0% în total personal angajat; 6,3% în total personal CDI angajat)

c. gradul de ocupare a posturilor

Per total institut, gradul de ocupare al posturilor este de 51%, iar pentru cercetători științifici (atestați), gradul de ocupare al posturilor este de 58%; pentru personalul din aparatul funcțional, gradul de ocupare al posturilor este chiar mai mic, respectiv de 36%.

d. număr conducători de doctorat: 2

Conducătorii de doctorat sunt reprezentați de doamna Surugiu Camelia (afiliată la Școala doctorală din cadrul Academiei de Studii Economice din București) și domnul Petrișor Alexandru-Ionuț (afiliat la Școala doctorală de Urbanism din cadrul Universității de Arhitectură și Urbanism Ion Mincu București, acesta deținând și funcția de director al acestei școli doctorale). Ponderea conducătorilor de doctorat în total cercetători atestați este de 13,3%.

e. număr de doctori: 5 (reprezentând 33% din numărul de cercetători atestați cu studii superioare)

¹⁴ se prezintă defalcat pe grade științifice (ex CSI, CSII, CSIII, CS, ASC, IDTI, IDTII, IDTIII, IDT) și pe categorii de vârstă (ex. între (20-35) ani, între (36-45) ani, între (46-55) ani, între (56-65) ani și peste 65 ani) și sex - se detaliază conform indicatorilor solicitați de MCI (în format Excel conform Tabel anexat)

	2022	din care femei	2023	din care femei	% (+/-)	% (+/-)
NR. DE PERSONAL, din care:	25	18	20	14	-20,0	-22,2
- personal de cercetare, din care:	21	15	16	11	-23,8	-26,6
- cercetători atestați	17	12	15	11	-11,8	-8,3
NR. CONDUCĂTORI DE DOCTORAT	2	1	2	1	0,0	0,0
NR. DOCTORI	5	1	5	2	0,0	+100,0

Notă: Structura resursei umane este prezentată și analizată prin numărul de personal existent la 31 decembrie, date care poate să nu surprindă foarte bine fluctuațiile înregistrate la nivelul întregului an.

Este important de menționat faptul că scăderile de personal înregistrate în anul 2023 sunt datorate în mare parte încetării contractelor de muncă pe perioadă determinată (până la 31 decembrie 2022) care s-au încheiat în cadrul unor proiecte de cercetare ce au fost finalizate în anul 2022.

5.2. Informații privind activitățile de perfecționare a resursei umane (personal implicat în procese de formare - stagii de pregătire, cursuri de perfecționare)

Date fiind dificultățile financiare întâmpinate, nu s-au putut aloca fonduri pentru perfecționarea resurselor umane. Cu toate acestea, o singură persoană (doamna A.S.) a urmat cursul de expert în achiziții publice. De menționat că prin participarea la acest curs s-a îndeplinit una dintre măsurile propuse în Raportul Corpului de Control al MCID din septembrie 2023.

Tot în categoria activităților de perfecționare a resursei umane putem încadra totuși și participarea online sau cu prezență fizică a angajaților INCDT la diverse evenimente / webinare / ateliere de lucru / manifestări de profil (în afara proiectelor derulate în cadrul INCDT) astfel:

Nr. crt.	Denumire manifestare	Perioada
1.	Webinar-ul VINCIT: "Strategii de Marketing pentru 2023", online	12 ianuarie 2023
2.	Webinar-ul SEArca: "Opportunities and challenges for blue SMEs and maritime regions", online	25 ianuarie 2023
3.	Webinar-ul RelnHerit: "Smart Tourism - Smart Destinations: Cultural Heritage, Digitalisation and Sustainability aspects", online	27 ianuarie 2023
4.	Webinar-ul RelnHerit: "Collaboration in digital heritage: networks, resources, and digital strategies development", online	10 martie 2023
5.	"Atelier de mobilizare și învățare reciprocă", organizat în cadrul proiectului H2020 DOORS - „Developing Optimal and Open Research Support for the Black Sea”, Constanța	6 aprilie 2023
6.	Webinar-ul "Mobilities and Digital Nomadism", organizat de Centre for Administration and Public Policy, Universitatea din Lisabona, online	20 aprilie 2023
7.	Atelierul "Transportul rutier și mobilitatea - calea spre sustenabilitate și reziliență", Universitatea Tehnică a Moldovei, Chișinău	29 mai 2023

8.	Evenimentul dedicat implementării Acordului de prestări servicii de asistență tehnică rambursabile - <i>“Modernizarea cercetării în România: Îmbunătățirea calității și relevanței sectorului de cercetare”</i> încheiat între Ministerul Cercetării, Inovării și Digitalizării din România și Banca Internațională pentru Reconstrucție și Dezvoltare, organizat de MCID - Unitatea de implementare a reformelor PSF, București	20 iunie 2023
9.	Atelierul <i>“Competențele albastre - următorul val de învățare”</i> , organizat în cadrul proiectului H2020 DOORS - <i>“Developing Optimal and Open Research Support for the Black Sea”</i> , Constanța	21 iunie 2023
10.	Seminar de informare și dezbateri din cadrul proiectului <i>IMPETUS (Improving local Policies on Temporary UseS)</i> , Hotel Europa Royale, București	1 august 2023 și 9 noiembrie 2023
11.	Webinar-ul Be.Cultour <i>“Cultural heritage as a driver of circular tourism”</i> , online	5 octombrie 2023
12.	Workshop-ul <i>“Research modernization in Romania: improving the quality of and relevance of the research sector”</i> , organizat de Ministerul Cercetării, Inovării și Digitalizării în parteneriat cu Banca Mondială, București	10 octombrie 2023
13.	Webinar <i>“Știința deschisă - noutăți din perspectiva accesului liber, a evaluării cercetării și a datelor FAIR”</i> , UEFISCDI, București	13 octombrie 2023
14.	Research Networking Day, Universitatea de Arhitectură și Urbanism „Ion Mincu”, București	7 noiembrie 2023
15.	Webinar <i>“Writing High-Quality Manuscripts and Publishing your Research”</i> , Emerald publishing, online	14 noiembrie 2023
16.	Conferința finală a proiectului SIPOCA 592 <i>“Creșterea capacității sistemului CDI de a răspunde provocărilor globale. Consolidarea capacității anticipatorii de elaborare a politicilor publice bazate pe dovezi”</i> , organizat de MCID și UEFISCDI, online	22 noiembrie 2023
17.	Conferința finală a proiectului <i>„Analiza, eficientizarea și actualizarea cadrului legal în domeniul turismului”</i> , cod SIPOCA/SMIS 2014: 392/116156, organizat de Ministerul Economiei, Antreprenoriatului și Turismului și Secretariatul General al Guvernului, online	9 noiembrie 2023 și 21 decembrie 2023

5.3. Informații privind politica de dezvoltare a resursei umane de cercetare-dezvoltare (mod de recrutare, de pregătire, de motivare, colaborări și schimburi internaționale etc.).

Una dintre direcțiile strategice asumate de INCDT se referă la dezvoltarea profesională a resurselor umane prin participarea la programe de pregătire profesională și atragerea de tineri cercetători. În acest sens, există oportunitatea de înscriere la doctorat în anul 2024 pentru cercetătorii din institut. În ceea ce privește atragerea de personal nou, în anul 2023 nu s-au organizat concursuri pentru ocuparea posturilor de cercetare din institut datorită lipsei resurselor financiare care să susțină angajarea de personal nou.

Cu toate acestea, Planul strategic de dezvoltare al INCDT pentru perioada 2021-2025 prevede următoarele măsuri în domeniul resurselor umane care formează în bună parte politica de resurse umane a institutului:

- Implementarea unui sistem flexibil, de angajare pe proiect cu precădere din rândul tinerilor doctoranzi și/sau postdoctoranzi, ce poate constitui un cadru de selectare a viitorilor angajați permanenți de bază pentru institut;
- Asigurarea unui sistem de salarizare a cercetătorilor care să aibă la bază performanța profesională individuală;
- Susținerea financiară a personalului de cercetare pentru îndeplinirea criteriilor de promovare pe funcții științifice (coplata taxei anuale de studii doctorale, taxe de publicare pentru articole ISI, participare la manifestări științifice etc.);
- Întinerirea personalului INCDT prin angajarea de tineri absolvenți de la instituții de învățământ superior (preferabil doctoranzi sau studenți postdoctorali);
- Inițierea unor mecanisme stimulative pentru cercetătorii cu performanțe (de exemplu acordarea unor premii anuale pentru obținerea de rezultate remarcabile pentru institut);
- Aplicarea unui management al resurselor umane bazat pe o mai bună comunicare a informațiilor către salariați și atragerea acestora într-un proces participativ în luarea anumitor decizii strategice;
- Perfecționarea profesională continuă a salariaților prin participarea la programe de doctorat și postdoctorat și/sau la alte tipuri de programe de formare profesională;
- Creșterea implicării conducerii în evaluarea statutului salariaților prin investigarea stării de satisfacție profesională;
- Atragerea studenților din facultățile de profil către realizarea de stagii de practică în cadrul institutului nostru;
- Promovarea mobilităților interne și internaționale în rândul cercetătorilor pentru dezvoltarea de colaborări cu alte institute similare din țară și/sau din străinătate;
- Creșterea multidisciplinarității personalului de cercetare prin angajarea unor persoane cu competențe în diverse domenii (sociologie, urbanism, statistică, antropologie, filologie, IT, etc.) care actualmente nu sunt acoperite în institut;
- Atragerea de noi cercetători români din diaspora pentru a se asigura o mai bună conexiune cu mediul de cercetare internațional.

NOTA

- datele se prezintă pentru anul n, an pentru care se face raportarea cât și analiza comparativ cu anul n-1 (*punctul 5.1*)
- datele se prezintă atât ca total cât și pentru filiale, unde este cazul
- MCI poate solicita prezentarea informațiilor distinct, în format Excel.

6. Infrastructura de cercetare-dezvoltare, facilități de cercetare

6.1. Laboratoare de cercetare-dezvoltare: 3

- ✓ Laborator de valorificare resurse turistice
- ✓ Laborator de marketing, management turistic
- ✓ Laborator de analize economice, statistică și informatică

6.2. Laboratoare de încercări (testare, etalonare etc.) acreditate / neacreditate: NU

6.3. Instalații și obiective speciale de interes național: NU

6.4. Instalații experimentale / instalații pilot: NU

6.5. Echipamente relevante pentru CDI¹⁵: Nu există echipamente cu valoare de inventar mai mare de 500.000 EUR

6.6. Infrastructură dedicată microproducției/prototipuri etc: NU

6.7. Măsur¹⁶ de creștere a capacității de cercetare-dezvoltare corelate cu asigurarea unui grad de utilizare optimă a infrastructurii de CDI (se precizează beneficiarii infrastructurii de CDI pe categorii de facilități)

Având în vedere specificul activității sale (cercetare-dezvoltare în științe sociale și umaniste), INCDT nu dispune de o infrastructură CDI complexă. Echipamentele de cercetare sunt în principal alcătuite din echipamente de birou, cum ar fi calculatoare, laptopuri, imprimante și ploter.

În acest sens, printre măsurile de profil se prevede înlocuirea echipamentelor de lucru cu unele noi și performante. De exemplu, în anul 2023 s-au achiziționat 3 laptopuri în cadrul proiectului PCE.

NOTA

- datele se prezintă pentru anul n, an pentru care se face raportarea cât și analiza comparativ cu anul n-1 (punctele 6.1 - 6.6)
- datele se prezintă atât ca total cât și pentru filiale, unde este cazul
- MCI poate solicita prezentarea informațiilor distinct, în format Excel.

7. Prezentarea activității de cercetare-dezvoltare

7.1. Participarea¹⁷ la competiții naționale / internaționale

Propuneri de proiecte depuse la:

Competiții naționale

Programul PNCDI IV - Proiecte de cercetare exploratorie (PCE) - 1 proiect depus

1. ***Măsurarea impactului de mediu al turismului în România pe baza cadrului extins al Contului Satelit al Turismului pentru a include sustenabilitatea***, cod propunere: PN-IV-P1-PCE-2023-0372, valoare proiect: 1.199.937 RON (aproximativ 240.000 EUR), (status proiect: în evaluare)

Competiții internaționale

Programul Interreg Europe - 2 proiecte depuse:

1. **ASTROTOURISM**, coordonator **La Palma Development Society**, Spania (status proiect: nefinanțat)
2. **SYNERGY IN GOVERNANCE**, coordonator regiunea Liguria, Italia, buget INCDT 130.000 EUR (status proiect: nefinanțat)

¹⁵ se detaliază pentru echipamentele cu valoare de inventar mai mare de 100 000 EUR (denumire echipamente, valoare de inventar, grad de exploatare etc), anexa 4 la raport de activitate (în format Excel conform Tabel anexat).

¹⁶ ex. modernizare/dezvoltare infrastructură de CDI, achiziții de echipamente de CDI, spații tehnologice pentru microproducție și prototipare etc.

¹⁷ nr. propuneri de proiecte CDI depuse / nr. proiecte acceptate la finanțare, rata de succes raportată la total precum și defalcată pe instrumente (surse) de finanțare (se va completa și în format Excel conform Tabel anexat)

Programul Interreg Danube - 1 proiect câștigat¹⁸:

1. ***Inclusive Border Cycling - Social inclusion by valorising heritage along existing cycling routes in remote border areas***, coordonator Westpannon Regional and Economic Development Public Nonprofit Ltd, Ungaria, buget INCDT 123.420 euro

Programul Erasmus+ - 5 proiecte depuse (din care 3 acceptate la finanțare):

1. Circular Hotel, coordonator Universitatea din Valencia, buget INCDT 60.000 EUR (status proiect: respins)
2. ***ADVANCE CIRCULAR - Linking VET with Tourism Industry to embrace circularity***, coordonator INCDT, buget INCDT 56.140 EUR (status proiect: acceptat la finanțare)
3. ***Eco-Tourism Innovations for Rural Development***, coordonator SYNTHESIS SRL Italia, buget INCDT 13.260 EUR (status proiect: acceptat la finanțare)
4. ***Becoming active citizens through Minecraft-enhanced Virtual Tourism***, coordonator University of Cyprus, Cipru, buget INCDT 25.800 EUR (status proiect: acceptat la finanțare)
5. A taste of the city - Culinary heritage of European cities, coordonator INSTITUTE FOR THE DEVELOPMENT OF SPORT AND EDUCATION, Polonia, buget INCDT 28.000 EUR (status proiect: respins)

Programul Orizont Europa (HORIZON-CL2-2023-HERITAGE-01) - 2 proiecte depuse

1. SMARTER-DEST- Sustainable Models and Actions for Rural and remote areas cultural and creative Tourism promotion in European Regions - with Digital transition for Economic and Social Development, coordonator European Cultural Tourism Network, Belgia, buget INCDT 162.625 EUR (status proiect: nefinanțat)
2. VISIToR: Visions Implemented for Sustainable and Inclusive Tourism beneficial for Rural areas - extending the tourism potential of European Capitals of Culture, coordonator BME Ungaria, buget INCDT 144.206 EUR (status proiect: nefinanțat)

Total 11 proiecte depuse, din care 4 au fost acceptate la finanțare (rată de succes de 36,4%).

De menționat că la proiectul IBC care a fost depus în anul 2022, rezultatele s-au comunicat în decembrie 2023, prin urmare acesta a fost cuantificat la numărul de proiecte acceptate la finanțare în anul 2023.

Așadar, pentru a nu denatura calculul indicatorului *Rata de succes*, în fișierul Excel la numărul de proiecte propuse s-a luat în considerare la numărător și proiectul IBC (10 proiecte propuse în anul 2023 + 1 proiect propus în anul anterior), rezultând astfel o rată de succes (corect calculată) de 36,4%.

De consemnat că în comparație cu anul precedent, rata de succes a cunoscut o ușoară creștere cu puțin peste 3 puncte procentuale, cu mențiunea că în 2022 au fost 15 propuneri de proiecte.

7.2. Structura rezultatelor de cercetare realizate¹⁹

Structura rezultatelor de cercetare realizate în anul 2023 este prezentată în tabelul de mai jos (aceasta regăsindu-se și în fișierul Excel).

¹⁸ Depus în 2022

¹⁹ Se va completa și în format Excel conform Tabel anexat

Nr. crt.	STRUCTURĂ REZULTATE CDI	TOTAL	din care:				
			NOI	MODERNIZATE	BAZATE PE BREVETE	VALORIFICATE LA OPERATORI ECONOMICI	VALORIFICATE ÎN DOMENIUL HIGH-TECH
1	Prototipuri	-	-	-	-	-	-
2	Produse (soiuri plante, etc.) ²⁰	-	-	-	-	-	-
3	Tehnologii ¹⁹	-	-	-	-	-	-
4	Instalații pilot ¹⁹	-	-	-	-	-	-
5	Servicii tehnologice ¹⁹	-	-	-	-	-	-
Nr. crt.	STRUCTURĂ REZULTATE CDI	TOTAL	ȚARĂ	STRĂINĂTATE			
			TOTAL	TOTAL	UE	SUA	JAPONIA
1	Cereri de brevete de invenție	-	-	-	-	-	-
2	Brevete de invenție acordate ²¹	-	-	-	-	-	-
3	Brevete de invenție valorificate ²⁰	-	-	-	-	-	-
4	Modele de utilitate ²⁰	-	-	-	-	-	-
5	Marcă înregistrată ²⁰	-	-	-	-	-	-
6	Citări în sistemul ISI al cercetărilor brevetate	-	-	-	-	-	-
7	Drepturi de autor protejate ORDA sau în sisteme similare ²⁰	-	-	-	-	-	-
Nr. crt.	STRUCTURĂ REZULTATE CDI	TOTAL	ȚARĂ	STRĂINĂTATE			
			TOTAL	TOTAL	UE	SUA	JAPONIA
1	Numărul de lucrări prezentate la manifestări științifice	3	2	1			
2	Numărul de lucrări prezentate la manifestări științifice publicate în volum	18	17	1	1		
3	Numărul de manifestări științifice (congrese, conferințe) organizate de institut	-	-	-	-	-	-
4	Numărul de manifestări științifice organizate de institut, cu participare internațională	-	-	-	-	-	-
5	Numărul de articole publicate în străinătate în reviste indexate ISI ²²	5		4		1	
6	Factor de impact cumulat al lucrărilor indexate ISI	14		14			
7	Numărul de articole publicate în reviste științifice indexate BDI ²³	8	8				
8	Numărul de cărți publicate						
9	Citări științifice / tehnice în reviste de specialitate indexate ISI	89	1	88	24	9	
Nr. crt.	STRUCTURĂ REZULTATE CDI	TOTAL	din care:				
			NOI	MODERNIZATE / REVIZUITE	BAZATE PE BREVETE	VALORIFICATE LA OPERATORI ECONOMICI	VALORIFICATE ÎN DOMENIUL HIGH-TECH
10	Studii prospective și tehnologice ²⁴	9	9	-	-	9	-
11	Normative ²⁴	-	-	-	-	-	-
12	Proceduri și metodologii ²⁴	-	-	-	-	-	-
13	Planuri tehnice ²³	-	-	-	-	-	-
14	Documentații tehnico-economice ²⁴	-	-	-	-	-	-
TOTAL GENERAL							

²⁰ se prezintă în anexa 5 la raportul de activitate pe categorii [produse, servicii, tehnologii], inclusiv date tehnice și domeniu de utilizare

²¹ se prezintă în anexa 6 la raportul de activitate [titlu, revista oficială, inventatorii/titularii]

²² se prezintă în anexa 7 la raportul de activitate [titlu, revista oficială, autorii]

²³ se prezintă în anexa 8 la raportul de activitate [titlu, revista, autorii]

²⁴ se prezintă în anexa 9 la raportul de activitate

Rezultate CD aferente anului 2023 înregistrate în Registrul Special de evidență a rezultatelor CD clasificate conform TRL* (în cuantum)	TOTAL	din care:								
		TRL 1	TRL 2	TRL 3	TRL 4	TRL 5	TRL 6	TRL 7	TRL 8	TRL 9
<u>Nota 1:</u> Se va specifica dacă la nivelul INCD există rezultate CDI clasificate sau protejate ca secrete de serviciu	DA / NU	Observații: Nu există								
<u>*Nota 2:</u> Se va specifica numărul de rezultate CD înregistrate în Registrul special de evidență a rezultatelor CD în total și defalcat în funcție de (nivelul de dezvoltare tehnologică conform TRL)	TRL 1 - Principii de bază observate TRL 2 - Formularea conceptului tehnologic TRL 3 - Demonstrarea conceptului privind funcționalitățile critice sau caracteristicile la nivel analitic sau experimental TRL 4 - Validarea componentelor și/sau a ansamblului în condiții de laborator TRL 5 - Validarea componentelor și/sau a ansamblului în condiții relevante de funcționare (mediul industrial) TRL 6 - Demonstrarea funcționalității modelului în condiții relevante de funcționare (mediul industrial) TRL 7 - Demonstrarea funcționalității prototipului în condiții relevante de funcționare TRL 8 - Sisteme finalizate și calificate TRL 9 - Sisteme a căror funcționalitate a fost demonstrată în mediul operațional									

Notă: * toate rezultatele de tip studii prospective și tehnologice (prezentate în Anexa 7) - cele noi - au fost valorificate la operatori economici (iar pentru INCDT aceste subcategorii nu sunt cumulative - în contrast cu fișierul Excel unde nu se pot face modificări ale formulelor de calcul și aceste subcategorii sunt cumulative).

Situația comparativă cu anul 2022 a rezultatelor de cercetare este prezentată mai jos:

Rezultate de cercetare - dezvoltare	2022	2023
lucrări științifice/tehnice în reviste de specialitate cotate ISI (Anexa nr. 4)	4	5
factor de impact cumulat al lucrărilor cotate ISI	7,794	14
citări în reviste de specialitate cotate ISI	87	89
brevete de invenție (solicitate/acordate)	-	-
citări în sistemul ISI ale cercetărilor brevetate	-	-
produse/servicii/tehnologii rezultate din activități de cercetare, bazate pe brevete, omologări sau inovații proprii	-	-
lucrări științifice tehnice în reviste de specialitate, fără cotație ISI (Anexa nr. 5)	11	8
comunicări științifice prezentate la conferințe internaționale și naționale (Anexa nr. 6)	16	21
studii prospective și tehnologice, normative, proceduri, metodologii și planuri tehnice, noi sau perfecționate, comandate sau utilizate de beneficiar (Anexa nr. 7)	13	9
drepturi de autor protejate ORDA sau în sisteme similare legale	-	-

Se observă o creștere a numărului de articole publicate ISI și a numărului de comunicări științifice prezentate la conferințe internaționale și naționale. În același timp, numărul de citări în reviste de specialitate cotate ISI nu a cunoscut variații semnificative (creștere de doar 2,3%), desigur citările acoperind exclusiv articolele publicate de autori cu afilierea INCDT. În schimb, un declin s-a consemnat pentru numărul de studii prospective și tehnologice (în cazul nostru studiile având ca beneficiari autoritățile publice locale) și lucrările științifice în reviste fără cotație ISI.

7.3. Rezultate de cercetare-dezvoltare valorificate²⁵ și efecte obținute:

a. număr rezultate valorificate și pondere în total rezultate CDI

²⁵ de referință pentru INCD (se va completa și în format Excel conform Tabel anexat)

Au fost valorificate la beneficiari un număr de 9 documentații/studii. Dacă raportăm acest număr la numărul total de rezultate CDI (conform tabelului Excel, sheet <Rezultate CDI> dar excluzând categoriile <Factor de impact cumulat al lucrărilor indexate ISI> și <Citări științifice / tehnice în reviste de specialitate indexate ISI> (categorii care, să recunoaștem nu reprezintă de fapt rezultatele propriu-zise de CD realizate de institut, fiind doar indicatori derivați) - în număr total de 43 - rezultă o pondere de 20,9%.

b. scurtă descriere a acestora (noutatea tehnică / științifică)

Cele 9 rezultate de CD valorificate sunt reprezentate, în primul rând, de documentații depuse la primării pentru:

- obținerea atestării localităților/părților din localități ca stațiuni turistice (Lerești - Argeș, Eșelnița - Mehedinți, Zăvoi - Caraș-Severin)
- reevaluarea patrimoniului turistic al localităților în vederea creșterii punctajului din PATN, secțiunea a VIII-a, Zone cu resurse turistice (Măgirești - Bacău, Sohodol - Alba, Bistreț - Dolj, Abrud - Alba)

La acestea se adaugă elaborarea strategiei de dezvoltare a turismului pentru municipiul Călărași (2 faze/studii au fost predate beneficiarului). Această strategie va sta la baza deciziilor viitoare de dezvoltare a turismului în municipiul Călărași și zona limitrofă în perioada 2023-2030.

c. formă de valorificare (ex: microproducție / servicii / licențiere etc.)

Forma de valorificare a fost reprezentată de comercializare. Astfel, au fost comercializate la beneficiari un număr total de 9 documentații/studii.

d. operatorul economic beneficiar al rezultatelor (date de contact)

În toate cazurile, operatorul economic beneficiar al rezultatelor de cercetare a fost reprezentat de autorități publice locale. Datele de contact ale acestora sunt prezentate în tabelul următor:

Nr. crt.	Denumire operator economic	Adresa	Telefon	Email	Pagina web
1.	Primăria comunei Măgirești	str. Episcop Ioachim Mareș nr. 121, comuna Măgirești, jud. Bacău	0234 355 200	comunamagiresti@yahoo.com	https://magiresti.ro/
2.	Primăria comunei Lerești	str. General Vasile Milea, nr. 353, comuna Lerești, jud. Argeș	0248 549 201	primarie@leresti.cjarges.ro	https://www.cjarges.ro/web/leresti
3.	Primăria comunei Eșelnița	Str. Teilor, nr. 542, comuna Eșelnița, jud. Mehedinți	0252 365 070	consiliullocaleselnita@yahoo.com	https://sites.google.com/site/primariaeselnita/prima-pagin%C4%83
4.	Primăria comunei Sohodol	Sat Sohodol, cnr. 1, comuna Sohodol, jud.	0358 401 598	primar@primariasohodol.ro	https://primariasohodol.ro/

Nr. crt.	Denumire operator economic	Adresa	Telefon	Email	Pagina web
		Alba			
5.	Primăria comunei Bistreț	strada Calea Dunării, numărul 192, sat Bistreț, comuna Bistreț, jud. Dolj	0251 355 011	primariabistret@gmail.com	https://primariabistret.ro/index.php/ro/
6.	Primăria comunei Zăvoi	Comuna Zăvoi, nr. 186, jud. Caraș - Severin	0255 534 822	primaria_zavoi@yahoo.com	https://www.ghidulprimariilor.ro/ro/businesses/view/city_hall/PRIM%C4%82RIA-Z%C4%82VOI/44086
7.	Primăria municipiului Călărași	Str. București, nr. 140A, municipiul Călărași	0242 311 005	office@primariacalarasi.ro	https://primariacalarasi.ro/
8.	Primăria orașului Abrud	Piața Eroilor, nr. 1, oraș Aabrud, jud. Alba	0258 780 519	primariaabrud@yahoo.com	https://primaria-abrud.ro/

e. impactul valorificării rezultatelor atât la beneficiar, cât și la executant (efecte obținute/estimate) corelat cu informațiile de la punctul 4.2.(c) - venituri realizate din activități economice

La **beneficiar**, valorificarea rezultatelor (prin depunerea documentațiilor la autoritățile publice) s-a concretizat în:

- atestarea localității ca stațiune turistică (conform HG 120 din 16 februarie 2024) pentru localitatea Lerești (Argeș), iar pentru localitățile Poiana Mărului - Zăvoi (Caraș-Severin) și Eșelnița (Mehedinți), obținerea statutului este estimată în anul 2024, odată ce toată documentația va fi depusă la MEAT;
- includerea UAT-urilor în PATN, secțiunea Zone cu resurse turistice pentru Măgurești (Bacău), Bistreț (Dolj), Abrud și Sohodol (Alba), acestea fiind în curs de declarare ca <UAT cu concentrare mare/foarte mare a resurselor turistice> în anul 2024, prin modificarea Anexelor la OUG nr. 142/2008 privind aprobarea PATN, secțiunea a VIII-a *Zone cu resurse turistice* (HG-ul prin care se va face acest lucru este în curs de definitivare în acest an);

La **executant** (în speță la INCDT), prin valorificarea rezultatelor s-a obținut o suplimentare a veniturilor de cercetare, ponderea în cifra de afaceri a veniturilor obținute de la terți în 2023 fiind de 17,23%.

7.4. Oportunități de valorificare a rezultatelor de cercetare

REZULTAT DE CERCETARE - DEZVOLTARE	MOD VALORIFICARE / EFECT OBȚINUT
I. Proiecte de cercetare finanțate de MCID/UEFISCDI	
I.a. MCID/PROGRAM NUCLEU Prin intermediul programului Nucleu CERCETĂRI ÎN SCOPUL ADAPTĂRII TURISMULUI ROMÂNESC LA NOILE CONDIȚII DIN PERIOADA SCHIMBĂRIILOR GLOBALE” - ADATUROS, cod: PN 23-42 s-au derulat un număr de 3 proiecte astfel:	Rezultatele proiectelor finanțate prin programul NUCLEU pot fi folosite atât la nivel științific/academic, cât și la nivel administrativ (autorități publice locale și naționale). În vederea diseminării proiectelor, au fost publicate/trimise spre publicare un număr de 2 articole științifice; Totodată este de menționat și participarea cu

REZULTAT DE CERCETARE - DEZVOLTARE	MOD VALORIFICARE / EFECT OBȚINUT
1. Denumire proiect: CERCETĂRI ÎN SPRIJINUL TRANSFORMĂRII DIGITALE A PATRIMONIULUI CULTURAL DIN ROMÂNIA, PENTRU UN VIITOR TURISM SUSTENABIL, CU DESTINAȚII TURISTICE RURALE INTELIGENTE În anul 2023 a fost realizată prima fază - <i>Potențialul tehnologiilor digitale în turismul cultural - evoluția tehnologică, avantajele instrumentelor digitale și impactul expunerii on-line a patrimoniului cultural.</i> Principalele rezultate/activități obținute /realizate: - cercetarea potențialului tehnologiilor digitale în turismul cultural; - identificarea avantajelor și dezavantajelor care decurg din utilizarea instrumentelor digitale în turismul cultural; - identificarea și analizarea exemplelor de bune practici inovatoare în digitalizarea turismului cultural (tipuri de impact care apar în urma expunerii on-line a patrimoniului cultural). 2. Denumire proiect: MODELE INTEGRATE PENTRU DEZVOLTAREA UNOR MECANISME PARTICIPATIVE CIVICE ÎN CONȘTIENȚIZAREA ȘI ÎNȚELEGEREA VALORILOR COMUNE PENTRU SECTORUL CULTURII ȘI TURISMULUI PENTRU COMUNITĂȚILE MULTICULTURALE DIN REGIUNEA DUNĂRII În anul 2023 a fost realizată prima fază - <i>Analizarea situației actuale a sistemului participativ civic aferent sectorului culturii și turismului în comunitățile multiculturale din regiunea Dunării.</i> Ca rezultat, în cadrul acestei faze a fost elaborat un raport de cercetare al cărui obiectiv principal l-a reprezentat analiza sistemului participativ civic pentru a putea contura o situație actuală la nivel național și regional pentru dezvoltarea și valorificarea patrimoniului cultural prin turism în comunitățile multiculturale din regiunea Dunării. Principalele rezultate/activități obținute/realizate: - definirea procesului de sistem participativ civic, ceea ce a permis realizarea unui glosar cu termeni cheie; - identificarea actorilor relevanți în sistemul de participare civică, ceea ce a permis realizarea unei baze de date cu tipurile de organizații implicate în sistemul de participare civic; - metodologia cadru de analiză a situației actuale a sistemului participativ civic	3 comunicări științifice la 3 manifestări științifice internaționale.

REZULTAT DE CERCETARE - DEZVOLTARE	MOD VALORIFICARE / EFECT OBȚINUT
din comunitățile multiculturale din regiunea Dunării din România. 3. Denumire proiect: IMPACTUL SCHIMBĂRILOR DEMOGRAFICE ASUPRA TURISMULUI DE NIȘĂ ÎN LOCALITĂȚILE MONTANE MICI DIN ROMÂNIA În anul 2023 au fost realizate două subfaze din cadrul primei faze a proiectului: a. Subfaza 1.1. Delimitări conceptuale ale turismului regenerativ în contextul spațiului montan din Carpații românești; b. Subfaza 1.2. Identificarea statistică și spațială a localităților mici (până în 2.000 loc) din grupa de masiv montan Retezat - Godeanu. Principalele rezultate/activități obținute /realizate: - realizarea unei baze de cunoștințe privind conceptul de turism regenerativ; - analiza contextului românesc privind dezvoltarea turismului regenerativ în zonele montane; - analiza demografică a comunităților rurale mici din grupa de masiv montan Retezat - Godeanu ce a avut în vedere: repartiția spațială; dinamica numărului de locuitori; mișcarea naturală și migratorie; structura geodemografică; - analiza demografică comparativă a comunităților rurale mici din grupa de masiv montan Retezat - Godeanu la nivel de județe componente și grupe de masive montane; - analiza provocărilor și oportunităților cu care se confruntă localitățile montane mici din grupa de masiv montan Retezat Godeanu în susținerea unor forme ale turismului de nișă. Toate rezultatele de cercetare din cadrul proiectelor de la programul Nucleu au fost documentate în cadrul a 4 studii.	
1.b. PNCDI III - Programul 4 - Cercetare fundamentală și de frontieră, competiția Proiecte de Cercetare Exploratorie - PCE 2021, Domeniul Științe Sociale și Economice Denumire proiect: CENTURA VERDE A BUCUREȘTIULUI - MODEL INTELIGENT INTEGRAT PENTRU GESTIONAREA DURABILĂ A INFRASTRUCTURII VERZI URBANE (GREENSMARTB), cod proiect: PN-III-P4-PCE-2021-1015 În anul 2023 s-a realizat faza a II - a a acestui proiect intitulată Proiectarea centurii verzi a municipiului București, această fază având ca livrabile: - soluție informatică de evaluare a conectivității arealelor verzi-albastre în zona metropolitană	- 6 articole publicate/trimise spre publicare - 9 prezentări orale/comuncări științifice la manifestări științifice internaționale (conferințe, webinare, seminarii)

REZULTAT DE CERCETARE - DEZVOLTARE	MOD VALORIFICARE / EFECT OBȚINUT
București; - soluție urbanistică de definire a centurii verzi a zonei metropolitane București; - soluție informatică de implementare a planurilor urbanistice generale ale UAT-urilor zonei metropolitane București în sistem GIS cu scopul evidențierii tipurilor de proprietate; - soluție informatică de culegere a imaginilor de înaltă rezoluție din zona metropolitană București cu ajutorul UAV (dronelor).	
II. Proiecte de Cercetare realizate pentru Terți	
II.a. Analiza patrimoniului turistic existent în comuna Măgurești, jud. Bacău	documentația a fost depusă la primărie, care la rândul ei a depus-o ulterior la Ministerul Dezvoltării, Lucrărilor Publice și Administrației (MDLPA) în vederea creșterii punctajului din PATN, secțiunea a VIII-a <i>Zone cu resurse turistice</i>
II.b. Studiu de fundamentare pentru atestarea comunei Lerești ca stațiune turistică de interes local	documentația a fost depusă la primărie, care la rândul ei a depus-o ulterior la Ministerul Economiei, Antreprenoriatului și Turismului, pentru inițierea HG în vederea atestării ca stațiune turistică de interes local
II.c. Studiu de fundamentare pentru atestarea comunei Eșelnița ca stațiune turistică de interes local	documentația a fost depusă la primărie, care la rândul ei a depus-o ulterior la Ministerul Economiei Antreprenoriatului și Turismului, pentru inițierea HG în vederea atestării ca stațiune turistică de interes local
II.d. Analiza patrimoniului turistic în comuna Sohodol, jud. Alba	documentația a fost depusă la primărie, care la rândul ei a depus-o ulterior la Ministerul Dezvoltării, Lucrărilor Publice și Administrației (MDLPA) în vederea creșterii punctajului din PATN, secțiunea a VIII-a <i>Zone cu resurse turistice</i>
II.e. Analiza patrimoniului turistic existent în comuna Bistreț, jud. Dolj	documentația a fost depusă la primărie, care la rândul ei a depus-o ulterior la Ministerul Dezvoltării, Lucrărilor Publice și Administrației (MDLPA) în vederea creșterii punctajului din PATN, secțiunea a VIII-a <i>Zone cu resurse turistice</i>
II.f. Studiu de fundamentare pentru atestarea zonei turistice Măru - Poiana Mărului (comuna Zăvoi, județul Caraș-Severin) ca stațiune turistică de interes local	documentația a fost depusă la primărie, care la rândul ei o va depune la Ministerul Economiei, Antreprenoriatului și Turismului, pentru inițierea HG în vederea atestării ca stațiune turistică de interes local
II.g. Strategia Integrată de Dezvoltare a Turismului în Municipiul Călărași pentru perioada 2023-2030- Etapa I. <i>Analiza diagnostic a turismului în municipiul Călărași</i>	documentația a fost depusă la primărie, pentru a fi valorificată în cadrul deciziilor de planificare strategică în domeniul turismului
II.h. Strategia Integrată de Dezvoltare a Turismului în Municipiul Călărași pentru perioada 2023-2030- Etapa II. <i>Planul de acțiune - planificarea strategică a turismului în municipiul Călărași</i>	documentația a fost depusă la primărie, pentru a fi valorificată în cadrul deciziilor de planificare strategică în domeniul turismului
II.i. Analiza patrimoniului turistic existent în orașul Abrud, jud. Alba	documentația a fost depusă la primărie, care la rândul ei a depus-o ulterior la Ministerul Dezvoltării, Lucrărilor Publice și Administrației (MDLPA) în vederea creșterii punctajului din PATN, secțiunea a VIII-a <i>Zone cu resurse turistice</i>
III. Proiecte de cooperare internațională	
CulTour Design: Îmbogățirea competențelor	Proiectul a avut ca scop încurajarea adulților cu o

REZULTAT DE CERCETARE - DEZVOLTARE	MOD VALORIFICARE / EFECT OBȚINUT
de design digital pentru turismul cultural - Erasmus+, Acțiunea Cheie KA 2 Parteneriate pentru Cooperare În cadrul acestui proiect în anul 2023 (anul finalizării proiectului) s-a realizat: - Finalizarea Manualului "Implementarea Designului Digital în Turismul Cultural: Studii de Caz pentru un Ghid Turistic Digital de succes"; - Finalizarea Manualului "Turismul Cultural în Europa: Situația și tendințele post-COVID"; - Traducerea celor 4 manuale realizate în cadrul proiectului (Turismul Cultural în Europa: Situația și tendințele post-COVID; Competențe hibride în Turismul Cultural: Gândire Digitală, Adaptabilitate și Abilități Transversale pentru locurile de muncă din turism; Implementarea Designului Digital în Turismul Cultural: Studii de Caz pentru un Ghid Turistic Digital de succes; Instrumente Digitale în Turism: Un set de instrumente pentru promovarea turismului cultural prin soluții TIC); - Atelierul de instruire a formatorilor (Instruirea personalului). Activitatea de predare și formare a fost implementată în Egion, Grecia, în perioada 29-31.08.2023, cu participarea activă a tuturor partenerilor; - Evenimentul de multiplicare la nivel național; - Realizarea Asistentului Virtual pentru Ghiduri Turistice Culturale (ca instrument principal care poate sprijini participanții să își creeze propriile ghiduri virtuale). Acest rezultat reprezintă continuarea Manualului care preia contribuții din manualele de instruire deja pregătite. În special, asistentul virtual are ca obiectiv oferirea accesului la manualele de formare elaborate pentru a genera conștientizare și a sprijini persoanele din zonele rurale care au acces limitat la astfel de instruiți, pentru a-și putea crește abilitățile digitale și a-și susține afacerile locale de turism; - Elaborarea platformei CulTour Digital European Community (Comunitatea Europeană Digitală a Turismului), ca punct unic de informare, orientare și comunicare.	calificare slabă, în special din zonele rurale, să promoveze resursele Turismului Cultural (TC) prin dezvoltarea competențelor lor în domeniul Designului Digital și al Gândirii Digitale în vederea transformării digitale a TC. Acest lucru va fi facilitat prin crearea unui curs online interactiv cu caracter practic pentru adulții care lucrează deja, doresc să lucreze sau au rămas fără loc de muncă în domeniul TC din cauza crizei. Cursul a fost completat de un instrument digital (în cloud) care le va permite acestora să își creeze propriul ghid turistic cultural digital, pe baza unei metodologii științifice predefinite. Principalele rezultate obținute au fost valorificate prin organizarea unei mese rotunde în cadrul proiectului.
ETIRD - Eco-tourism Innovations for Rural Development, finanțat prin programul Erasmus+ (Lider de proiect: Synthesis SRL, Italia) În anul 2023 s-au realizat: - analiza regiunii pilot Bucovina de Munte, din punct de vedere al infrastructurii turistice, al cadrului natural și al practicilor sustenabile de turism rural; - o contribuție la realizarea și traducerea a 30 de chestionare privind modurile de aplicare a practicilor sustenabile de turism rural în regiunea analizată.	Obiectivele proiectului: 1. promovarea practicilor ecologice inovatoare în domeniul turismului, bazate pe învățare experimentală în vederea evidențierii a cel puțin trei resurse naturale sau culturale unice ale comunităților locale implicate; 2. creșterea cunoștințelor și abilităților legate de practicile de turism durabil și dezvoltarea activității turistice în cel puțin 15 grupuri țintă de turism rural din regiunea aleasă; 3. creșterea gradului de conștientizare a cel puțin 500 de turiști și a 100 de membri ai comunității locale cu privire la beneficiile turismului durabil în regiunea luată în analiză.

REZULTAT DE CERCETARE - DEZVOLTARE	MOD VALORIFICARE / EFECT OBȚINUT
	Rezultatele proiectului: 1. realizarea unei strategii de turism durabil care să fie implementată în cel puțin 50% dintre organizațiile de turism din regiunile țintă; 2. creșterea cunoștințelor și abilităților legate de practicile de turism durabil și dezvoltarea afacerilor în turism pentru cel puțin 80% dintre participanții la sesiunile de formare; 3. 50% dintre acei participanți la cursurile de formare trebuie să implementeze cel puțin o practică de turism durabil în termen de șase luni de la finalizarea proiectului; 4. creșterea gradului de conștientizare a turiștilor și a membrilor comunității cu privire la beneficiile turismului durabil.
ADVANCE Circular, finanțat prin programul Erasmus+, acțiunea cheie KA 220 - VET Parteneriate pentru Cooperare în educație și training vocațional (Lider de proiect: INCDT) În anul 2023 s-au realizat următoarele activități: - Întâlnirea de deschidere a proiectului, susținută online; - Întâlnirea tehnică de pregătire a metodologiei aferente pentru cele două analize care se vor elabora în cadrul proiectului: "Suntem pregătiți pentru circularitate?" și "Aptitudini pentru tranziția verde și circulară".	Obiectivul proiectului este de a promova abordări și instrumente circulare inovatoare în sectorul turismului și în alte domenii conexe prin cooperare transnațională și transfer de cunoștințe, corelând educația și formarea profesională cu acest sector. Acesta este susținut de 4 obiective specifice: - înțelegerea modului în care Economia Circulară (EC) influențează industria turismului & domeniul VET; - îmbunătățirea capacităților organizațiilor și a practicienilor de a acționa în EC; - dezvoltarea a cinci contexte de învățare aplicative; - creșterea gradului de conștientizare și a capacității de exploatare a rezultatelor proiectului. În anul 2023 s-a realizat Draftul metodologiei pentru realizarea celor 2 analize pentru maparea contextului și crearea de conexiuni: "Suntem pregătiți pentru circularitate?" și "Aptitudini pentru tranziția verde și circulară".
IV. Proiect finanțat prin Programul Operațional Capital Uman 2014 - 2020	
ATELIERUL DE BUSINESS - INNOTECH STUDENT, cod MySMIS: 142100, (Lider de proiect: Asociația Grup de Acțiune Locală Bucovina de Munte) În cadrul acestui proiect în anul 2023 INCDT a fost responsabil de: - monitorizarea activităților beneficiarilor în vederea implementării corespunzătoare a planurilor de afaceri; - monitorizarea cheltuielilor efectuate de beneficiari atât din surse proprii cât și din ajutorul de minimis; - asigurarea respectării de către antreprenori a procedurilor de implementare; - acordarea de sprijin în implementarea planurilor de afaceri pentru antreprenorii alocați la INCDT; - întocmirea rapoartelor lunare de activitate.	- Dezvoltarea competențelor antreprenoriale ale membrilor grupului țintă precum și obținerea unei diplome acreditate în acest sens în urma participării la cursul de formare <Competențe antreprenoriale>; - Dezvoltarea antreprenorială profesională aprofundată specific în urma efectuării stagiilor de practică, a beneficierii de consiliere antreprenorială pentru finanțarea ideilor de afaceri (26 în total) și a creșterii ocupării în rândul grupului țintă.

№	DENUMIRE REZULTAT CDI VALORIFICAT	TIP ²⁶ REZULTAT	GRAD ²⁷ NOUȚATE	GRAD ²⁸ COMERCIALIZARE	MODALITATE ²⁹ VALORIFICARE	BENEFICIAR ³⁰	Venit obținut (mii RON)	DESCRIERE REZULTAT CDI
1	Analiza patrimoniului turistic existent în comuna Măgurești, jud. Bacău	PN			comercializare	Primăria comunei Măgurești	15,0	documentația a fost depusă la primărie, care la rândul ei a depus-o ulterior la Ministerul Dezvoltării, Lucrărilor Publice și Administrației (MDLPA), în vederea creșterii punctajului din PATN Zone cu resurse turistice
2	Studiu de fundamentare pentru atestarea comunei Lerești ca stațiune turistică de interes local	PN			comercializare	Primăria comunei Lerești	45,0	documentația a fost depusă la primărie, care la rândul ei a depus-o ulterior la Ministerul Antreprenoriatului și Turismului, pentru inițierea HG în vederea atestării ca stațiune turistică de interes local
3	Studiu de fundamentare pentru atestarea comunei Eșelnița ca stațiune turistică de interes local	PN			comercializare	Primăria comunei Eșelnița	45,0	documentația a fost depusă la primărie, care la rândul ei a depus-o ulterior la Ministerul Antreprenoriatului și Turismului, pentru inițierea HG în vederea atestării ca stațiune turistică de interes local
4	Analiza patrimoniului turistic în comuna Sohodol, jud. Alba	PN			comercializare	Primăria comunei Sohodol	25,0	documentația a fost depusă la primărie, care la rândul ei a depus-o ulterior la Ministerul Dezvoltării, Lucrărilor Publice și Administrației (MDLPA), în vederea creșterii punctajului din

²⁶ ex. PN - produs nou, PM-produs modernizat, TN-tehnologie nouă, TM-tehnologie modernizată etc.

²⁷ număr de articole științifice asociate

²⁸ număr de drepturi de proprietate intelectuală asociate (brevet invenție, model de utilitate etc.) asociate

²⁹ ex. comercializare, licențiere, alte forme de exploatare a DPI, microproducție, servicii etc

³⁰ se prezintă în anexa 10 la raportul de activitate [titlu, operatorul economic, numărul contractului/protocolului pentru rezultatele valorificate etc.]

										PATN Zone cu resurse turistice
5	Analiza patrimoniului turistic existent în comuna Bistreț, jud. Dolj	PN								documentația a fost depusă la primărie, care la rândul ei a depus-o ulterior la Ministerul Dezvoltării, Lucrărilor Publice și Administrației (MDLPA), în vederea creșterii punctajului din PATN Zone cu resurse turistice
6	Studiu de fundamentare pentru atestarea zonei turistice Măru - Poiana Mărlui (comuna Zăvoi, județul Caraș-Severin) ca stațiune turistică de interes local	PN								documentația a fost depusă la primărie, care la rândul ei a depus-o ulterior la Ministerul Antreprenoriatului și Turismului, pentru inițierea HG în vederea atestării ca stațiune turistică de interes local
7	Strategia Integrată de Dezvoltare a Turismului în Municipiul Călărași pentru perioada 2023-2030- Etapa I. <i>Analiza diagnostic a turismului în municipiul Călărași</i>	PN								documentația a fost depusă la primărie, pentru a fi valorificată în cadrul deciziilor de planificare strategică în domeniul turismului
8	Strategia Integrată de Dezvoltare a Turismului în Municipiul Călărași pentru perioada 2023-2030- Etapa II. <i>Planul de acțiune - planificarea strategică a turismului în municipiul Călărași</i>	PN								documentația a fost depusă la primărie, pentru a fi valorificată în cadrul deciziilor de planificare strategică în domeniul turismului
9	Analiza patrimoniului turistic existent în orașul Abrud, jud. Alba	PN								documentația a fost depusă la primărie, care la rândul ei a depus-o ulterior la Ministerul Dezvoltării, Lucrărilor Publice și Administrației (MDLPA), în vederea creșterii punctajului din PATN Zone cu resurse turistice
TOTAL GENERAL (mii Lei)									320	

7.5. Măsurile privind creșterea gradului de valorificare socio-economică a rezultatelor cercetării.

În cadrul viitoarelor proiecte care vor fi realizate prin programele naționale și internaționale de cercetare se va urmări creșterea gradului de valorificare socio-economică a rezultatelor cercetării, printr-o mai bună colaborare cu beneficiarii direcți, intensificarea activității de publicare a rezultatelor în reviste științifice cotate ISI/BDI. De asemenea, trebuie menționate demersurile făcute de INCDT pentru înființarea unui Centru de Informare Tehnologică (CIT) în urma aprobării noii organigrame de către Ministerul Educației și Cercetării, conform Ordinului 3429 din 3.03.2021. În această nouă organigramă este inclus CIT, ca fiind o structură distinctă în cadrul INCDT. Din păcate, acest centru nu a putut fi operaționalizat până în prezent, date fiind resursele limitate de care dispune institutul.

NOTA

- datele se prezintă pentru anul n, an pentru care se face raportarea cât și analiza comparativ cu anul n-1 (punctele 7.1, 7.2, 7.3)
- datele se prezintă atât ca total cât și pentru filiale, unde este cazul;
- MCI poate solicita prezentarea informațiilor distinct, în format Excel.

8. Măsurile de creștere a prestigiului și vizibilității INCD

8.1. Prezentarea activității de colaborare prin parteneriate:

a) Dezvoltarea de parteneriate la nivel național și internațional (cu personalități / instituții / asociații profesionale) în vederea participării la programele naționale și europene specifice

În anul 2023 INCDT a avut în derulare un număr de 4 proiecte europene (trei proiecte au demarat în anul 2023, iar unul în 2022), la aceste proiecte colaborând cu un număr semnificativ de parteneri (18 în total). Toate cele 4 proiecte au fost finanțate prin programul Erasmus+.

Parteneri în cadrul proiectelor europene finanțate în anul 2023 (care au continuat/început în anul 2023)

Programul	Proiectul	Parteneri
Erasmus +	CulTour Design	- INNETICA, Spania - Institute for the Development of Sport and Education/ (IRSIE), Polonia - Innopolis Centre for Innovation and Culture, Grecia - HeartHands Solutions, Cipru - KOMICHA, Bulgaria - DigiCULT, Polonia
Erasmus +	Advance Circular	- Centrul de pregătire superioară din Europa de Sud, CESUR (Centro Superior de Formación Europa Sur), Spania - Asociația Consultanților și Experților în Economie Socială din România - Asociația Bulgară pentru Turism Alternativ, BAAT, Bulgaria - Institutul pentru consultanță în proiecte, cercetare și dezvoltare de soluții aprofundate, Slovenia

Programul	Proiectul	Parteneri
Erasmus +	Eco-tourism Innovations for Rural Development, ETIRD	- SYNTHESIS SRL, Italia (lider de proiect) - C.F. Elite Tutors Ltd, Cipru - The Common Ones - Danemarca
Erasmus +	MineTOUR	- Universitatea din Cipru (lider de proiect) - LEARNING SEED, Grecia - CARDET, Cipru - ATERMON, Olanda - Asociacion CON VALORES, Spania

Este demn de remarcat faptul că, dintre cele patru proiecte europene finanțate, INCDT este liderul de proiect în două dintre acestea (proiectul Cultour Design și proiectul Advance Circular). Toți partenerii cu care colaborează INCDT în cadrul acestor proiecte sunt din Uniunea Europeană, mai precis din 10 țări membre (Spania, Polonia, Grecia, Cipru, Bulgaria, România, Slovenia, Italia, Danemarca, Olanda). În ceea ce privește strict proiectele la care INCDT este lider de proiect, acestea implică organizații din șapte țări membre ale UE (Spania, Polonia, Grecia, Cipru, Bulgaria, România, Slovenia). În medie, parteneriatul pentru aceste proiecte include aproximativ patru - cinci organizații.

b) înscrierea INCDT în baze de date internaționale care promovează parteneriatele

Includerea în rețele de cercetare europene și internaționale reprezintă o preocupare continuă, promovată în activitatea de management a institutului, dată fiind importanța în participarea și acceptarea I.N.C.D.T. în consorții create la nivel european și participarea la competițiile de finanțare de proiecte de CD, precum și un mijloc de promovare și creștere a vizibilității activității desfășurate de institut, de diseminare a rezultatelor obținute.

Cercetătorii I.N.C.D.T. sunt înregistrați în cadrul portalului „Parteneri în cercetare” (<http://uefiscdi-direct.ro/>), platformă dezvoltată de UEFISCDI cu scopul de a permite cercetătorilor să își găsească parteneri pentru proiectele de tip consorțiu, precum și în platforma de cercetare BrainMap (www.brainmap.ro), ce reunește majoritatea cercetătorilor și antreprenorilor din ecosistemul de inovare și oferă acces la experiza și rezultatele activității CDI din România. INCDT este înscris și în platforma EERTIS (anterior platforma EERIS), ce reunește infrastructurile de cercetare publice/private din România (a se vedea <https://eertis.eu/erio-2300-000w-4873>). De asemenea, institutul este înscris în câteva baze de date la nivel european, în scopul identificării unor parteneriate pentru realizarea de proiecte în cadrul unor programe susținute de Comisia Europeană sau alte organisme internaționale:

- Comisia Europeană (<https://ec.europa.eu/info/funding-tenders/opportunities/portal/screen/how-to-participate/participant-register-search>)
- Programul INTERREG IVC (<http://www.interreg4c.eu/nc/people/profile>)
- <https://www.interregeurope.eu/account/dashboard/organisationForm/>
- <https://www.linkedin.com/groups/4235201/>

La nivel național, pentru a participa la licitații, institutul este înscris pe platforma MySmis disponibilă la: <https://2014.mysmis.ro/frontOffice/faces/pages/autentificare/login.xhtml>

- c) înscrierea INCD ca membru în rețele de cercetare / membru în asociații profesionale de prestigiu pe plan național/internațional
- Membru fondator al Asociației Consiliului Institutelor Naționale de Cercetare Dezvoltare din România - CINCDR (<https://www.cincdr.ro/wp-content/uploads/2018/04/Act-constitutiv-CINCDR-pt-site.pdf>);
 - Membru asociat în Rețeaua ECTN - European Cultural Tourism Network, cu sediul la Bruxelles, Belgia (<http://www.culturaltourism-network.eu/our-members.html>);
 - Membru fondator al Clusterului Regional Balneoturistic Transylvania (<http://clusterbalneo.ro/cluster/membrii/>);
 - Membru asociat al Green Digital Innovation HUB (Green eDIH), singurul HUB de inovare digitală din regiunea București-Ilfov care funcționează exclusiv DIGITAL (<https://dih.green/members/>).
- d) participarea în comisii de evaluare, concursuri naționale și internaționale;
- 1 membru în *Comisia pentru desemnarea destinațiilor ecoturistice din România*, formată prin Ordinul nr. 70RF din 19.06.2013;
 - 1 membru în *Comisia pentru eticheta UE ecologică*, formată prin Ordinul Ministerului Mediului și Pădurilor nr. 2129 din 24.08.2011;
 - 2 membri în *Comisia de evaluare a proiectelor de investiții în turism* din cadrul Ministerului Economiei, Antreprenoriatului și Turismului;
 - 1 membru în *Grupul de lucru pentru dezvoltarea Master planului pan european de promovare a mersului de bicicletă (The PEP)*;
 - 2 membri în *Comisia interinstituțională pentru evaluarea potențialului turistic al teritoriului (MDLPA)*;
 - 2 membri în *Grupul de lucru privind Strategia de dezvoltare a turismului balnear și eliminarea disfuncțiilor care afectează acest domeniu*.

Situația participării reprezentanților INCDT în cadrul acestor comisii/comitete/grupuri de lucru în anul 2023 este prezentată în tabelul de mai jos:

Nr. crt.	Nume comisie/grup de lucru etc.	Instituția coordonatoare	Nr. întâlniri în anul 2023	Scurta descriere a implicării INCDT
1.	Comisia de evaluare a proiectelor de investiții în turism	Ministerul Economiei, Antreprenoriatului și Turismului	Nu au existat	Nu a fost cazul
2.	Comisia pentru Desemnarea Destinațiilor Ecoturistice din România	Ministerul Economiei, Antreprenoriatului și Turismului	3 ședințe; o vizită pe teren (la Vama Buzăului)	analiză documentații depuse, verificare îndeplinire criterii
3.	Comisia pentru Eticheta UE Ecologică	Ministerul Mediului, Apelor și Pădurilor	6	analiza documentațiilor depuse
4.	Comisia interinstituțională pentru evaluarea potențialului turistic al teritoriului	Ministerul Dezvoltării, Lucrărilor Publice și Administrației	5	documentații depuse de UAT-uri verificate, analizate și punctate
5.	Grupul de lucru privind Strategia de dezvoltare a turismului balnear și	Ministerul Economiei, Antreprenoriatului	3	analiza și dezbateră obiectivelor cuprinse în Planul de acțiuni

Nr. crt.	Nume comisie/grup de lucru etc.	Instituția coordonatoare	Nr. întâlniri în anul 2023	Scurta descriere a implicării INCDT
	eliminarea disfuncțiilor care afectează acest domeniu	și Turismului		subsecvent Strategiei de dezvoltare a turismului balnear, realizarea Protocolului de colaborare instituțională
6.	Grupul de lucru pentru dezvoltarea Master Planului pan-european de promovare a deplasării cu bicicleta (The PEP)	Comisia Economică a Națiunilor Unite pentru Europa (UNECE), Organizația Mondială a Sănătății (WHO), Ministerul Federal pentru Acțiuni Climatice, Mediu, Energie, Mobilitate, Inovare și Tehnologie din Austria	2*	furnizarea informațiilor la nivel național cu privire la situația actuală și la promovarea cicloturismului

* din considerente financiare, participarea nu a fost posibilă (întâlniri fiind organizate exclusiv în format fizic)

De asemenea, deși nu a existat o participare oficializată printr-un grup de lucru, este important de menționat propunerile făcute de un reprezentant al INCDT, doamna geolog CS II Georgeta MAIORESCU către MEAT referitoare la modificarea actului normativ HG 852/2008 pentru aprobarea normelor și criteriilor de atestare a stațiunilor turistice. O parte dintre aceste propuneri se regăsesc în legislația modificată ce a intrat în vigoare începând cu 22 februarie 2024 (conf. HG 120 din 2024). Acestea se referă la:

- creșterea ponderii locurilor de cazare clasificate la categoriile 3-5 stele/flori în numărul total de locuri de cazare (de la 30% la 50% (propus de INCDT) și respectiv 40% (acceptat));
- existența numărului de locuri în structuri de primire turistică cu funcțiuni de alimentație publică;
- pentru stațiunile turistice de interes național, existența numărului de locuri de cazare în unități de tip hotel (în procent de 30% propus și 20% acceptat);
- realizarea unei hărți turistice a stațiunii, de dimensiuni mari (circa 1,5 - 2,0 m), iluminată pe timp de noapte, amplasată într-o zonă intens circulată de turiști;
- introducerea unei clarificări la cerința de a avea un parc amenajat “*cu o suprafață de minimum 1 ha, conf. Legi nr. 24/2007 actualizată*”;
- creșterea punctajului pentru criteriile suplimentare de atestare a stațiunilor turistice de la 90 la 100 puncte pentru stațiunile turistice de interes local și de la 135 de puncte la 160 de puncte pentru stațiunile de interes național.

De adăugat și faptul că în conformitate cu HG 99/2017, INCDT este membru în Comitetul interministerial pentru turism (CIT), organism cu rol consultativ, fără personalitate juridică care funcționează în coordonarea ministrului Turismului (actualmente Ministrul Economiei, Antreprenoriatului și Turismului). Conform statului său, *scopul CIT este promovarea unui cadru instituțional adecvat pentru coordonarea politicilor publice și acțiunilor cu impact asupra turismului la nivel național, monitorizarea evoluțiilor sectoriale și formularea*

direcțiilor strategice însoțite de un plan de acțiuni pe termen mediu/lung pentru îmbunătățirea potențialului turistic (art. 2 din HG 99/2017).

- e) personalități științifice ce au vizitat INCD - nu au existat
- f) lecții invitate, cursuri și seminarii susținute de personalitățile științifice invitate - nu au existat
- g) membri în colectivele de redacție ale revistelor recunoscute ISI (sau incluse în baze internaționale de date) și în colective editoriale internaționale și/sau naționale

Alexandru Ionuț Petrișor este:

- Editor șef al publicațiilor *Conferința de cercetare în construcții, economia construcțiilor, urbanism și amenajarea teritoriului. Rezumate ale lucrărilor* (ISSN 2343-7537), *Lucrările conferinței de cercetare în construcții, economia construcțiilor, urbanism și amenajarea teritoriului* (ISSN 2393-3208), *Revista Școlii Doctorale de Urbanism* (ISSN 2537-3587), *Urbanism. Arhitectură. Construcții* (ISSN 2069-6469), (<https://pub.incd.ro/>), toate aceste publicații sunt indexate BDI;
- Consultant Editor al publicațiilor *Journal of Urban and Landscape Planning* (ISSN 2559-4141) (<https://www.julpreview.ro/editorial-board.html>) și *Editor of Section A: Citizenship Rights and Responsibilities Journal of Contemporary Urban Affairs* (ISSN 2475-6156), (<https://www.ijcua.com/index.php/ijcua/about/editorialTeam>), reviste indexate BDI;
- Editor al unor ediții speciale ale publicațiilor *Land* (ISSN 2073-445X) și *Remote Sensing* (ISSN 2072-4292), ambele publicații fiind cotate ISI și al publicației *International Journal of Environmental Research and Public Health* (ISSN 1660-4601), cotată BDI;
- Membru al colectivului editorial al publicațiilor *Algerian Journal of Engineering, Architecture and Urbanism* (ISSN 2588-1760), *Buletinul INCERCOM* (ISSN 1857-3762), *Central European Journal of Geography and Sustainable Development* (ISSN 2668-4322), *International Journal of Human Settlements* (ISSN 2588-1779), *Journal of Contemporary Urban Affairs* (ISSN 2475-6156), *Problemy Nauk Stosowanych / Problems of Applied Sciences* (ISSN 2300-6110), *Territorial Identity and Development* (ISSN 2537-4850), *Cognitive Sustainability* (ISSN 2939-5240), *Town, Law and Economics Journal* (ISSN 2800-0943) și *Earth, Life and Health Journal* (ISSN 2800-0935), toate indexate BDI;
- Membru al colectivului editorial al publicațiilor *Journal of Urban and Regional Analysis* (ISSN 1314-2420) și *Present Environment and Sustainable Development* (ISSN 1843-5971), ambele publicații sunt indexate ESCI - Web of Science și al publicației *Oltenia. Studii și comunicări. Științele Naturii* (ISSN 1454-6914), indexată Web of Science - Zoological Record;
- Membru al comitetului editorial al revistei *Land* (ISSN 2073-445X), publicație cotată ISI.

Surugiu Camelia este editor al publicației *Manager Journal* (ISSN 1453-0503), revistă indexată BDI (https://manager.faa.ro/?page_id=6551)

8.2. Prezentarea rezultatelor la târgurile și expozițiile naționale și internaționale:

- a. târguri și expoziții internaționale - date fiind constrângerile financiare, participarea la astfel de evenimente nu a fost posibilă.
- b. târguri și expoziții naționale - date fiind constrângerile financiare, nu a fost posibilă participarea cu stand propriu la astfel de evenimente.

8.3. Premii obținute prin proces de selecție/distincții etc - nu au existat.

De menționat totuși că s-a depus candidatura pentru obținerea unui premiu la Gala cercetării, ediția 2023, organizată de MCID în luna ianuarie 2023. Cu toate acestea, candidatura nu a avut succes.

8.4. Prezentarea activității de mediatizare:

- a. extrase din presă (interviuri)

Un loc aparte îl reprezintă mediatizarea activităților din proiectele realizate. În acest sens, exemplificăm mediatizarea prin intermediul comunicatelor de presă de care a avut parte proiectul ADVANCE CIRCULAR:

<https://www.stiri.org/anunturi-ale-organizatiilor/evenimente/comunicat-de-presa-lansare-proiect-advance-circular>

<https://turism.info.ro/advance-circular-linking-tourism-industry-with-vet-to-embrace-circularity/>

https://www.mcid.gov.ro/comunicare-mass-media/revista-inhouse/#flipbook-df_16051/31/ (Buletinul informativ al MCID nr. 72/2023, p. 31)

Activitatea de comunicare și mediatizare se realizează și pe rețelele sociale respectiv pe pagina de Facebook a institutului: https://www.facebook.com/incd.turism/?locale=ro_RO. De exemplu, pe această pagină în anul 2023 s-au postat diverse informații, cum ar fi comunicate de presă referitoare la demararea proiectului Advance Circular și activitățile din cadrul proiectului Cultour Design, știri referitoare la competiția RegioStars organizată în cadrul programului Interreg și nominalizarea proiectului Danube Cycle Plans (încheiat cu succes de institut în anul 2022) în cadrul finaliștilor la această competiție sau diverse alte știri de interes din domeniul turismului.

O altă modalitate prin care s-a realizat activitatea de mediatizare din cadrul proiectelor este prin participarea la conferințe. De exemplu, în cadrul proiectului CulTour Design (proiect finanțat prin programul Erasmus+), la data de 16 noiembrie 2023, s-a susținut prezentarea *CulTour Design: îmbogățirea competențelor de design digital pentru turismul cultural* în cadrul celei de-a XXIV-a ediții a Conferinței de cercetare în construcții, economia construcțiilor, arhitectură, urbanism și dezvoltare teritorială *Cercetări inovative în domeniul construcțiilor, arhitecturii și urbanismului ca răspuns la provocările societale și tehnologice*, conferință organizată de INCD Urban Incerc.

Din păcate, mai trebuie menționat faptul că institutul a avut parte de o mediatizare negativă în luna august 2023. Mai precis, au existat două articole de presă care au exemplificat instituția noastră în contextul politic al discuțiilor privind reforma instituțiilor de stat:

- <https://www.digi24.ro/stiri/actualitate/politica/surse-pnl-si-psd-nu-se-inteleg-pe-masurile-fiscale-pentru-acoperirea-gaurii-bugetare-rare-bogdan->

[nu-putem-sa-venim-cu-taxa-2446417](#) - exemplificarea INCD Turism în cadrul „institutelor de cercetare care nu sunt relevante în actualul context economic” alături de Institutul Levantului și Institutul Național de Cercetare Științifică în domeniul Muncii și Protecției Sociale.

- <https://www.edupedu.ro/interviu-ministrul-cercetarii-bogdan-ivan-sistemul-romanesc-va-fi-mapat-pana-la-mijlocul-lui-2024-impreduna-cu-banca-mondiala-cu-efect-asupra-trecerii-institutelor-de-cercetare-la/> - se afirmă că INCDT nu are rezultate și se sugerează trecerea institutului în cadrul unei universități: „acolo unde vezi că nu ai rezultate și deja există un institut de cercetare în domeniul turismului, de exemplu, dar ai și instituții de cercetare și facultăți întregi pe zona de turism, care funcționează foarte bine, nu văd rolul. Adică e mult mai simplu să ajungă (acel institut) la o universitate care performează în acest segment”.

NOTĂ: În prezent, nu există alte instituții de cercetare în domeniul turismului în România, ceea ce face ca afirmația menționată anterior să fie, cel puțin parțial eronată.

La aceste discuții / apariții negative din mass-media, INCDT a reacționat prin trimiterea unei Adrese / Note către domnul Secretar de Stat din cadrul Ministerului Cercetării, Inovării și Digitalizării Tudor PRISECARU (nr. de înregistrare INCDT 2638/01.08.2023) și către domnul Ministru Bogdan-Ivan GRUIA (nr. înregistrare INCDT 2646 din 23.08.2023 și nr. înregistrare cabinet ministru nr. 1461 din 23.08.2023), secondate de o audiență la acești doi demnitari în aceleași zile în care au fost depuse aceste note de protest.

Tot în acest context, au mai apărut două solicitări de informații din partea presei, mai precis din partea publicației Jurnalul Național (răspuns trimis la data de 13 iulie 2023) și a postului Europa Liberă (răspuns trimis la data de 4 august 2023). Ulterior trimiterii acestor informații nu s-a constatat existența unor articole de presă în care să fie menționat institutul nostru.

b. participare la dezbateri radiodifuzate / televizate - Nu au existat

NOTA

- datele se prezinta pentru anul n, an pentru care se face raportarea cât și analiza comparativ cu anul n-1 (punctele 8.1, 8.2, 8.3)
- datele se prezinta atât ca total cat si pentru filiale, unde este cazul;

9. Prezentarea gradului de atingere a obiectivelor stabilite prin strategia de dezvoltare a INCD pentru perioada de acreditare (certificare).

În tabelul de mai jos se prezintă modul în care în anul 2023 au fost realizate obiectivele aferente direcțiilor strategice regăsite în strategia de dezvoltare a INCDT București în perioada 2021-2025:

Nr. crt.	Direcții strategice	Ținte 2021-2024	Realizat 2023
Activitatea de cercetare-dezvoltare			
1.	Accesarea permanentă a programelor din cadrul PNCDI.	2 proiecte depuse/ an; 1 proiect finanțat/an	1 proiect depus (tip PCE) (există deja un proiect PCE finanțat pentru perioada 2022-2024)

Nr. crt.	Direcții strategice	Ținte 2021-2024	Realizat 2023
2.	Derularea unor proiecte în cadrul Programului Nucleu	3 proiecte	3 proiecte
3.	Realizarea de studii de cercetare pentru ministerul de resort, inclusiv prin Planul Sectorial	3 studii/an	-
4.	Depunerea unor propuneri de proiecte în cadrul programului Orizont 2020	1 proiect depus/an; 1 proiect finanțat la 2 ani	2 proiecte depuse
5.	Accesarea permanentă a altor programe de cooperare internațională, în care sunt eligibile activitățile de cercetare (Danube, INTERREG, COSME, programele de cooperare transfrontalieră etc.)	4 proiecte depuse/ an (sau total 15 pentru perioada 2021-2024); 1 proiect finanțat/an	7 proiecte depuse în anul 2023 (dintre care 2 în cadrul programului Interreg Europe și 5 în cadrul programului Erasmus+) 4 proiecte finanțate (1 în cadrul programului Danube - depus în anul 2022 și 3 proiecte în cadrul programului Erasmus+)
6.	Accesarea permanentă a programelor pentru finanțarea de granturi ale diferitelor ministere sau organisme interne și internaționale	1 proiect depus/ an; 1 proiect finanțat la 2 ani	-
7.	Creșterea numărului de contracte încheiate cu beneficiari din țară, fie administrații locale și județene, fie agenți economici, astfel încât să crească procentul acestor contracte în total venituri	8 contracte/an	9 proiecte/studii finanțate de /pentru autorități publice locale/ (toate în cadrul a 8 contracte semnate în anul 2023)
Parteneriate în cercetare			
8.	Dezvoltarea permanentă a cooperării cu universități și instituții de prestigiu din țară și străinătate	3 protocoale de colaborare	-
9.	Dezvoltarea de parteneriate cu mediul public și privat	3 protocoale de colaborare	-
Vizibilitatea și transferul rezultatelor cercetării			
10.	Transferul tehnologic al rezultatelor cercetării către mediul privat	Înființarea Centrului de Informare și Transfer Tehnologic	-
11.	Organizarea de manifestări științifice interne și internaționale (sesiuni de comunicări, simpozioane, conferințe, workshop-uri etc)	1 sesiune/an	-
12.	Susținerea cercetătorilor în publicarea de articole (ISI/BDI), cărți/capitole de cărți	1 articol ISI publicat/ în curs de publicare pe an; 10 articole BDI publicate/în curs de publicare pe an 1 carte/capitol de carte publicat la 2 ani	5 articole ISI publicate 8 articole BDI publicate/în curs de publicare 1 capitol de carte publicat
13.	Implicarea personalului în comitete de redacție ale unor reviste de specialitate din țara sau din străinătate	2 persoane	2 persoane
14.	Susținerea cercetătorilor în participarea la manifestări științifice interne și internaționale	5 participări/an	21 de participări
15.	Participarea la târguri și expoziții	1 participare/an	Nu
Resurse umane din cercetare			
16.	Instruirea și perfecționarea personalului științific, tehnic și auxiliar la nivel de	2 persoane/an	1 persoană

Nr. crt.	Direcții strategice	Ținte 2021-2024	Realizat 2023
	institut		
Infrastructura de cercetare			
17.	Modernizarea infrastructurii de cercetare	0,5% din veniturile din cercetare	0,7% din veniturile din cercetare (prin achiziția a trei laptopuri)
18	Digitalizarea activității de cercetare din cadrul INCDT	1% din veniturile din cercetare/an	

În general, s-au depus mai multe propuneri de proiecte decât a fost prevăzut, iar prin aceasta s-a asigurat o maximizare a șanselor de câștig (anul 2023 aducând un număr de 4 noi proiecte cu finanțare europeană). De asemenea, per total și activitatea publicistică și de diseminare a fost în linii mari superioară nivelului prevăzut. Totodată s-a atins ținta în ceea ce privește numărul de proiecte derulate prin programul NUCLEU (3 proiecte) și numărul de contracte cu administrații publice locale (8 contracte).

Se poate conchide așadar că gradul de atingere a obiectivelor stabilite în strategia de dezvoltare a INCDT pentru perioada 2021-2024 a fost unul situat la un nivel acceptabil.

Cu toate acestea, date fiind constrângerile financiare, nu s-a putut participa la târguri și nu s-au instruit mai multe persoane (doar o persoană a urmat cursuri de perfecționare). Nici organizarea de manifestări științifice de către institut nu a putut fi realizată dată fiind lipsa resurselor financiare și a resursele umane limitate de care dispunem. Sunt nerealizări pe care ni le asumăm, dar am fost nevoiți să renunțăm la ele din considerentele expuse mai sus.

Referitor la direcția strategică <Digitalizarea activității de cercetare din cadrul INCDT> trebuie menționată măsura luată de directorul general în anul 2023 de elaborare a unei baze de date (sub forma unui fișier Excel) care conține lista tuturor documentele oficiale intrate și ieșite din institut. Această măsură reprezintă un prim demers pentru digitalizarea corespondenței oficiale (atât timp cât evidența documentelor intrare și ieșite se ține într-un registru pe suport de hârtie, iar aproape toată corespondența se face electronic prin email). Baza de date cuprinde lista documentelelor intrate sau ieșite începând cu anul 2019 și până în prezent, fiind actualizată periodic de doamna M.B. Această bază de date permite o căutare facilă a documentelor oficiale înregistrate în institut.

10. Surse de informare și documentare din patrimoniul științific și tehnic al INCD.

Institutul dispune de surse de informare și documentare, respectiv de o bibliotecă cu publicații de specialitate sau din domenii conexe (circa 230 de titluri formate din cărți, periodice și alte publicații), precum și o arhivă cu studiile realizate de institut (începând cu anul 1990 și până în prezent), studii ce sunt utile pentru fundamentarea unor teme de cercetare.

Unele dintre studii (cele finanțate prin programele PNCDI), se regăsesc în rezumat pe site-ul institutului - de exemplu pentru proiectul GreenSmartB - <https://incdt.ro/greensmartb> sau REGECS - <http://regecst.incdt.ro/ro/etape-realizare>).

Totuși, deoarece cele mai multe studii sunt comandate de către administrațiile publice locale / județene / naționale, acestea nu pot fi puse la dispoziție decât cu acceptul beneficiarilor. Însă, trebuie menționat că unele autorități publice au decis să facă disponibile online astfel de studii realizate de INCDT în perioada 2015-2018, un exemplu fiind arhiva de studii/analize/rapoarte al fostului minister la turismului, disponibilă la

<https://turism.gov.ro/web/rapoarte/> unde se regăsesc online următoarele studii ale INCDT:

- Strategia de Dezvoltare Durabilă a Turismului în Carpați, partea I - <https://turism.gov.ro/web/wp-content/uploads/2017/05/Strategie-Carpati-1.pdf>
- Strategia de Dezvoltare Durabilă a Turismului în Carpați, partea a II -a - <https://turism.gov.ro/web/wp-content/uploads/2017/05/Strategie-Carpati-2.pdf>
- Studiu de cercetare privind dezvoltarea investițiilor publice în infrastructura turistică specifică din România pentru perioada 2007-2016 și direcțiile principale de dezvoltare a acestora - https://turism.gov.ro/web/wp-content/uploads/2017/07/MPI-21.07_2017.pdf

De asemenea, I.N.C.D.T are acces online gratuit și / sau este abonat la următoarele surse de informare:

- ✓ Periodice/publicații ale Institutului Național de Statistică - INS;
- ✓ Bazele de date *Tempo online* și *eDemos* ale INS;
- ✓ Baza de date ale structurilor autorizate din domeniul turismului (unități de cazare, unități de alimentație publică, agenții de turism) deținută de Ministerul Economiei, Antreprenoriatului și Turismului;
- ✓ LEX Expert - program informatic de legislație (cu acces intern pentru salariații INCDT);
- ✓ Baza de date TourMIS de la Comisia Europeană a Călătoriilor (en. European Travel Commission);
- ✓ Baza de date a Oficiului de Statistică al Uniunii Europene EUROSTAT;
- ✓ la cerere, prin amabilitatea Ministerului Economiei, Antreprenoriatului și Turismului publicații în format electronic ale Organizației Mondiale a Turismului (OMT);
- ✓ etc.

Toate aceste surse de informare prezentate mai sus oferă date și suport de documentare pentru activitatea de cercetare realizată de către institut.

11. Măsurile stabilite prin rapoartele organelor de control și modalitatea de rezolvare a acestora.

Nu s-au înregistrat misiuni ale organelor de control în anul 2023. Cu toate acestea, trebuie menționat faptul că în anul 2023 s-au îndeplinit o serie de măsuri dispuse de organele de control în anul 2022. Este vorba de misiunea de audit public intern *Evaluarea sistemelor de management financiar și control la Institutul Național de Cercetare Dezvoltare în Turism* realizată de **Biroul de Audit Public Intern al MCID** în perioada iunie-iulie 2022 și acțiunea de control desfășurată la sediul INCDT de către **Serviciul Corp Control și Strategie Anticorupție** din cadrul Ministerului Cercetării, Inovării și Digitalizării, în perioada august-septembrie 2022.

Printre măsurile luate/continuate/avute în vedere în anul 2023 se numără:

- gestionarea cheltuielilor în consens cu realizarea încasărilor;
- nivelul creanțelor să depășească nivelul datoriilor pentru creșterea nivelului de eficiență și eficacitate a fondurilor proprii;
- urmărirea termenului de exigibilitate a creanțelor și nivelul datoriilor pe termen scurt, dat fiind faptul că INCDT are o capacitate redusă de autofinanțare;
- creșterea capacității de exploatare a potențialului de marketing al institutului în raport cu piața agenților economici, care să utilizeze efectiv și constant produsele de cercetare;
- corelarea numărului de posturi cu bugetul de venituri și cheltuieli;

- persoana desemnată prin decizia conducătorului instituției să exercite controlul financiar propriu va duce la îndeplinire obligația de a emite și completa registrul privind operațiunile prezentate la viza CFP - măsură definitivată pentru anul 2023;
- îmbunătățirea capacității de realizare a cifrei de afaceri prin acces facil la proiecte de dezvoltare;
- acționarea cu celeritate în implementarea controlului financiar de gestiune la nivelul INCDT;
- realizarea procedurilor de sistem prin alocarea unui singur element de identificare (cod) personalizat la nivelul INCDT, cod alocat de Secretariatul tehnic al Comisiei de Monitorizare;
- actualizarea Regulamentului de Ordine Interioară (ROI) în conformitate cu ultimele modificări ale legislației muncii (realizat în luna martie 2023);
- stabilirea unui set de reguli pentru reglementarea activității de achiziție directă a produselor/serviciilor/lucrărilor prin revizuirea procedurii operaționale existente PO - INCDT 17 *Efectuarea achizițiilor publice prin cumpărare directă*;
- constituirea dosarului de achiziții publice și asigurarea pregătirii profesionale a doamnei A.S. în domeniul achizițiilor publice (curs efectuat în perioada 26.06 - 13.07.2023).

12. Concluzii.

I.N.C.D.T. este o instituție cu tradiție în domeniu, având o experiență de peste 53 de ani și o valoroasă colecție de studii și documentații acumulate de-a lungul timpului. Institutul deține personal competent în domeniul analizei și dezvoltării/planificării turismului la nivel național, regional și local, cu specialiști în domeniile economie, geografie, geologie.

I.N.C.D.T. și-a diversificat în mod continuu activitatea, de la realizarea de cercetări fundamentale și aplicative în cadrul programelor de cercetare, la documentații tehnico-economice pentru investiții, studii de fundamentare pentru atestarea localităților ca stațiuni turistice, studii de reevaluare a potențialului turistic, strategii de dezvoltare a turismului (masterplanuri, strategii pe forme de turism sau pe destinații/zone turistice/unități administrativ-teritoriale) realizate pentru autorități publice centrale și locale sau pentru diverși operatori economici. De asemenea, în ultimii 15 ani, I.N.C.D.T. a dobândit o notorietate și pe plan extern, prin implicarea sa în diverse proiecte de cooperare internațională (în cele peste 20 de proiecte derulate până acum).

I.N.C.D.T. face parte din anumite asociații, clustere (de exemplu European Cultural Tourism Network - ECTN, Clusterul Regional Balneoturistic Transylvania).

În plus, o recunoaștere a activității institutului o constituie și cooptarea unor cercetători I.N.C.D.T. în cadrul unor grupuri de lucru și comisii create la nivel național de Ministerul Economiei, Antreprenoriatului și Turismului, Ministerul Dezvoltării, Lucrărilor Publice și Administrației, Ministerul Mediului, Apelor și Pădurilor sau la nivel internațional (Grupul de lucru pentru dezvoltarea Master Planului pan-european pentru promovarea deplasării cu bicicleta (The PEP). De exemplu, în cadrul *Grupului de lucru interministerial pentru dezvoltarea ecoturismului în România*, format prin Ordinul Ministerului Dezvoltării Regionale și Turismului nr. 56 din 14.01.2011, I.N.C.D.T. a avut o contribuție importantă în realizarea și promovarea *Criteriilor pentru desemnarea Destinațiilor Ecoturistice în România*. De asemenea, conform Hotărârii Guvernului României nr. 591/2011 pentru modificarea și completarea Hotărârii Guvernului nr. 120/2010, Institutul Național de Cercetare-Dezvoltare în Turism acordă avizul de specialitate privind oportunitatea din punct de vedere turistic a proiectelor de investiții în turism finanțate de ministerul de resort. Totodată, conform OUG 86 din 23 iunie 2022 pentru modificarea și completarea Ordonanței Guvernului nr. 58/1998 privind organizarea și desfășurarea activității de turism

în România, INCDT este îndreptăţit să fie cooptat ca viitor membru în ***Organizația de Management al Destinației Națională pentru Turism*** ai cărei membrii vor fi și “alte entități publice și alte organizații private relevante în domeniul turismului, înființate și înregistrate în conformitate cu dispozițiile legale, cu reprezentativitate la nivel național” (conf. art. 2[^]3 (8) din OUG 86 din 2022).

Totuși, o problemă rămâne faptul că activitatea institutului este una de nișă din punct de vedere al cercetării în științe socio-umaniste, iar din acest punct de vedere în multe cazuri profilul instituției se încadrează mai greu în axele prioritare sau în programele de cercetare.

Din punct de vedere financiar, anul 2023 nu a fost unul ușor. În prima parte a anului a mai rămas în derulare doar un singur proiect cu finanțare europeană (proiectul Cultour Design finanțat prin intermediul programului Erasmus +), dar, din fericire, alocările din Programul Nucleu au susținut într-o bună măsură necesarul de finanțare pentru activitatea institutului. Studiile cu primăriile au venit, dar nu într-un ritm care să fie suficient pentru acoperirea integrală a BVC-ului până la sfârșitul anului.

Datorită dificultăților financiare prin care a trecut, institutul s-a aflat în imposibilitatea de a angaja tineri cercetători și de a contribui la perfecționarea profesională a salariaților existenți și/sau chiar de a realiza un număr mai mare de articole în reviste cotate ISI și/sau BDI.

INCDT a coordonat mai multe proiecte de anvergură, însă dintre cele mai importante cu aplicabilitate largă și generatoare de valoare adăugată pentru comunitate și care au avut efect și asupra contractării pe anul 2023, enumerăm:

1. proiectul *“Superschi în Carpați”* care a fundamentat Legea 526/2003 pentru aprobarea Programului național de dezvoltare a turismului “Schi în România” în baza căreia s-au dezvoltat mai multe domenii schiabile (peste 10) ce au generat valoare adăugată comunităților locale; INCDT a coordonat apoi și proiectele pentru realizarea a 7 pârtii noi dezvoltate în România (Poarta Raiului în Munții Șureanu, Râncă în Munții Parâng, Zlatna în Munții Trascău, Avrig și Perișani în Munții Făgăraș, Tarcău în Munții Tarcău, Vatra Dornei);
2. proiectul *“Strategia națională de dezvoltare a ecoturismului în România”* a stat la baza fundamentării HG nr. 358/2019 prin care, printre altele, sunt legiferate și criteriile pentru desemnarea Destinațiilor Ecoturistice în România elaborate pe baza Standardului European de Certificare în Ecoturism și a Criteriilor Globale de Turism Durabil. INCDT a contribuit și la stabilirea primelor două destinații de ecoturism din România, precum și la finalizarea procesului de certificare și de acordare a statutului de destinație ecoturistică pentru Țara Hațegului și pentru Parcul Natural Vânători Neamț - statut care a generat valoare adăugată comunităților locale;
3. începând cu anul 2002 INCDT a contribuit la procesul de implementare a sistemului Contului Satelit al Turismului (CST) în România, sistem prin care se măsoară contribuția (aportul) turismului la formarea PIB-ului; în perioada 2002-2010, prin finanțarea diferitelor proiecte câștigate la competițiile PNCDI (INFOSOC, Parteneriate în domenii prioritare), INCDT a lucrat împreună cu Institutul Național de Statistică (INS) și cu sprijinul autorității din turism la nivel național (ANT, MT, MDRT etc), începând cu anul 2013, CST este implementat anual de INS, România alăturându-se astfel cvasi-majorității țărilor din Uniunea Europeană care au dezvoltat un CST în mod periodic, sub forma unor statistici oficiale; mai mult, în anul 2020, INCDT a finalizat un proiect privind dezvoltarea experimentală a unei extensii la nivel regional al CST în România -

contract TE119/2018, proiect câștigat la competiția PNCDI III din 2016 pe Programul 1 - Dezvoltarea sistemului național de cercetare - dezvoltare, Subprogramul 1.1 Resurse umane - Proiecte de cercetare pentru stimularea tinerelor echipe independente; prin acest proiect România se alătură unui număr relativ mic de țări (14 țări în 2019) care au dezvoltat într-o formă sau alta o extensie la nivel regional a CST.

4. proiectul “*Master Planul investițiilor din turism*” care a fundamentat HG 558/2017 privind aprobarea Programului pentru dezvoltarea investițiilor în turism și a criteriilor de eligibilitate a proiectelor de investiții în turism, în baza căruia se derulează proiecte complexe cu rezultate care au condus sau vor conduce la redresarea economiilor locale pentru zonele care dispun de resurse turistice importante;
5. peste 50 de studii de fundamentare pentru declararea unor localități / areale / zone ca stațiuni turistice sau balneoclimatice au fost coordonate de INCDT în ultimii 25 de ani; obținerea acestor titlaturi au ajutat comunitățile locale să dezvolte turismul; în anul 2023 au fost finalizate 3 astfel de studii pentru localitățile Lerești (Argeș), Mehadia (jud. Mehedinți) și Zăvoi (jud. Caraș - Severin).

13. Perspective/priorități pentru perioada următoare de raportare³¹.

Conform Strategiei de Cercetare-Dezvoltare a I.N.C.D.T., *obiectivele generale ale activității de cercetare* pentru perioada 2021-2025 (perioada pentru care INCDT a obținut acreditarea este de 4 ani, în conformitate cu Ordinul MCID 303/2.07.2021) sunt următoarele:

1. Dezvoltarea activităților de cercetare a INCDT prin creșterea performanței științifice și tehnice
2. Consolidarea poziției institutului pe piața de cercetare în domeniul turismului la nivel național și internațional
3. Întărirea capacității administrative a institutului

Fiecare dintre aceste obiective au atașate o serie de *obiective specifice* ce sunt detaliate în cele ce urmează:

- 1.1. Creșterea calității studiilor de cercetare furnizate beneficiarilor
- 1.2. Creșterea ratei de succes la competițiile de proiecte
- 1.3. Îmbunătățirea producției științifice a cercetătorilor prin creșterea numărului de publicații de calitate (articole ISI/BDI, participări la conferințe internaționale, capitole în cărți publicate la edituri internaționale de prestigiu)
- 1.4. Atragerea și formarea celor mai buni specialiști în domeniu din România
- 2.1. Integrarea în rețele de cercetare și/sau de expertiză în domeniul turismului la nivel european și mondial
- 2.2. Creșterea rolului institutului în transferul de cunoștințe către diferitele organizații interesate în aplicarea rezultatelor cercetării în domeniul turismului
- 2.3. Creșterea vizibilității la nivel internațional prin asocierea cu parteneri importanți în domeniu
- 3.1. Dezvoltarea unui sistem de monitorizare a activității de cercetare

³¹ în conformitate cu strategia și programul de dezvoltare al INCD

3.2. Inițierea unor proceduri standard pentru diferite activități administrative și de management ale institutului

3.3. Digitalizarea activității de stocare a rezultatelor cercetărilor realizate în cadrul INCDT

Pentru atingerea obiectivelor asumate de INCDT sunt avute în vedere următoarele **direcții strategice**:

- Continuarea activităților ce implică cercetări în domeniile în care INCDT s-a consacrat deja pe piața de profil din România;
- Dezvoltarea unor noi domenii de cercetare orientate către cerințele pieței și în conformitate cu prioritățile strategice de la nivel național și european;
- Susținerea activităților de transfer de cunoștințe către actorii din domeniul turismului și o mai bună valorificare a rezultatelor cercetărilor realizate;
- Participarea în parteneriate cu mediul academic și cu mediul de afaceri din România și din străinătate;
- Realizarea unei mai bune vizibilități a institutului la nivel național și internațional;
- Dezvoltarea profesională a resurselor umane prin participarea la programe de pregătire profesională și atragerea de tineri cercetători;
- Dotarea cu cele mai noi echipamente/facilități de cercetare-dezvoltare care să permită dezvoltarea activității de cercetare a institutului.

Pentru anul 2024 se au în vedere:

- ✓ realizarea activităților prevăzute pentru anul 2024 în cadrul proiectelor din Programul NUCLEU 2023-2026 (în funcție de resursele financiare alocate);
- ✓ continuarea și finalizarea proiectului tip PCE din cadrul PNCDI III intitulat *Centura Verde a Bucureștiului - Model inteligent integrat pentru gestionarea durabilă a infrastructurii verzi urbane (GreenSmartB)*, cod proiect: PN-III-P4-PCE-2021-1015. Mai precis, se va realiza etapa a III a proiectului intitulată *Stabilirea tipului de funcțiuni pentru întreaga suprafață a centurii verzi și elaborarea unui ghid de planificare, întreținere și gestionare a zonei studiate*;
- ✓ realizarea proiectelor contractate deja cu autoritățile publice locale și alți beneficiari (până în luna mai 2024 au fost contractate un număr de 3 proiecte, având ca beneficiari autoritățile publice locale: Jucu - jud. Cluj, Chișcani - jud. Brăila și Pietrari - jud. Vâlcea, acesta din urmă fiind finalizat și predat beneficiarului în luna aprilie 2024);
- ✓ depunerea unor noi propuneri de proiecte în cadrul programelor naționale de cercetare ce vor fi lansate în anul 2024 (PNCDI IV);
- ✓ contractarea unor studii de cercetare cu Ministerul Economiei, Antreprenoriatului și Turismului și/sau cu alte autorități/organizații publice centrale;
- ✓ pregătirea și depunerea de noi propuneri de proiecte în cadrul programelor de finanțare de la Uniunea Europeană în măsura în care există apeluri de proiecte deschise (Horizon Europe, INTERREG DANUBE, INTERREG Europe, Erasmus+, etc.);
- ✓ contractarea unor noi proiecte cu autoritățile publice locale și centrale și cu mediul de afaceri și/sau cu structuri asociative ale acestora (d. ex. organizații de management a destinației);
- ✓ identificarea de oportunități de finanțare pentru depunerea de proiecte ca beneficiar prin programul POC și/sau POCA (în măsura în care vor exista astfel de tipuri de proiecte);
- ✓ promovarea institutului și a rezultatelor cercetării prin:

- participarea la Salonul Cercetării 2024 (București) organizat de Ministerul Cercetării, Inovării și Digitalizării;
 - participarea la Târgul de Turism organizat de Ministerul Economiei, Antreprenoriatului și Turismului;
 - participarea I.N.C.D.T. la evenimentele organizate în cadrul proiectelor internaționale în care este partener;
 - participarea la diverse conferințe naționale și internaționale și/su alte evenimente de profil.
- ✓ Organizarea unor evenimente:
- Dat fiind faptul că majoritatea proiectelor cu finanțare de la UE în care INCDT a participat ca partener (și care implicau organizarea de evenimente) s-au finalizat în anul 2022, pentru 2024 nu sunt bugetate organizarea de evenimente/manifestări științifice la proiectele în derulare;
- ✓ Participarea la întâlniri ale partenerilor din cadrul proiectelor cu finanțare din fonduri de la UE:
- **Inclusive Border Cycling (IBC):** Győr, Ungaria (februarie), Graz - Austria (iunie) și Croația (octombrie);
 - **Advance Circular:** Bulgaria (iunie);
 - **MineTour:** Nicosia - Cipru (ianuarie), Argos - Grecia (septembrie);
 - **Eco-Tourism Innovations for Rural Development - ETIRD:** regiunea Veneto - Italia (august/septembrie).
- ✓ intensificarea activității de marketing prin: actualizarea permanentă a site-ului web (www.incdt.ro), actualizarea materialelor de promovare, folosirea tuturor instrumentelor de promovare disponibile în mediul virtual;
- ✓ participări la conferințe naționale/internaționale în vederea diseminării rezultatelor proiectelor de cercetare;
- ✓ publicarea unor articole științifice (ISI/BDI) în vederea diseminării rezultatelor proiectelor;
- ✓ conform legii 294 din 2023 privind unele măsuri fiscale bugetare pentru asigurarea sustenabilității financiare a României pe termen lung, până la 31 decembrie a.c. va avea loc evaluarea performanței pentru integrarea activității de cercetare științifică și dezvoltare tehnologică a organizațiilor de cercetare desfășurată în baza Legii nr. 25/2023. Această evaluare va implica și institutul nostru și se vor depune toate eforturile pentru obținerea unei încadrări favorabile care să permită actuala continuitate instituțională.

14. Anexe.

Următoarele anexe fac parte din Raportul anual de activitate pe 2023 al INCDT:

- ✓ Anexa nr. 1 - Raportul Consiliului de administrație pe anul 2023
- ✓ Anexa nr. 2 - Raportul Directorului general pe anul 2023
- ✓ Anexa nr. 3 - Lista contractelor derulate în activitatea de CD în anul 2023 (în format Excel)

- ✓ Anexa nr. 4 - Lucrări științifice / tehnice în reviste de specialitate cotate ISI
- ✓ Anexa nr. 5 - Lucrări științifice / tehnice în reviste de specialitate fără cotație ISI
- ✓ Anexa nr. 6 - Comunicări științifice prezentate la conferințe internaționale și naționale
- ✓ Anexa nr. 7 - Studii prospective și tehnologice, normative, proceduri, metodologii și planuri tehnice, noi sau perfecționate, comandate sau utilizate de beneficiar
- ✓ Anexa nr. 8 - Raportul de audit

**Director General,
FRENȚ Cristi**



**Director Economic,
MARCHIDAN Gabriela**

Anexa nr. 1

RAPORTUL CONSILIULUI DE ADMINISTRATIE 2023

**București
Iunie 2024**

CAPITOLUL I. INTRODUCERE

Institutul Național de Cercetare – Dezvoltare în Turism – INCDT funcționează în baza HGR nr. 1122/2004, conform OG nr. 57/2002 privind cercetarea științifică și dezvoltarea tehnologică, modificată și completată prin Legea nr. 324/2003.

În anul 2023 în baza ordinului MCID nr. 20966/26.07.2022, modificat prin ordinele nr. 21257/26.08.2022, nr. 21428/26.09.2022, nr. 21588/18.10.2022, Consiliul de administrație al I.N.C.D.Turism a început anul 2023 în următoarea componență:

- Cristi FRENȚ, președinte – director general al INCDT
- Magdalena DINCĂ, membru – reprezentant MFP
- Mihaela GRECU, membru – reprezentant MMSS
- Alexandra Adelia ENESCU, membru – reprezentant MCID
- Florin GRECU, membru – specialist MCID
- Nicolae NICULĂIȚĂ, membru – specialist MCID

În luna august, prin Ordinul MCID nr. 21018/22.08.2023 s-a modificat componența CA astfel:

- Cristi FRENȚ, președinte – director general al INCDT
- Mihaela GRECU, membru – reprezentant MMSS
- Magdalena DINCĂ, membru – reprezentant MFP
- Alexandra Adelia ENESCU, membru – reprezentant MCID
- Florin GRECU, membru – specialist MCID
- Olivia-Mihaela COZMA, membru – specialist MCID (începând cu data de 22 august)

În luna octombrie, prin Ordinul MCID nr. 21292/26.10.2023 s-a modificat componența CA astfel:

- Cristi FRENȚ, președinte – director general al INCDT
- Magdalena DINCĂ, membru – reprezentant MFP
- Mihaela GRECU, membru – reprezentant MMSS
- Aurora Marinela PATRICHE, membru – reprezentant MCID (începând cu data de 26 octombrie)
- Florin GRECU, membru – specialist MCID
- Olivia-Mihaela COZMA, membru – specialist MCID

În anul 2023, Consiliul de administrație a urmărit, în cadrul atribuțiilor ce îi revin, menținerea unui echilibru economico – financiar și dezvoltarea activității institutului în baza propunerilor și rapoartelor făcute de conducerea INCDT și a aprobat măsuri specifice corespunzătoare.

Au fost 12 ședințe care s-au desfășurat în anul 2023. Plata indemnizațiilor CA s-a făcut pentru fiecare ședință desfășurată.

Convocarea membrilor Consiliului de administrație s-a făcut cu cel puțin cinci zile înainte de data fixată pentru ședința convocată. Materialele au fost transmise membrilor CA cu 1-3 zile înaintea ședințelor.

Prezența membrilor Consiliului de administrație la ședințele convocate în cursul anului 2023 a fost în conformitate cu prevederile legale. Pentru ședințele la care membrii CA nu au fost prezenți sau nici nu au putut transmite punct de vedere referitor la materialele prezentate, nu a fost acordată indemnizația pentru ședința respectivă.

Materialele puse la dispoziția membrilor Consiliului de administrație au stat la baza discuțiilor din cadrul ședințelor CA, discuții care au urmărit în principal interesele institutului, îmbunătățirea și sprijinirea activităților acestuia.

De-a lungul anului 2023, în ședințele CA convocate s-au prezentat / propus, avizat și aprobat diverse probleme cum ar fi: de ordin strategic, economico-financiar, de politică organizatorică, situația evoluției institutului și a resurselor umane.

În cadrul ședințelor, directorul general a informat în mod regulat membrii Consiliului de administrație despre deplasările în teritoriu pentru discuții cu diverși primari /autorități publice locale, dar și despre măsurile luate pentru menținerea contractelor, participarea în diverse programe și competiții de proiecte la nivel național și internațional.

Membrii CA au solicitat conducerii să se intensifice acțiunile de vizibilitate ale institutului, să se țină o legătură strânsă și periodic cu ministerul coordonator - Ministerul Cercetării, Inovării și Digitalizării, cu Ministerul Economiei, Antreprenoriatului și Turismului, dar și cu alte ministere și INCD-uri pentru a căuta soluții de parteneriate / asocieri în cazul demarării unui plan sectorial al turismului sau a unor competiții pe PNCDI sau POCA sau POCU, dar și în cadrul programelor europene.

CAPITOLUL II. MANAGEMENTUL INSTITUTIONAL

Managementul instituțional oferă suportul teoretic și practic necesar pentru conducerea activităților curente pentru adoptarea și implementarea unor măsuri ori schimbări din activitatea și structura institutului. Conducerea operativă a institutului este asigurată de Consiliul Director format din directorii din institut.

Activitatea Consiliului Director în anul 2023 se caracterizează prin:

- încheierea de contracte cu administrații locale; numărul contractelor încheiate a fost însă insuficient pentru necesarul de resurse financiare, astfel că în luna decembrie am fost nevoiți să renunțăm la sporul de vechime și cel de doctorat;
- depunerea de proiecte la competițiile internaționale; echipa de cercetători a făcut toate demersurile pentru participarea INCDT în diverse parteneriate pentru accesarea de fonduri europene pe INTERREG Danube, ERASMUS+ și ORIZONT EUROPA;
- la competițiile interne pe PNCDI III, INCDT a participat la o singură competiție , nefiind alte competiții deschise;
- au fost luni când s-a întârziat cu plata salariilor, astfel încât la sfârșitul anului, soldul contului 421 cumulează restanțe din septembrie 2023; până în prezent, momentul elaborării acestui raport, toate restanțele din anul 2023 au fost achitate;

- s-a ținut cont de recomandările Camerei de Conturi București astfel că, în perioada de neacoperire a salariilor din lipsă de fonduri, pe de o parte, dar și numărului insuficient de contracte încheiate cu primăriile sau de proiecte câștigate la competițiile interne și europene, s-a luat măsura de diminuare a salariilor în luna ianuarie 2023 (la nivelul salariului minim pe economie) și în decembrie 2023 (s-a renunțat la sporuri pentru perioada decembrie 2023 - aprilie 2024);
- plata la termen a datoriilor fiscale;
- plata la termen a ratelor lunare de eșalonare a datoriilor fiscale, în baza deciziei de eșalonare nr. 8145112 din 18.02.2020 (pentru diferențele de taxe aferente salariilor generate de depunerea declarațiilor rectificative pentru anii 2017-2018, conform măsurii date de CCB), modificată prin decizia nr. 8047457/06.03.2023.

Coordonatele Sistemului Integrat de Management sunt aplicate la nivelul institutului nostru în conformitate cu standardele: SR EN ISO 9001 :2008, SR EN ISO 14.001:2005.

Directorul General răspunde de Sistemul de Control Intern Managerial.

Analiza activității Consiliului Științific

Consiliul Științific al INCDTurism este format din cercetători reprezentând principalele compartimente din cadrul institutului care desfășoară activități de cercetare-dezvoltare.

În ședințele Consiliului științific din anul 2023 s-au analizat și avizat/aprobat:

- prioritizarea direcțiilor și obiectivelor de cercetare pe anul 2023 în scopul pregătirii unor viitoare proiecte de cercetare;
- planul de cercetare pe anul 2023;
- participarea institutului în cadrul diferitelor consorții / parteneriate pentru depunere de proiecte la competițiile interne și internaționale.

CAPITOLUL III. ACTIVITATEA DE CERCETARE – DEZVOLTARE ȘI INOVARE

În toate ședințele de CA membrii Consiliului de administrație au luat cunoștință despre:

- activitatea de cercetare desfășurată de institut,
- situația contractelor / proiectelor derulate/pierdute de institut,
- depunerea de proiecte în cadrul competițiilor naționale și europene,
- discuțiile avute cu administrațiile locale și județene, dar și cu ministerele în vederea contractării unor proiecte și urmărirea finalizării prin contracte.

Activitatea de cercetare desfășurată de institut în anul 2023 este structurată în tabelul de mai jos, din punctul de vedere al surselor de finanțare:

	%
Proiectele derulate în 2023, din care:	100,00
- contracte cu administrații locale	17,24
- contracte din fondurile Ministerului Turismului	-
- contracte din fondurile Ministerului Cercetării, Inovării și Digitalizării	75,36

RAPORTUL CONSILIULUI DE ADMINISTRAȚIE 2023

- contracte din fondurile UE	6,96
- contracte din fondurile private	0,44
- venituri din activitatea de avizare	-

Față de propunerile pentru anul 2023, realizările activității de cercetare sunt sintetizate în indicatorii de mai jos.

Nr. crt.	Indicator	Anul 2023	
		programat	realizat
1.	Nr. proiecte <u>depuse</u> la competiții 2023 pe PNCDI III	3	1
2.	Nr. proiecte <u>câștigate</u> la competiția 2023 pe PNCDI III	1	-
3.	Nr. contracte încheiate cu Ministerul Turismului	1	-
4.	Nr. proiecte contractate pe Programul Nucleu	3	3
5.	Nr. proiecte atrase de la administrații locale, județene**)	8	8
6.	Nr. proiecte atrase de la agenți economici	2	1
7.	Nr. proiecte <u>depuse</u> la competițiile din fonduri europene	5	9
8.	Nr. proiecte <u>castigate</u> la competițiile din fonduri europene (3 Erasmus, 1 Interreg)	3	4

****) Notă:** În cursul anului 2023 s-au derulat 8 proiecte contractate cu administrații locale / județene și 1 cu agent economic străin (ECTN).

CAPITOLUL IV. ACTIVITATEA FINANCIAR - CONTABILA

Referitor la activitatea financiar - contabilă a institutului, Consiliul de administrație a monitorizat permanent această activitate, a analizat datele prezentate de directorul economic, a solicitat precizări și a făcut recomandări pentru anumite aspecte.

În ședința CA din 16 ianuarie 2023 s-a prezentat și avizat Planul de investiții pe anul 2023.

Tot în luna ianuarie 2023, în 31 ianuarie s-au prezentat și analizat următoarele:

- Închiderea economico-financiară pe anul 2022,
- Planul de cercetare pentru anul 2023,
- Proiectul bugetului de venituri și cheltuieli pe anul 2023,
- Statul de funcții pentru 2023 și statul de personal la ianuarie 2023.

S-a aprobat Planul de cercetare pentru anul 2023, iar proiectul de BVC pentru anul 2023 nu s-a avizat, a rămas să se facă mici completări în nota de fundamentare și urmează să fie avizat în ședința din februarie.

În luna februarie 2023, în ședința din 15 februarie s-a analizat din nou și avizat de către toți membrii CA proiectul de BVC pentru anul 2023.

În 30 martie fost o ședință de informare despre:

- Contractele în derulare și gradul de acoperire a BVC-ului,
- Stadiul măsurilor în urma Raportului Serviciului de Audit de la MCID,
- Proiecte depuse la competiții externe, concursul de director general.

În ședința CA din 26 aprilie 2023 s-a prezentat raportul pentru trimestrul I și o informare privind perspectivele financiare pentru anul 2023.

În ședința din 29 mai 2023 membrii CA au aprobat:

- Situațiile financiare pe anul 2022 cuprinzând bilanțul, contul de profit și pierdere, situația activelor imobilizate, date informative și notele explicative, dar și propunerea de repartizare a profitului,
- Raportul de gestiune pentru anul 2022.

În urma aprobărilor din ședința CA, au fost depuse online la MF situațiile financiare pe anul 2022.

În ședința CA din 14 iunie 2023 a fost aprobat Raportul de activitate pe anul 2022 al INCDT împreună cu anexele sale, printre care Anexa nr. 1 - Raportul administratorilor pentru anul 2022; membrii CA au fost informați, totodată, despre Raportul directorului general pe anul 2022. Raportul de activitate pe anul 2022 al INCDT a fost depus la minister.

În ședința CA din 28 iulie 2023 membrii CA au fost informați despre Raportul la trimestrul al II-lea 2023.

În ședința CA din 31 august 2022 a fost prezentată o informare privind articolele apărute în presă despre activitatea INCDT și raportul preliminar de activitate la 31.08.2023.

În luna septembrie, în 28.09.2023 a fost prezentată o informare privind activitatea INCDT și previziunea închiderii economico-financiare a anului 2023. În luna septembrie din componența CA a ieșit dna Enescu și a intrat dna Olivia Cozma în locul domnului Niculăiță.

În ședința CA din 30 octombrie 2023 a fost prezentat raportul de activitate la trimestrul al III-lea și soluțiile avute pentru închiderea anului cu profit, pentru acoperirea celor 140 mii lei lipsă. În luna octombrie a intrat dna Patriche în locul dnei Enescu în componența CA, ca membru-reprezentant MCID.

În luna noiembrie, în 29.11.2023:

- s-a aprobat mandatul directorului general pentru negocierea unui nou CCM (cu data 13.01.2024 expira CCM-ul 222 din 2021, prelungit 1 an prin act adițional),
- s-a prezentat un raport preliminar pentru anul 2023.

În ședința din 20 decembrie 2023 s-a aprobat proiectul planului de investiții pentru anul 2024 și, totodată, s-au informat membrii CA despre măsurile întreprinse pentru închiderea anului 2023 cu rezultat pozitiv.

Este vorba despre diminuarea salariilor începând cu data de 1 decembrie 2023, respectiv despre anularea tuturor sporurilor până la o decizie ulterioară. S-a demarat procesul de semnarea a actelor adiționale și s-a făcut înregistrare în Revisal. În acest moment (iunie 2024) putem spune că această măsură s-a menținut până la 1 mai 2024.

Indicatorii economico-financiari pentru anul 2023 sunt prezentați în tabelul mai jos:

Nr. crt.	Indicatorul	2023		
		Programat (mii lei)	Realizat (mii lei)	Crestere/descrere
1.	Cifra de afaceri (nu include veniturile aferente producției în curs)	2460	1.857	-24,51
2.	Venituri totale	2748	2.040	-25,76
3.	Cheltuieli totale, din care:	2723	2.035	-25,27
4.	Cheltuieli de personal	2289	1846	-19,35
5.	Rezultat brut	25	5	-80,0
6.	Impozit pe profit	4	0	-
7.	Rezultat net	21	5	-76,19
8.	Nr mediu salariați	18	14	-22,22
9.	Rentabilitate (%)	1	0,24	0,76
10.	Productivitatea muncii (calculată la cifra de afaceri)	153	146	-4,6

Notă: Cheltuielile de personal sunt prezentate în tabelul de mai sus conform bilanțului, respectiv conturile 641, 642, 645 și 646, Diferă de cheltuielile de personal din BVC-uri care includ și cheltuielile cu deplasările.

Structura cifrei de afaceri realizată la nivelul anului 2023, comparativ cu anii 2022 și 2021 este:

	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	Crestere/descrere 2023/2022 %	Crestere/descrere 2023/2021 %
	LEI				
CIFRA DE AFACERI , din care:	1.895.349	2.046.614	1.856.725	-9,29	-2,04
- contracte administrații locale / județene	145.010	398.037	320.000	-19,61	+120,67
- contracte din fondurile Ministerului Turismului	-	-	-	-	-
- contracte din fonduri MCID	902.941	957.347	1.399.302	+46,16	+54,97
- contracte din fondurile UE	847.398	691.230	129.182	-81,31	-84,76
- contracte din fondurile private	-	-	8.241	-	-
- venituri din activit de avizare	-	-	-	-	-

În anul 2023, prin Ordinul MCID nr. 20593/17.05.2023 a fost aprobat proiectul BVC-ului pe anul 2023 al INCDT (anexa 10). În Raportul de gestiune prezentat odată cu situațiile financiare a fost prezentată execuția Bugetului de venituri și cheltuieli pe anul 2023.

CAPITOLUL V. MANAGEMENTUL RESURSELOR UMANE

Managementul resurselor umane a constatat în orientarea activităților către asigurarea, dezvoltarea, motivarea și menținerea personalului în cadrul institutului în vederea realizării cu eficiență maximă a obiectivelor propuse și satisfacerii nevoilor angajaților. În anul 2023 INCDT nu a avut resurse financiare pentru a susține formarea profesională a salariaților. Ea s-a realizat de cine a vrut din surse proprii.

S-a încercat de-a lungul anului, prin măsurile de management al resurselor umane, să se asigure motivarea și dezvoltarea personalului institutului, chiar dacă salariile nu au fost plătite integral.

RAPORTUL CONSILIULUI DE ADMINISTRAȚIE 2023

Prin managementul RU s-a încercat realizarea cu eficiență maximă a obiectivelor propuse și a nevoilor salariaților.

Institutul nu are sindicat, ci reprezentant al salariaților. Salariatii nu s-au înscris în sindicat nici în anul 2023.

CAPITOLUL VI. ACTIVITĂȚI CONEXE

În cadrul ședințelor Consiliului de administrație, membrii CA au mai fost informați despre aspecte legate de vizibilitatea institutului și anume:

- înscrierea institutului în baze de date internaționale care promovează parteneriatele,
- înscrierea institutului ca membru în rețele de cercetare / membru în asociații profesionale de prestigiu pe plan național / internațional
- participarea cercetătorilor săi în comisii de evaluare,
- membri în colectivele de redacție ale revistelor de specialitate,
- participarea la târguri și expoziții naționale.

CAPITOLUL VII. PROGRAM DE ACTIVITATE PE ANUL 2024

În perioada ianuarie – mai 2024, consiliul de administrație a aprobat / avizat :

- Proiectul bugetului de venituri și cheltuieli pe anul 2024,
- Planul de cercetare pe anul 2024,
- Programul de investiții pentru anul 2024,
- Situațiile financiare pe anul 2023 și Raportul de gestiune pentru 2023.

CAPITOLUL VII. DIVERSE

În ședințele convocate de către conducerea institutului, membrii CA și-au manifestat preocuparea legată de strategia și programele de dezvoltare, situația contractării pe programele CD naționale și internaționale și gestionarea lor. Măsurile și deciziile adoptate au condus la derularea activității în bune condiții. Totodată, o atenție deosebită s-a acordat gestionării corecte și legale a patrimoniului, dar și măsurilor de redresare a situației financiare a institutului. Aspectele legate de marketing, comunicare și vizibilitate au fost abordate în ședințele CA. Modul constructiv de abordare a problemelor și de desfășurare a discuțiilor au demonstrat responsabilitatea tuturor membrilor, iar adoptarea în comun a deciziilor a arătat coerența atitudinii tuturor membrilor care au acționat pe tot parcursul anului ca o echipă.

În concluzie, putem afirma că programul de acțiuni și măsuri propus pentru a se realiza în anul 2023 a fost îndeplinit.

Președinte Consiliul de administrație,
Director General,
FRENȚ CRISTI



INSTITUTUL NATIONAL DE CERCETARE-
DEZVOLTARE IN TURISM

BUCUREȘTI, Str. Apolodor nr. 17, sector 5
Tel. 021-316.25.35; Tel./fax: 021-316.25.65
e-mail: incdt@incdt.ro; www.incdt.ro

Anexa nr. 2

RAPORT

PRIVIND ACTIVITATEA DIRECTORULUI GENERAL AL
INSTITUTULUI NATIONAL DE CERCETARE-DEZVOLTARE ÎN
TURISM

București

iunie 2024

Cuprins

Capitolul I. Introducere	2
Capitolul II. Principii manageriale.....	3
Capitolul III. Activități și rezultate	4
3.1. Proiecte derulate	4
3.2. Rezultate obținute.....	6
3.3. Evoluția în câteva cifre cheie.....	7
3.4. Activități de control din partea organelor abilitate – măsuri de remediere	10
3.5. Obiective și indicatori de performanță managerială	11
Capitolul IV. Perspective pentru anul 2024.....	13
Capitolul V. Alte informații – Concluzii.....	15

Capitolul I. Introducere

Cu o istorie de peste 5 decenii, Institutul Național de Cercetare Dezvoltare în Turism (INCDT) București se remarcă în spațiul românesc de cercetare ca fiind singura instituție de profil având turismul ca domeniu de cercetare din perspectiva științelor sociale și economice. Institutul continuă tradiția de cercetare în acest domeniu de importanță strategică pentru țara noastră așa cum este stipulat în diverse documentele de politici publice specifice domeniului turismului (d. ex. *Masterplanul pentru dezvoltarea turismului național 2007-2026*, *Strategia Națională a României pentru dezvoltarea turismului 2019-2030*).

Conform celui mai recent act de înființare (HG 1122/2004) INCDT are ca obiect principal de activitate *efectuarea de cercetări fundamentale și aplicative, de interes public și național, care privesc dezvoltarea și promovarea turismului românesc*. INCDT este organizat și funcționează ca persoană juridică română, de drept public, de interes național aflat în prezent în coordonarea Ministerului Cercetării, Inovării și Digitalizării (MCID). Institutul funcționează pe baza principiului gestiunii economice proprii, acoperindu-și cheltuielile din venituri extrabugetare.

Misiunea INCDT este să fie un institut de excelență în cercetare – dezvoltare în domeniul turismului, o instituție de referință la nivel național și european și, de asemenea, un partener important atât pentru administrația centrală și locală cu responsabilitate în domeniul turismului cât și pentru industria turismului (sectorul privat).

Prezentul raport este prezentat de către directorul general aflat în funcție la momentul elaborării acestui document (iunie 2024) și se referă la perioada anului 2023. Pe întreg anul 2023 mandatul de director general a fost exercitat de către domnul Cristi FRENȚ, CSI, doctor în economie, numit prin Ordinul Ministrului Cercetării, Inovării și Digitalizării (OMCID) nr. 21588 din 18.10.2022 și prelungit prin OMCID nr. 20256 din 17.02.2023, OMCID nr. 21048 din 30.08.2023 și OMCID nr. 20474 din 27.02.2024. Menționăm că în toată această perioadă a fost vorba de exercitarea temporară a atribuțiilor funcției de director general dat fiind faptul că nu au existat candidați la concursul de ocupare a funcției de director general, concurs organizat de MCID în primăvara anului 2023 în conformitate cu *Metodologia de concurs pentru ocuparea funcției de director general la institutele naționale de cercetare-dezvoltare*, aprobată prin Hotărârea Guvernului nr. 576/2016.

De menționat faptul că în conformitate cu legislația în vigoare (HG 637/2003) directorul general este și președintele Consiliului de Administrație (CA), iar în această calitate conduce ședințele CA. De asemenea, directorul general face parte de drept din consiliu științific al institutului.

Capitolul II. Principii manageriale

Încă la numirea sa în funcție începând cu data de 18 octombrie 2022, directorul general a urmărit asigurarea unui management care să vină în întâmpinarea nevoilor de acoperire a salarizării angajaților institutului cu accent pe păstrarea unui echilibru strict între venituri și cheltuieli.

O bună desfășurare a activităților INCDT se bazează pe aplicarea unor principii generale de management care au ghidat conducerea institutului astfel:

- *Principiul legalității.* INCDT și-a desfășurat activitatea în conformitate cu prevederile legale în materie: legislația specifică de cercetare, legislația fiscală, legislația muncii, legislația aferentă derulării contractelor finanțate din fonduri europene etc.
- *Principiul responsabilității.* Activitatea managerială este una responsabilă atât față de personalul institutului cât și față de beneficiarii studiilor realizate de institut și față de societate în general.
- *Principiul flexibilității.* Acest principiu este de fapt unul caracteristic unui institut de dimensiuni mici care are o mai mare capacitate de adaptare la schimbările apărute în mediu extern și intern comparativ cu institutele mari. Altfel spus, conform acestui principiu se urmărește o adaptare continuă la noile cerințe ce au loc la nivelul mediului extern și/sau la nivelul organizației.
- *Principiul organizării.* Organizarea activității manageriale are la bază organigrama aprobată de ministerul coordonator (OME nr. 3429/03.03.2021) precum și responsabilitățile fiecărui angajat stabilite în fișa postului.
- *Principiul gestiunii economice.* Acest principiu presupune că activitățile derulate sunt organizate pe baza gestiunii economice pentru fiecare proiect derulat de institut. Cu alte cuvinte, resursele sunt gospodărite într-un mod rațional și judicios și sunt evidențiate distinct pe fiecare proiect.
- *Principiul eficienței.* Practic, se urmărește maximizarea efector prin obținerea unor eforturi cât mai mici asigurându-se astfel creșterea competitivității activităților realizate de institut.
- *Principiul autonomiei științifice.* Acest principiu presupune că toți cercetătorii pot avea propriile propuneri de proiecte iar conducerea îi va sprijini în găsirea unor surse de finanțare adecvate.

Aplicarea acestor principii au asigurat cadrul general pentru buna desfășurare a activității în cadrul institutului.

Capitolul III. Activități și rezultate

3.1. Proiecte derulate

În anul 2023 INCDT a derulat următoarele proiecte aferente programelor de finanțare specifice:

I. Proiecte finanțate prin Programul Nucleu

Programul Nucleu intitulat „CERCETĂRI ÎN SCOPUL ADAPTĂRII TURISMULUI ROMÂNESC LA NOILE CONDIȚII DIN PERIOADA SCHIMBĂRILOR GLOBALE” – ADATUROS, cod: PN 23-42 a demarat în anul 2023 și se va derula pe o perioadă de 4 ani. Prin intermediul programului Nucleu s-au propus spre finanțare 3 proiecte de cercetare în anul 2023 astfel:

1. *Cercetări în sprijinul transformării digitale a patrimoniului cultural din România, pentru un viitor turism sustenabil, cu destinații turistice rurale inteligente* - în anul 2023 a fost realizată faza I a proiectului intitulată <Potențialul tehnologiilor digitale în turismul cultural – evoluția tehnologică, avantajele instrumentelor digitale și impactul expunerii on-line a patrimoniului cultural>;
2. *Modele integrate pentru dezvoltarea unor mecanisme participative civice în conștientizarea și înțelegerea valorilor comune pentru sectorul culturii și turismului pentru comunitățile multiculturale din regiunea Dunării* – în anul 2023 a fost realizată o fază intitulată *Analizarea situației actuale a sistemului participativ civic aferent sectorului culturii și turismului în comunitățile multiculturale din regiunea Dunării*;
3. *Impactul schimbărilor demografice asupra turismului de nișă în localitățile montane mici din România* - în anul 2023 au fost realizate 2 subfaze:
 - a. Subfaza 1.1. *Delimitări conceptuale ale turismului regenerativ în contextul spațiului montan din Carpații românești*;
 - b. Subfaza 1.2. *Identificarea statistică și spațială a localităților mici (până în 2.000 loc) din grupa de masiv montan Retezat – Godeanu*.

Date fiind resursele financiare insuficiente, doar primele două din cele trei proiecte menționate mai sus au fost finanțate în integralitate. Pentru cel de-al treilea proiect s-au realizat doar două subfaze ce au acoperit grosso-modo doar o parte dintre activitățile prevăzute a se realiza în prima fază a proiectului.

II. Proiecte finanțate prin PNCDI III

1. Programul 4 - Cercetare fundamentală și de frontieră, competiția Proiecte de Cercetare Exploratorie - PCE 2021, Domeniul Științe Sociale și Economice
Denumire proiect: *Centura Verde a Bucureștiului - Model inteligent integrat pentru gestionarea durabilă a infrastructurii verzi urbane (GreenSmartB)*, cod proiect: **PN-III-P4-PCE-2021-1015** – în anul 2023 a fost realizată ce de-a doua fază a proiectului intitulată *Proiectarea centurii verzi a municipiului București*.

III. Proiecte de cooperare internațională

1. Programul ERASMUS+

În anul 2023 s-au derulat 4 proiecte prin acest program, dintre care unul s-a finalizat în acest an: *Cultour Design: Enriching digital design competences for the empowerment of cultural tourism*, Lider de proiect: INCDT; alte 3 proiecte au demarat la sfârșitul anului 2023 astfel:

- a. ETIRD - ECO – *Tourism Innovations for rural development*, Lider de proiect Syntesis SRL, Italia
- b. Advance Circular – VET, Lider de proiect INCDT
- c. MineTour - *Becoming active citizens through Minecraft-enhanced Virtual Tourism*, Lider de proiect Universitatea din Cipru

IV. Programul Operațional Capital Uman 2014 – 2020

S-a finalizat la 31.12.2023 proiectul **ATELIERUL DE BUSINESS – INNOTECH STUDENT**, cod MySMIS: 142100, Lider de proiect: Asociația Grup de Acțiune Locală Bucovina de Munte

V. Proiecte realizate pentru terți (autorități publice locale/sector privat/alte entități naționale sau internaționale)

1. *Analiza patrimoniului turistic existent în comuna Măgurești, jud. Bacău*, beneficiar Primăria comunei Măgurești, contract nr. 941/08.02.2023
2. *Studiu de fundamentare pentru atestarea comunei Lerești ca stațiune turistică de interes local*, beneficiar Primăria comunei Lerești, contract nr. 1 /16.02.2023
3. *Studiu de fundamentare pentru atestarea comunei Eșelnița ca stațiune turistică de interes local*, beneficiar Primăria comunei Eșelnița, contract nr. 2529 /04.05.2023
4. *Analiza patrimoniului turistic în comuna Sohodol, jud. Alba*, beneficiar primăria Sohodol, contract nr. 2530/11.05.2023
5. *Analiza patrimoniului turistic în comuna Bistreț, jud. Dolj*, beneficiar primăria comunei Bistreț, contract nr. 3433/7.06.2023
6. *Studiu de fundamentare pentru atestarea zonei turistice Măru – Poiana Mărului (comuna Zăvoi, județul Caraș-Severin) ca stațiune turistică de interes local*, beneficiar primăria comunei Zăvoi, contract nr. 2608/27.06.2023
7. *Strategia integrată de dezvoltare a turismului în municipiul Călărași 2023-2030*, beneficiar primăria municipiului Călărași, contract nr. 6184/30.06.2023, realizat în 2 etape:
 - Etapa I. *Analiza diagnostic a turismului în municipiul Călărași* (septembrie 2023)
 - Etapa II. *Planul de acțiune - planificarea strategică a turismului în municipiul Călărași* (decembrie 2023)
8. *Analiza patrimoniului turistic în orașul Abrud, jud. Alba*, beneficiar primăria orașului Abrud, contract nr. 12950/12.09.2023

De asemenea, trebuie adăugată și **activitatea de participare la competiții naționale/internaționale** care, deși nu se înscrie propriu-zis în cadrul proiectelor derulate, contribuie în mare măsură la realizarea potențialelor activități viitoare, ca activitate inițială în asigurarea unui portofoliu de

proiecte. În total, în anul 2023 un număr de 11 (12) propuneri de proiecte au fost depuse la competiții de cercetare, dintre care 1 la competiții naționale (Programul PNCDI) și 10 la competiții internaționale (Programul Interreg Danube, Interreg Europe, Erasmus+, Orizont Europa). Rata de succes a fost una relativ bună (36,4%) în condițiile în care în calculul acesteia am inclus și un proiect care a depus în anul anterior, dar pentru care răspunsul s-a primit în anul 2023.

3.2. Rezultate obținute

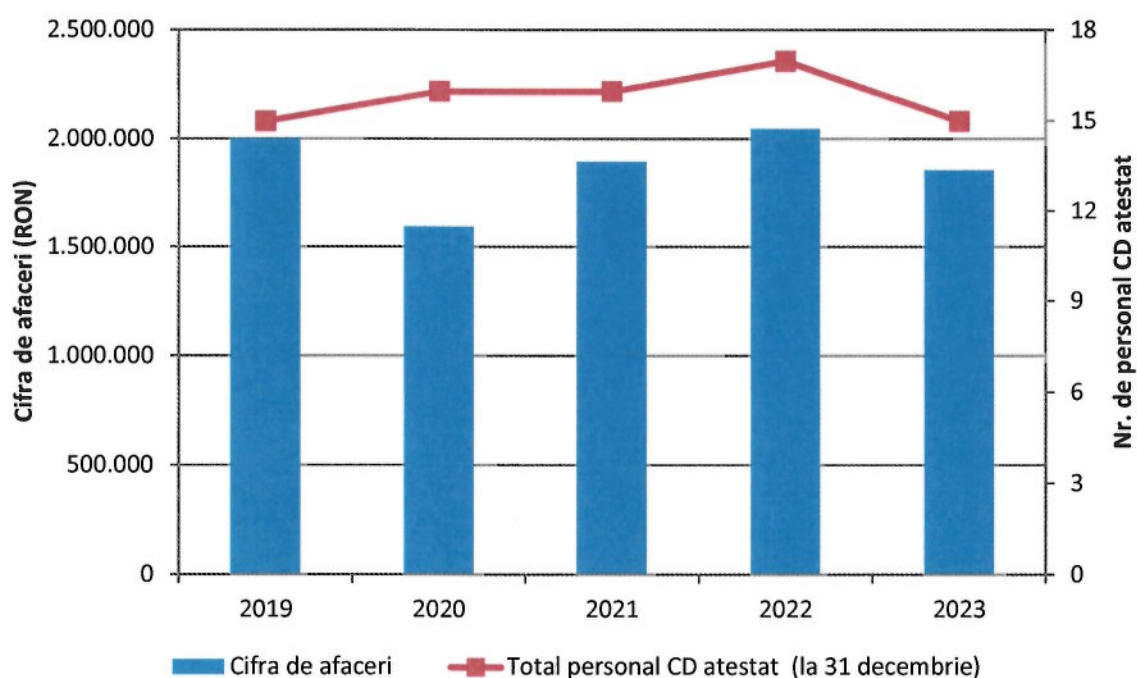
Din perspectiva **rezultatelor** obținute în anul 2023 se pot conchide următoarele:

- Realizarea unui număr de 4 studii în cadrul programului Nucleu astfel:
 - un studiu în cadrul proiectului *Cercetări în sprijinul transformării digitale a patrimoniului cultural din România, pentru un viitor turism sustenabil, cu destinații turistice rurale inteligente*;
 - un studiu în cadrul proiectului *Modele integrate pentru dezvoltarea unor mecanisme participative civice în conștientizarea și înțelegerea valorilor comune pentru sectorul culturii și turismului pentru comunitățile multiculturale din regiunea Dunării*;
 - 2 studii în cadrul proiectului *Impactul schimbărilor demografice asupra turismului de nișă în localitățile montane mici din România*.
- Realizarea diferitelor livrabile în cadrul proiectelor cu finanțare europeană, dintre care menționăm:
 - Contribuții la handbook-ul *Implementation of Digital Design in Cultural Tourism: Case Studies for a successful Digital Tourist Guide* în cadrul proiectului Cultour Design
 - Contribuții la handbook-ul *Cultural Tourism among Europe: The post- COVID situation and trends* în cadrul aceluiași proiect
- Finalizarea a 8 studii având ca beneficiari autorități publice locale astfel:
 - 3 studii de atestare a localităților ca stațiuni turistice (Lerești – Argeș, Eșelnița – Mehedinți, Zăvoi - Caraș - Severin)
 - 4 studii de evaluare a patrimoniului turistic (Măgirești – Bacău, Bistreț – Dolj, Sohodol – Alba, Abrud - Alba)
 - o strategie de dezvoltare a turismului pentru municipiul Călărași (strategia a fost împărțită în două faze)
- Publicarea unui număr de 13 articole dintre care:
 - 5 articole în străinătate în reviste indexate ISI
 - 8 articole în reviste științifice indexate în baze de date internaționale (BDI)
- Publicarea unui capitol de carte la editură din străinătate de prestigiu internațional:
 - Frenț, C. (2023). Statistics in Tourism. In: Jafari, J., Xiao, H. (eds) Encyclopedia of Tourism. Springer, Cham. https://doi.org/10.1007/978-3-319-01669-6_189-2
- Comunicări științifice prezentate la manifestări științifice internaționale și naționale : 21 de comunicări științifice dintre care 2 în străinătate. De menționat că participarea la aceste manifestări științifice a fost influențată de existența unor constrângeri financiare, la aceste manifestări științifice, fiind încă preferate cele în format online care nu presupun costuri semnificative.

3.3. Evoluția în câteva cifre cheie

Indicatorul care arată dimensiunea economică a activității întreprinse de institut este reprezentat de cifra de afaceri. Acesta cuantifică într-o anumită perspectivă suma veniturilor aferente lucrărilor executate sau încasările totale ale institutului. Se observă că în ultimii 5 ani cifra de afaceri a avut o evoluție oscilatorie, cea mai mică valoare înregistrându-se în anul pandemic 2020, iar cea mai mare în anul 2022. Anul 2023 aduce o scădere ușoară a cifrei de afaceri comparativ cu anul precedent (-9,3%), fiind o valoare oarecum comparabilă cu cea înregistrată în anul 2021 (a se vedea graficul de mai jos). Explicația acestei scăderi din 2023 rezidă în principal din imposibilitatea de a mai încheia noi contracte cu autoritățile publice locale dat fiind legislația restrictivă adoptată de guvern în ultimele luni ale anului 2023.

Evoluția resurselor umane din institut care contribuie în mod direct la realizarea activității de cercetare (reprezentat prin indicatorul total personal atestat de cercetare-dezvoltare¹) este totuși puțin corelată cu evoluția cifrei de afaceri în timp ce tot o tendință oscilatorie poate fi observată în ultimii 5 ani și în acest caz: numărul de personal atestat de CD crește de la 15 în 2019 la 16 în 2020 și 17 în 2022, dar scade iar la 15 în 2023. Valoarea medie a acestui indicator în perioada 2019-2023 este de 16 persoane.



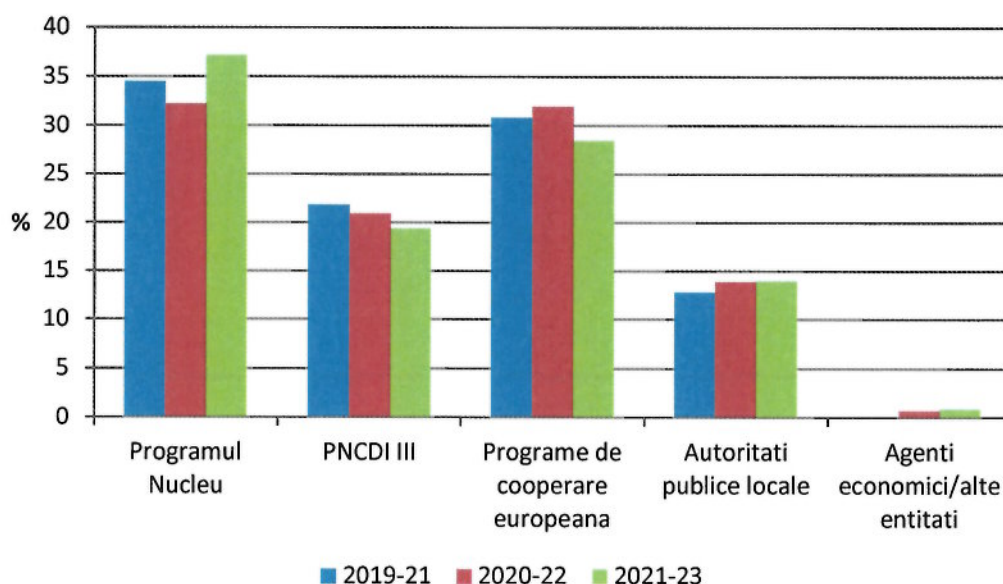
Cifra de afaceri și numărul de personal CD atestat din cadrul INCDT, 2019-2023

Totuși trebuie menționat faptul că valorile cifrei de afaceri sunt exprimate în prețuri curente ale fiecărui an, iar în condițiile macroeconomice marcate de o inflație mare (așa cum a fost în anii 2022 și 2023 când rata medie anualizată a inflației a fost de 13,8% și respectiv 10,4%), comparabilitatea datelor monetare poate deveni problematică.

¹ existent la 31 decembrie

Cu toate acestea, per ansamblu, se poate rezuma că trendul puțin oscilatoriu al cifrei de afaceri este de evidențiat în ultimii 5 ani în condițiile menținerii unui număr oarecum constant de angajați atestat în CD (în banda de 15-17 persoane) deși pe un trend de scădere în ultimul an analizat 2023. De fapt scăderea înregistrată în 2023 este datorată în mare măsură unor angajați pe perioadă determinată cărora le-a expirat raporturile de muncă cu institutul la 31 decembrie 2022.

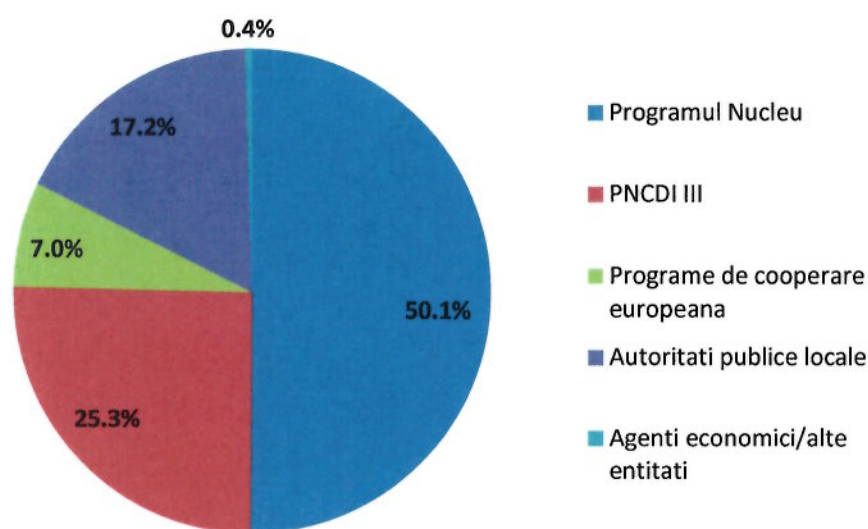
În ceea ce privește structura veniturilor din activitatea de cercetare (cifrei de afaceri) realizate de INCDT în ultimii 5 ani - *analiza pe baza mediei mobile la 3 ani* - se observă că programul Nucleu alături de programele de cooperare europeană reprezintă surse de finanțare relativ stabile asigurând împreună în medie aproape 64% din necesarul de finanțare al institutului pe an în perioada 2019-2023; totuși, dintre cele două tipuri de programe, întâietatea este deținută de Programul Nucleu, program care constituie pivotul principal de finanțare în această perioadă. O pondere importantă este reprezentată și de programul PNCDI care asigură în medie peste 21% din totalul cifrei de afaceri a institutului în ultimii 5 ani, dar impredictibilitatea finanțărilor din acest program face ca să existe o evoluție în ușoară scădere a ponderii deținute în total venituri. Totodată, de remarcat și o pondere și mai mică (în medie 14,5%) a veniturilor obținute de la autoritățile publice locale. O pondere neglijabilă (sub 1%) este deținută de categoria reziduală Agenți economici/alte entități.



**Dinamica structurii cifrei de afaceri realizate de INCDT pe surse de finanțare,
2019-2023
(medie mobilă la 3 ani)**

Nu în ultimul rând, analiza prin intermediul mediei mobile la 3 ani, arată o creștere constată (chiar dacă una foarte modestă) a ponderii deținute de sursa de finanțare reprezentată de autorități publice locale la polul opus fiind programul PNCDI unde se înregistrează o scădere constată a acestei ponderi. Evoluții oscilatorii sunt consemnate pentru ponderea deținută de programul Nucleu și programele cu finanțare de la Uniunea Europeană.

Totuși, strict la nivelul ultimului an, la care se referă prezentul raport (anul 2023) se observă că Programul Nucleu a asigurat jumătate din veniturile din cercetare² realizate de institut. Aceasta se datorează creșterii finanțării acordate prin intermediul acestui program de către MCID comparativ cu anul anterior. Un sfert din cifra de afaceri (25,3%) a provenit de la Programul PNCDI III, ceea ce a făcut ca trei sferturi din veniturile din cercetare să fie asigurate de ministerul coordonator. Ponderea relativ mică (7%) deținută de programele de cooperare internațională se datorează specificității anului 2023 ca an de tranziție între cele două perioade de programare ale programului Interreg Dunărea (programul tradițional la care participă institutul) când nu s-au derulat proiecte în cadrul acestui program, finanțările europene provenind doar de la programul Erasmus+ unde de regulă se derulează proiecte cu o valoare mai mică. Proiectele de la autoritățile publice locale au asigurat puțin peste 17% din total venituri din activitatea de cercetare.

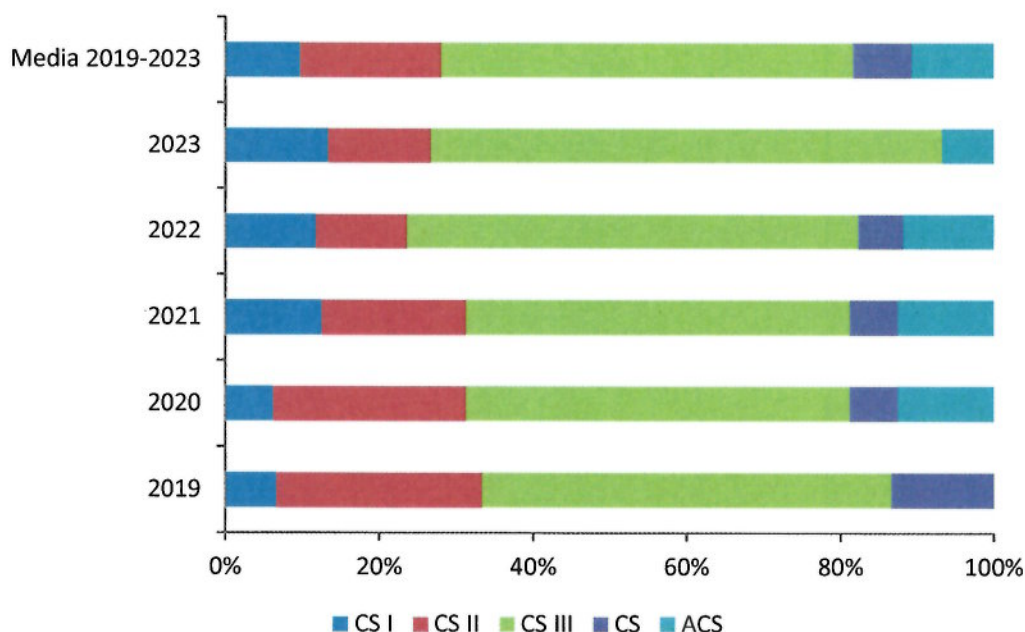


Structura cifrei de afaceri (%) realizată de INCDT pe surse de finanțare, anul 2023

În același timp este importat de evidențiat și evoluția structurii personalului atestat cu studii superioare în ultimii 5 ani. Se observă că persoanele care dețin titlu științific CS I sau CS II au cumulat o pondere medie situată puțin sub 30% în ultimii 5 ani. La polul opus, persoanele aflate la începutul carierei de cercetător (având titlu științific de ACS și CS) dețin în medie în ultimii 5 ani aproape 20%. Cei care dețin gradul CS III reprezentau în medie peste jumătate din numărul total de personal de CD cu studii superioare în ultimii 5 ani. Ar fi de dorit ca în viitor, o parte dintre aceștia să acceadă la obținerea unui grad superior, în speță CS II, dar acest lucru este condiționat de absolvirea studiilor doctorale.

În același timp, de remarcat că nu sunt înregistrate diferențe semnificative între cei 5 ani încheiați. Așadar se poate consemna o relativă stabilitate a structurii personalului atestat de CD din INCDT pe grade științifice. Totuși situația pentru anul 2023 (la 31 decembrie) arată faptul că nu mai exista ocupat gradul de cercetător științific în institut.

² În cadrul acestui raport cifra de afaceri este sinonimă cu veniturile din activitatea de cercetare.



Evoluția structurii personalului atestat cu studii superioare din cadrul INCDT, pe grade științifice, 2019-2023

Notă: date bazate pe numărul de personal existent la 31 decembrie al fiecărui an

3.4. Activități de control din partea organelor abilitate – măsuri de remediere

În decursul anului 2023 la INCDT nu au existat misiuni de control din partea organelor abilitate. Cu toate acestea, conducerea institutului s-a asigurat de îndeplinirea măsurilor date în anul precedent în principal în cadrul misiunii de control desfășurată la sediul INCDT de către **Serviciului Corp Control și Strategie Anticorupție** din cadrul Ministerului Cercetării, Inovării și Digitalizării (august-septembrie 2022).

Astfel începând cu luna octombrie 2022 și în anul 2023 au fost implementate gradual o serie de măsuri de către conducerea institutului, iar dintre acestea exemplificăm următoarele:

- ✓ gestionarea cheltuielilor în consens cu realizarea încasărilor;
- ✓ urmărirea termenului de exigibilitate a creanțelor și nivelul datoriiilor pe termen scurt, dat fiind faptul că INCDT are o capacitate redusă de autofinanțare;
- ✓ actualizarea regulamentului de ordine interioară în conformitate cu ultimele modificări și completări al legislației în domeniu (acțiune realizată în luna martie 2023);
- ✓ realizarea pregătirii profesionale în domeniul achizițiilor publice (curs în domeniu efectuat de doamna A. S. în perioada iunie-iulie 2023);
- ✓ elaborarea programului anual de achiziții publice cu respectarea prevederilor din art. 2 din normele metodologice de aplicare a prevederilor referitoare la atribuirea contractului de

achiziție publică/acordului cadru din Legea nr. 98/2016 privind achizițiile publice, Anexa la HG nr. 395/2016;

- ✓ constituirea dosarului de achiziție publică complet la nivelul institutului începând cu luna septembrie 2022;
- ✓ recuperarea creanțelor înregistrate de către institut;
- ✓ înregistrarea tuturor documentelor, intrate ori ieșite;
- ✓ scoaterea doamnei T.R. din Comisia de avizare internă a temelor de cercetare elaborate în cadrul institutului (conform deciziei nr. 2/3.01.2023);
- ✓ realizarea registrului privind operațiunile prezentate la viza de control financiar preventiv.

3.5. Obiective și indicatori de performanță managerială

Deși directorul general nu a avut contract de management cu MCID în care să se regăsească în mod specific obiectivele și indicatorii de performanță managerială asumați, directorul general și-a stabilit pentru anul 2023 îndeplinirea unor obiective ce au atașate o serie de măsuri și indicatori de realizare prezentați în tabelul de mai jos:

Obiectiv	Măsura	Indicator	Valoare indicator
1. Îmbunătățirea rezultatelor financiare ale institutului	1.1. Diminuarea creanțelor cu cel puțin 20%	% de scădere a nivelului creanțelor (31 decembrie 2023 fata de 31 decembrie 2022)	Cu 54,9% au scăzut creanțele institutului în 2023 față de 2022 (2022 – 1.904.234 2023 – 859.109)
	1.2. Reducerea nivelului datoriilor cu cel puțin 15%	% de scădere a nivelului datoriilor (31 decembrie 2023 fata de 31 decembrie 2022)	Cu 32,8% au scăzut datoriile institutului în 2023 față de 2022 (2022 – 2.303.476 2023 -1.548.669)
	1.3. Recuperarea integrală a restanțelor salariale aferente anului 2022	Suma restanțelor plătită salariaților până la 31.12.2023	Plata restanțelor salariale din anul 2022 în valoare de 188.309 RON
	1.4. Obținerea de profit la încheierea exercițiului financiar	Minim 1 leu profit obținut la 31 decembrie 2023	Profit în valoare de 4.945 RON
2. Asigurarea unor surse de finanțare extrabugetare (în afara finanțărilor provenite de la MCID)	2.1. Atragerea contractelor de finanțare de la autorități publice locale	Minim 8 contracte semnate în perioada de referință	8 contracte semnate

Obiectiv	Măsura	Indicator	Valoare indicator
3. Creșterea gradului de vizibilitate a rezultatelor activității de cercetare ale institutului	3.1. Participarea la prioritățile la nivel național ale autorităților publice centrale - Comisia pentru desemnarea destinațiilor ecoturistice stabilita la nivelul Ministerului Economiei, Antreprenoriatului și Turismului și Comisia pentru reevaluarea potențialului turistic din PATN la nivelul Ministerului Dezvoltării, Lucrărilor Publice și Administrației și/sau alte comisii	Număr de participări la ședințe ale reprezentanților INCDT	7 participări: 2 la Comisia pentru desemnarea destinației ecoturistice (Tara Dornelor și Vama Buzăului), 3 participări la Grupul de lucru privind Strategia de dezvoltare a turismului balnear, 2 participări la Comisia pentru reevaluarea potențialului turistic din PATN la nivelul MDLAP
	3.2. Transferul rezultatelor cercetării la beneficiari	Număr de documentații trimise autorităților publice locale	S-au trimis 9 documentații către autoritățile publice locale
	3.3. Publicarea de articole și alte contribuții științifice de către cercetătorii din INCDT pentru diseminarea rezultatelor cercetării	Minim 10 articole elaborate	13 articole elaborate
	3.4. Participarea la manifestări științifice de către cercetătorii din INCDT	Minim 7 comunicări științifice susținute	21 de comunicări științifice

Se observă că obiectivele stabilite prin măsurile aferente au fost îndeplinite în totalitate, iar unii indicatori aferenți acestor măsuri au fost depășiți. De remarcat faptul că în anul 2023 am reușit să plătim în integralitate restanțele salariale acumulate din anul precedent care s-au ridicat la 188.309 RON (ca ordin de mărime, reprezentând 9,2% din cifra de afaceri pe anul 2022). Mai mult, sfârșitul anului 2023 nu ne-a mai găsit într-o situație similară cu restanțe salariale, iar la începutul anului 2024 am reușit să nu mai avem restanțe salariale pentru anul 2023.

Deși, nu a reprezentat un obiectiv și/sau indicator de performanță, merită a fi menționat și procentul de creștere nominală a salariului mediu pe unitate față de anul precedent (de aproape 10%), ce s-a putut realiza în condițiile stricte de echilibru bugetar și ca rezultat al unei politici salariale prudente.

Totuși, din păcate, trebuie recunoscut faptul că acest procent de creștere salarială a fost eclipsat în totalitate de rata medie a inflației pe anul 2023 care a fost de 10,4%.

Capitolul IV. Perspective pentru anul 2024

Atât timp cât cheltuielile de natură salarială (cheltuielile salariale) au o pondere dominantă în total cheltuieli (86% în 2023), directorul general a urmărit în mod continuu, ca regulă generală, optimizarea acestor cheltuieli prin luarea în considerare a gradului în care aceste cheltuieli pot fi acoperite din bugetele proiectelor aflate în derulare. Astfel s-a urmărit asigurarea unei gestionări prudente a cheltuielilor salariale în consens cu pontajele pe proiecte (de exemplu, cheltuielile salariale ale persoanelor a căror pontaje sunt pe proiectele finanțate de autorități publice locale au fost menținute la un nivel minimal în perioada când astfel de proiecte nu au existat sau fondurile a fost insuficiente pentru acoperirea necesarului salarial).

Contractarea cu autoritățile publice locale

O altă acțiune inițiată și coordonată de directorul general a urmărit încheierea de contracte cu autoritățile publice locale, ca beneficiari ai studiilor realizate de institut.

La începutul anului 2024 s-a reluat campania de informare a autorităților publice locale care nu se regăsesc în Planul de Amenajare a Teritoriului Național (PATN), Secțiunea a VIII-a Zone cu resurse turistice și care, în urma unei documentații realizate de institut, pot solicita Ministerul Dezvoltării, Lucrărilor Publice și Administrației (MDLPA) reevaluarea potențialului turistic. Astfel, în urma unei analize aprofundate³ s-au trimis prin email solicitări de realizare a unui studiu de analiză a potențialului turistic unui număr de 90 de UAT-uri într-o abordare graduală în șase faze. În urma acestei acțiuni se estimează că cel puțin 4 primării vor fi interesate și vor cere să încheie contracte cu INCDT. Până la momentul elaborării acestui raport s-a semnat un număr de 3 contracte (Pietrari – Vâlcea, Chișcani – Brăila, Jucu - Cluj). Această acțiune este sumarizată în tabelul următor:

³ Identificarea UAT-urilor s-a făcut ținându-se cont de capacitatea acestora de a îndeplini punctajul minimal (14 puncte din maximumul de 50 de puncte atribuite categoriei Resurse turistice) în conformitate cu metodologia din 25 aprilie 2016 pentru analiza potențialului turistic al teritoriului, publicată în Monitorul Oficial nr. 444 din 14 iunie 2016. S-au făcut o serie de simulări pentru stabilirea unui punctaj care să constituie un punct de plecare pentru a fi mai aproape de atingerea punctajului minimal. De reținut că actualmente (din cele aproape 3200 de localități care există în România) circa 2000 de localități nu sunt în PATN, Secțiunea Zone cu resurse turistice. Prin urmare, identificarea potențialelor UAT-uri a fost rezultatul unui demers de analiză aprofundată ce a presupus consultarea diverselor baze de date pentru a selecta localitățile care pot face obiectul unei reevaluări a potențialului turistic.

Acțiunea INCDT de atragere de contracte cu autoritățile publice locale, ianuarie – aprilie 2024

Tipologie studii	Data inițierii (trimiterii solicitărilor către UAT-uri potențiale)	Număr de UAT-uri cărora li s-a trimis solicitări	Număr de UAT-uri care s-au arătat interesate (s-au trimis oferte de studiu)	Număr contracte semnate până la 31.05
<i>Analiza potențialului turistic</i>	<u>6 faze:</u> 14.02.2024 21.02.2024 4.03.2024 11.03.2024 27.03.2024	90 (15+18+15+15+13+14)	4	3

Experiența contactării UAT-urilor în prima parte a anului 2024 a scos în evidență faptul că nu există un interes foarte mare cel mai probabil datorat calendarului electoral (dată fiind campania electorală pentru alegerile locale din 9 iunie). Se speră ca după încheierea procesului electoral, interesul să crească din partea UAT-urilor, cel mai probabil începând cu luna septembrie a.c. (când are loc preluarea mandatelor aleșilor locali).

Tot în cadrul acestui palier de contractare cu autoritățile publice locale sunt avute în vedere și strategiile de dezvoltare turistică care pot fi elaborate de institut. În acest sens, sunt periodic monitorizate anunțurile de achiziții publice (licitațiile pe SICAP) pentru a vedea dacă există astfel de cerințe din partea autorităților locale. În măsura în care astfel de oportunități apar, se va participa la procesul de achiziție publică.

Participarea la competițiile de cercetare din cadrul PNCDI IV în anul 2024

Lansarea apelurilor de proiecte din cadrul PNCDI IV va permite participarea INCDT la programele de cercetare specifice (d. ex. Programul Idei, Programul Resurse Umane, Programul Provocări, Programul Parteneriate pentru Inovare etc.). Chiar dacă rezultatele participării la aceste apeluri vor apărea în cursul anului 2025, acestea vor asigura parțial resurse financiare pentru perioada 2025-2027.

Participarea la competițiile de proiecte finanțate prin fondurile europene

În acest an institutul a participat la cel de-al doilea apel pe programul Interreg Danube (termen limită de depunere pe 3 data aprilie a.c.) unde s-au depus un număr de 6 propuneri de proiecte ca partener, rezultatele evaluării fiind așteptate undeva în toamnă/iarnă; în ceea ce privește programul Erasmus+, s-au depus 2 propuneri de proiecte la care se așteaptă rezultatele evaluării în toamnă.

Din cele circa 8 propuneri de proiecte la care INCDT a participat⁴, estimăm că putem câștiga cel puțin 2 proiecte (aferentă un rate de succes prudent anticipată de 25%). De adăugat faptul că se va continua și depunerea de alte propuneri de proiecte, de exemplu la programul Interreg Europe (sau la alte programe) unde institutul este eligibil.

⁴ Se includ și cele din anul anterior

Derularea proiectelor finanțate prin Programul Nucleu

În urma competiției Programului Nucleu pentru perioada 2023-2026 ce a avut loc în luna decembrie 2022, INCDT a avut un punctaj de 80,33 ceea ce i-a permis finanțarea grosso-modo a trei sferturi din suma solicitată inițial pentru programul depus. Totodată, acest punctaj a făcut ca INCDT, comparativ cu competiția Nucleu pentru perioada 2019-2022, să urce câteva poziții în ierarhizarea finală INCD-urilor în funcție de punctajul obținut la programul Nucleu.

Cu toate acestea, pentru anul 2024, la începutul anului (conf. Anexei la OMCID nr. 20400 din 8.02.2023) institutului i s-a alocat suma de 733.596,63 în scădere cu peste 21% comparativ cu suma de alocat conform punctajului acordat. Așadar o diferență în minus în valori absolute de 168.051,58 RON care nu permite finanțarea integrală nici a două din cele trei proiecte prevăzute a se realiza în anul 2024. Astfel vor fi finanțate o fază integrală aferentă unui proiect și două subfaze (din total trei subfaze) aferente celui de-al doilea proiect propus (departajarea făcându-se în ordinea punctajului obținut de fiecare proiect component al programului Nucleu). Rămâne sub semnul întrebării dacă se vor face sau nu rectificări bugetare în toamnă care să permită măcar finanțarea integrală a fazei prevăzute a se realiza pentru cel de-al doilea proiect.

Derularea și/sau finalizarea celorlalte proiecte din portofoliu

În anul 2024 se va finaliza proiectul de tip PCE din cadrul PNCDI III intitulat *Centura Verde a Bucureștiului - Model inteligent integrat pentru gestionarea durabilă a infrastructurii verzi urbane (GreenSmartB)*, cod proiect: PN-III-P4-PCE-2021-1015. Mai precis, se va realiza etapa a III - a proiectului intitulată *Stabilirea tipului de funcțiuni pentru întreaga suprafață a centurii verzi și elaborarea unui ghid de planificare, întreținere și gestionare a zonei studiate*. Tot în 2024, în luna septembrie este prevăzut a fi finalizat și proiectul ETIRD finanțat prin programul Erasmus+.

Alte trei proiecte finanțate prin programul Erasmus+ (Advance Circular, ETIRD și MineTOUR) sunt în derulare în anul 2024, la fel ca și proiectul IBC finanțat prin programul Interreg Dunăre. Toate acestea se vor finaliza în perioada 2025-2026.

Reluarea contactelor cu Ministerul Economiei, Antreprenoriatului și Turismului (MEAT)

Se vor contacta reprezentanți ai MEAT și se vor discuta posibilități de colaborare prin elaborarea unor studii de interes pentru minister. În acest sens, spre exemplu, la data de 22 aprilie 2024 s-a depus o adresă la registratura generală a MEAT (nr. de înregistrare 27063 la MEAT și nr. 2995 la INCDT) prin care s-au cerut clarificări privind organizațiile de management ale destinațiilor (OMD) și s-a arătat disponibilitatea INCDT de a ajuta OMD-urile la elaborarea documentațiilor necesare înființării acestora. De reamintit faptul că, din diverse motive obiective și/sau subiective, MEAT nu a mai comandat studii către INCDT începând cu anul 2018.

Capitolul V. Alte informații – Concluzii

Anul 2023 a fost marcat de nevoia acută de asigurare a surselor de finanțare. A fost anul în care a demarat noul program Nucleu pentru perioada 2023-2026 și anul în care s-a participat la apeluri de

proiecte în programele de cooperare europeană (fiind anul de tranziție între două perioade pentru programul Interreg Dunăre – programul tradițional la care participă în mod regulat institutul). Rezultatele pozitive obținute în toamnă prin acceptarea la finanțare a 3 proiecte pe programul Erasmus+ și începând cu luna ianuarie 2024 a unui proiect pe programul Interreg Dunăre, au asigurat o parte din nevoia de finanțare a institutului în ultimele luni ale anului 2023. Totodată, semnarea a 8 contracte cu autoritățile publice locale în 2023 au contribuit de asemenea la completarea veniturilor pentru institut în anul 2023.

Directorul general a reprezentat institutul la întâlnirile Consiliului Institutelor Naționale de Cercetare – Dezvoltare din România (CINCDR) organizate în București la data de 25 iulie 2023 și în data de 18 octombrie la Băile Govora. În cadrul acestor întâlniri au avut loc o serie de discuții între directorii din INCD-uri și reprezentanții MCID cu privire la situația INCD-urilor și sprijinul acordat de minister domeniului de cercetare. Un aspect cheie l-a reprezentat discuțiile privind noua lege a cercetării la care s-au trimis în mai multe rânduri puncte de vedere și observații și din partea INCDT. Unele dintre acestea au fost acceptate în textul legii puse în dezbatere publică în luna decembrie (confirmare prin email de la MCID – Direcția, Comunicare, Transparență și Dialog Social la data de 20 decembrie 2023).

De menționat că anul 2023 a fost anul cu foarte puține competiții pe programul PNCDI IV iar acest lucru a avut implicații majore pentru asigurarea resurselor financiare cel puțin parțial în anul 2024. S-a participat doar la o competiție pentru proiectele PCE dar rezultatul nu este încă cunoscut până la momentul elaborării acestui raport. Un impact negativ l-a avut și adoptarea în ultimele luni ale anului 2023 de către guvern a așa-numitei ordonanțe a austerității legiferată prin *Legea 293 din 26.10.2023 privind unele măsuri fiscal bugetare pentru asigurarea sustenabilității financiare a României pe termen lung*) respectiv a unei legislații restrictive în materie de cheltuieli pentru autoritățile publice locale, iar acest lucru a blocat practic orice semnare de nou contract pentru realizare de studii pentru autoritățile publice locale în lunile noiembrie și decembrie 2023.

În ceea ce privește producția științifică, în anul 2024 nu au fost modificări substanțiale în ceea ce privește numărul de articole publicate comparativ cu anul anterior. De asemenea, productivitatea științifică exprimată prin numărul total de articole raportat la numărul de cercetători atestați (în echivalent normă întreagă) este situată la un nivel acceptabil (1,3 articole per cercetător), deși e loc de mai bine în viitor.

Din punct de vedere al resurselor umane, institutul nu a reușit nici în anul 2023 întinerirea echipei (media de vârstă pe institut a fost de 53 de ani). Date fiind constrângerile financiare nu s-a reușit bugetarea de noi posturi și în consecință nu s-au organizat concursuri pentru angajarea de noi cercetători. În acest context este necesar ca în anul 2024 (cel mai probabil în a doua parte a anului) să se facă eforturi pentru angajarea de tineri cercetători, sub 35 de ani (cu prioritate persoane cu doctorat și/sau doctoranzi), eventual chiar și cu normă redusă. Desigur, acest demers este condiționat de asigurarea resurselor financiare aferente.

CS I, dr. ec. Cristi FRENȚ



Centralizator privind situatia veniturilor de CD realizate în anul 2023

Nr. crt.	Program	Contract nr. /data / Incheiat cu	Valoare realizata 2023	din care realizat de către INCD	Contul de venit în care este înregistrată valoarea
1	Programe PNCDI III		469.000	469.000	
1.1	- P 1 - Dezvoltarea sistemului național de cercetare-dezvoltare - pentru creșterea capacității sale în resurse, performanțe și calitate a activităților CDI		0	0	
	- Subprogramul 1.2 - Performanta institutionala				
1.2	- P 2 - Creșterea competitivității economiei românești prin cercetare, dezvoltare și inovare - pentru creșterea productivității întreprinderilor prin CDI în cadrul unui sistem național de inovare		0	0	
	- Subprogramul 2.1 - Competitivitate prin cercetare, dezvoltare și inovare				
1.3	- P 3 - Cooperare europeană și internațională - pentru circulația cunoștințelor și ideilor, prin participare la programe și instituții internaționale de cercetare și acces la resurse de cercetare care nu sunt disponibile în România				
1.4	- P 4 - Cercetare fundamentală și de frontieră - pentru menținerea domeniilor de nișă unde cercetarea fundamentală românească are avantaj comparativ și masă critică de cercetători sau unde există posibilități de colaborare internațională, care să adauge cercetării fundamentale românești dimensiunea "de frontieră", prin obținerea unor rezultate științifice și tehnologice de vârf, cu perspective de comercializare	contract PCE 1/2022 incheiat cu UEFISCDI	469000	469000	Cont 7411.PCE
1.5	- P 5 - Cercetare în domenii de interes strategic - programe-suport conduse de instituții cu relevanță științifică, cu rol de coordonare științifică în domenii de interes strategic, pentru formarea și dezvoltarea instituțiilor de cercetare și a competențelor naționale în domeniile de interes strategic pentru România				
2	Programe sectoriale		0	0	
2.1	- al MCID				
2.2	- alte ministere				
3	Program Nucleu	contract 26N/05.01.2023 / incheiat cu MCID	930.302	930.302	cont 7411.P0101, cont 7411.P0102, cont 7411.P0202
4	Instalații interes național		0	0	
5	Fonduri structurale		129.182	129.182	
5.1	- POSCCE				
5.2	- POC				
5.3	- Granturi EEA				
5.4	- ERASMUS+ (proiect Cultural Tourism)	2021-1-RO01-KA220-ADU-000033461/26.01.2022- Agentia Nationala pentru Programe Comunitare in Domeniul Educatiei si Formarii Profesionale - coordonator INCDTURISM	101088	101088	cont 7411.CULd
	- ERASMUS+ (proiect Advance Circular)	2023-1-RO01-KA220-VET-000154021/27.10.2023- Agentia Nationala pentru Programe Comunitare in Domeniul Educatiei si Formarii Profesionale - coordonator INCDTURISM	28094	28094	cont 7411.ADC
5.5					
6	Programe internaționale (nu se include cofinanțarea de la bugetul de stat)				
6.1	- FP 7				
6.2	- Horizont 2020				
7	Contracte cu autorități naționale, administrații locale / județene		320.000	320.000	
	- Primăria Magirești	Contract 941/08.02.2023	15000	15000	Cont 705.7
	- Primăria Leresti	Contract 1/16.02.2023	45000	45000	Cont 705.7
	- Primăria Bistret	Contract 3433/07.06.2023	30000	30000	Cont 705.7
	- Primăria Eselnita	Contract 2554/15.05.2023	45000	45000	Cont 705.7
	- Primăria Zavoii	Contract 8257/26.06.2023	45000	45000	Cont 705.7
	- Primăria Calarasi	Contract 6184/30.06.2023	90000	90000	Cont 705.7
	- Primăria Sohodol	Contract 2530/11.05.2023	25000	25000	Cont 705.7
	- Primăria Abrud	Contract 12950/12.09.2023	25000	25000	Cont 705.7
Total 1 - venituri CD de la bugetul de stat			1.848.484	1.848.484	
1	Contracte CD cu persoane de drept privat straine		8241	8241	
	- ECTN	Contract 1834/15.02.2022	8.241	8.241	Cont 705.15
2	Contracte CD cu persoane de drept privat romane		0	0	
Total 2 - venituri CD de la sectorul privat			8.241	8.241	
Total venituri CD în anul 2022 (Total 1 + Total 2)			1.856.725	1.856.725	

Notă: În cazul proiectelor derulate în parteneriat cu alte instituții, se va lua în considerare numai venitul obținut de INCD.

Ne asumăm răspunderea pentru corectitudinea datelor prezentate.

Director General,
FRENT CRISTI



Director Economic,
MARCHIDAN GABRIELA

Anexa nr. 4 - Lucrări științifice / tehnice în reviste de specialitate cotate ISI

Nr. crt.	Titlul	Revista	Autorii
1.	<i>Conceptual Model for Integrating the Green-Blue Infrastructure in Planning Using Geospatial Tools: Case Study of Bucharest, Romania Metropolitan Area</i>	<i>Land</i> 12(7):1432 (ISSN 2073-445X, factorul de impact în 2022: 3, 0,51, scorul relativ de influență în 2022: 0,596, Q2 environmental studies (IF), Q4 environmental studies (AIS) în 2022), DOI:10.3390/land12071432, nr. acces ISI: WOS:001038625800001, nr. Scopus: 85166204157, disponibil la https://www.mdpi.com/2073-445X/12/7/1432	Tache AV, Popescu OC, Petrișor AI (2023)
2.	<i>Protection of Environmental and Natural Values of Urban Areas against Investment Pressure: A Case Study of Romania and Poland</i>	<i>Land</i> 12(1):245 (ISSN 2073-445X, factorul de impact în 2022: 3, scorul de influență al articolului în 2022: 0,51, scorul relativ de influență în 2022: 0,596, Q2 environmental studies (IF), Q4 environmental studies (AIS) în 2022), DOI:10.3390/land12010245, nr. acces ISI: WOS:000915068200001, nr. Scopus: 85146577377, disponibil la https://www.mdpi.com/2073-445X/12/1/245	Legutko-Kobus P, Nowak MJ, Petrișor AI, Bărbulescu D, Crăciun C, Gârjoabă AI (2023)
3.	<i>Assessing the negative effects of suburbanization: the urban sprawl restrictiveness index in Romania's metropolitan areas</i>	<i>Land</i> 12(5):966 (ISSN 2073-445X, factorul de impact în 2022: 3, scorul de influență al articolului în 2022: 0,51, scorul relativ de influență în 2022: 0,596, Q2 environmental studies (IF), Q4 environmental studies (AIS) în 2022), DOI:10.3390/land12050966, nr. acces ISI: WOS:000997015500001, nr. Scopus: 85160434386, disponibil la https://www.mdpi.com/2073-445X/12/5/966	Cocheci RM, Petrișor AI (2023)
4.	<i>Natural Protected Areas within Cities: An International Legislative Comparison Focused on Romania</i>	<i>Land</i> 12(7):1279 (ISSN 2073-445X, factorul de impact în 2022: 3, scorul de influență al articolului în 2022: 0,51, scorul relativ de influență în 2022: 0,596, Q2 environmental studies (IF), Q4 environmental studies (AIS) în 2022), DOI:10.3390/land12071279, nr. acces ISI: WOS:001036036300001, nr. Scopus: 85166236733, disponibil la https://www.mdpi.com/2073-445X/12/7/1279	Gârjoabă AI, Crăciun C, Petrișor AI (2023)
5.	<i>Targeting Creativity through Sentiment Analysis: A Survey on Bucharest City Tourism</i>	<i>SAGE Open</i> , Volume 13, Issue 2, April-June 2023, https://doi.org/10.1177/21582440231167346	Camelia Surugiu, Marius-Razvan Surugiu, Catalin Gradinaru (2023)

Anexa nr. 5 - Lucrări științifice / tehnice în reviste de specialitate fără cotație ISI

Nr. crt.	Titlul	Revista	Autorii
1.	<i>Analytical model of green-blue connectivity in the metropolitan area of Bucharest</i>	Present Environment and Sustainable Development , Universitatea Alexandru Ioan Cuza din Iași, 17 (2), pag. 153-164, indexare ESCI - Web of Science, DOI:10.47743/pesd2023172013, disponibil la http://pesd.ro/17.2.2023/pesd2023172012.html	Tache, A.-V., Popescu, O.-C., Petrișor A.-I. (2023)
2.	<i>Using the benefits of green infrastructure: the green belt of Bucharest</i>	Oltenia. Studii și comunicări. Științele Naturii 39(2):251-260 (ISSN 1454-6914, clasificarea revistei conform CNCIS în 2010: B+, cod 703, indexată în <i>Clarivate Zoological Record</i>), disponibil la http://olteniastudiisicomunicaristiintel.enaturii.ro/cont/39_2/IV.%20ECOLOGY%20-%20THE%20ENVIRONMENT%20PROTECTION/32.%20Popescu.pdf	Popescu OC, Tache AV, Petrișor AI (2023)
3.	<i>Deciphering green infrastructure patterns in Eastern Europe: focus on Bucharest, Romania and Chisinau, Republic of Moldova</i>	Present Environment and Sustainable Development , 17(1):321-334, indexare ESCI - Web of Science, disponibil la http://pesd.ro/17.1.2023/pesd2023171022.html	Petrișor AI, Harea O, Tache AV, Munteanu A, Popescu OC, Andronovici D, Petrișor LE (2023)
4.	<i>Planificarea infrastructurii verzi, soluție pentru controlul expansiunii urbane în sprijinul dezvoltării urbane durabile. Studiu de caz: centura verde</i>	Culegere de articole la Conferința Internațională „ Probleme actuale în urbanism și arhitectură ”, ediția a XI-a, 15-17 noiembrie 2022, Universitatea Tehnică a Moldovei, Chișinău, Republica Moldova, pg. 17-20, disponibil la https://ibn.idsi.md/sites/default/files/imag_file/17-20_62.pdf	Petrișor A.-I., Harea O., Popescu O.-C., Tache A.-V. (2023)
5.	<i>Are science metrics beneficial to sustainability? A standpoint of disciplines with a societal impact</i>	Present Environment and Sustainable Development , 17(1):127-137 (ISSN 1843-5971, clasificarea revistei conform CNCIS în 2011: B+, cod 876, indexare ESCI - Web of Science, disponibil la http://pesd.ro/17.1.2023/pesd202317109.html	Petrișor AI, Ilovan OR (2023)
6.	<i>Digital technologies and their use for the development of cultural heritage in Europe and Romania - revealing some advantages and disadvantages</i>	(în curs de publicare) <i>Tourism and Rural Space. TARS Journal</i> , indexare CEEOL	Alina Cristina Niculescu, Cristi Frenț (2024)
7.	<i>Legătura dintre transportul intermodal și dezvoltarea turismului “verde”, premisă a dezvoltării teritoriale</i>	(în curs de publicare) <i>Tourism and Rural Space. TARS Journal</i> , indexare CEEOL	Melania COMAN, Rodica Trifănescu, Nadina Creinicean (2024)

Nr. crt.	Titlul	Revista	Autorii
8.	<i>Analysis of the current situation of the civic participatory system related to the culture and tourism sector in multicultural communities in the Danube Region</i>	(în curs de publicare) Romanian Journal of Economics , {indexare RePEC, DOAJ, SOCIONET, Index Copernicus, Citefactor}	Cristina Lixăndroiu, Marioara Musteață-Pavel (2024)

Anexa nr. 6 - Comunicări științifice prezentate la conferințe internaționale

Nr. crt.	Titlul	Conferință	Autorii
1.	<i>Digital technologies and their use for the development of cultural heritage in Europe and Romania - revealing some advantages and disadvantages</i>	Conferința Științifică Internațională „Turism și spațiu rural în context național și internațional”, ediția a XXV-a, 25-27 mai 2023, online, Vatra Dornei, prezentare disponibilă la https://www.tarsconference.com/ppts-2023 ; rezumat disponibil la https://www.tarsconference.com/session-8-2023	Alina Cristina Niculescu, Cristi Frentz (2023)
2.	<i>Some findings in revealing statistics related to cultural tourism in Romania</i>	International Conference RESILNAT 3C, Resilience and competitiveness of the national economies - under the sign of creativity, crisis and conflicts, Smart sustainable development & digital transformation, 15-16 iunie 2023, online, București, rezumat disponibil la https://ien.ro/sites/default/files/Resilnat%202023_Book%20of%20abstracts_updated.pdf .	Cristi Frentz, Alina Cristina Niculescu, (2023)
3.	<i>Mapping blue-green infrastructure connectivity in the metropolitan area of Bucharest</i>	Conferința <i>Environment at Crossroads: SMART approaches for a sustainable future - ECOSMART</i> , Universitatea din București, 17-18 noiembrie 2023	Tache A.-V., Popescu O.-C., Petrișor A.-I. (2023a)
4.	<i>Innovative methodology for evaluating greenblue areas, ecological corridors, and green belts in Bucharest metropolitan area using dedicated GIS tools</i>	Ediția nr.43 a Seminarului Geografic Internațional „Dimitrie Cantemir”, Universitatea „Alexandru Ioan Cuza” - Facultatea Geografie și Geologie, 27-29 octombrie 2023, Iași, [rezumatul publicat: Tache AV, Popescu OC, Petrișor AI (2022), <i>Innovative methodology for evaluating green-blue areas, ecological corridors, and green belts in Bucharest metropolitan using dedicated GIS tools</i> , în: Roșu L, Eva M, Botez E, <i>Dimitrie Cantemir Colloque géographique international, XLIIIème 49etropo</i> , 27-29 octobre 2023, Université Alexandru Ioan Cuza de Iasi, Roumanie. Livret des résumés, 96 pag., pag. 63-64]	Tache A.-V., Popescu O.-C., Petrișor A.-I. (2023b)
5.	<i>Geospatial model for delimiting green belts of large cities. Case study: Bucharest, Romania</i>	the 11 th Annual International Conference on Sustainable Development (ICSD), 18-20 septembrie 2023 în format 49etrop, prezentarea orală pe 19 septembrie 2023 (online). Rezumatul publicat: https://virtual.oxfordabstracts.com/#/event/4228/submission/504	Tache, A.-V., Popescu, O.-C., Petrișor, A.-I. (2023c)
6.	<i>Using the benefits of green infrastructure: the green belt of Bucharest, Romania</i>	The Scientific International Conference „The Museum and Scientific Research”, the 30 th edition, 7-9 September 2023, Craiova, Romania. [rezumatul publicat: Popescu OC, Tache AV, Petrișor AI (2023), <i>Using the benefits of green infrastructure: the green belt of Bucharest</i> , în: Alexandru AF, Măceșeanu DM, Ridiche MS (Ed.), <i>The Scientific International Conference “The Museum and Scientific Research”. Book of abstracts</i> , The Museum of Oltenia Craiova, Natural Sciences Department, Craiova, România, 131 pag. (ISSN 2668-5469), vol. 5,	Popescu O.-C., Tache A.-V., Petrișor A.-I. (2023)

Nr. crt.	Titlul	Conferință	Autorii
		pag. 105], disponibil la http://www.sesiuneinternationalamuzeulolteiei.ro/finalabstracte.pdf	
7.	<i>Need to implement the concept of green-blue infrastructure in planning for metropolisation areas of large cities. Case study: Bucharest metropolisation</i>	The 1 st International Webinar: „The city at the heart of sustainability and digital challenges: Perspectives on urban and environmental issues”, 9-10 iulie 2023, USTHB - Algeria.	Petrișor, A.-I., Tache A.-V., Popescu O.-C. (2023a)
8.	<i>Deciphering green infrastructure patterns in Eastern Europe: focus on Bucharest, Romania and Chisinau, Republic of Moldova</i>	Cea de-a 18-a ediție a Conferinței Internaționale PESD (9-10 iunie 2023), Facultatea de geografie și Geologie Alexandru Ioan Cuza, Iași. [rezumatul publicat: Petrișor AI, Harea O, Tache AV, Munteanu A, Popescu OC, Andronovici D, Petrișor LE (2023), Deciphering green infrastructure patterns in Eastern Europe: focus on Bucharest, Romania and Chisinau, Republic of Moldova , în: Alexandru Ioan Cuza University of Iași - Faculty of Geography and Geology - Department of Geography - Environmental Collective, <i>The 18th Edition of Present Environment and Sustainable Development International Symposium. Book of abstracts</i> , Alexandru Ioan Cuza University of Iași, Iași, România, 82 pag., pag. 5]	Petrișor, A.-I. Harea O., Tache, A.-V., Munteanu, A., Popescu O.-C., Andronovici D., Petrișor E. (2023)
9.	<i>IT solution for evaluating the blue-green infrastructure of Bucharest metropolitan area</i>	Cea de-a 18-a ediție a Conferinței Internaționale PESD (9-10 iunie 2023), Facultatea de geografie și Geologie Alexandru Ioan Cuza, Iași. [rezumatul publicat: Tache AV, Popescu OC, Petrișor AI (2023), IT solution for evaluating the blue-green infrastructure of Bucharest metropolitan area , în: Alexandru Ioan Cuza University of Iași - Faculty of Geography and Geology - Department of Geography - Environmental Collective, <i>The 18th Edition of Present Environment and Sustainable Development International Symposium. Book of abstracts</i> , Alexandru Ioan Cuza University of Iași, Iași, România, 82 pag., pag. 7]	Petrișor, A.-I., Tache, A.-V., Popescu, O.-C. (2023b)
10.	<i>Model for the connectivity analysis of blue-green areas in Bucharest metropolitan area</i>	Cel de-al XXX-lea Simpozion Științific Internațional cu titlul <i>Deltas and wetlands</i> , 5-9 iunie 2023, Tulcea, România organizat de Ministerul Cercetării, Inovării și Digitalizării și de INCD Delta Dunării - Tulcea	Tache, A.-V., Popescu, O.-C., Petrișor, A.-I. (2023d)
11.	<i>Innovative solutions for delimiting and identifying green infrastructure elements in metropolitan areas of large cities</i>	7 th International Conference URBAN E-PLANNING, Institute of Geography and Spatial Planning, University of Lisbon, Portugal, 27-29 martie 2023, Lisabona, Portugalia. Rezumatul publicat: Tache AV, Popescu OC, Petrișor AI (2023), Innovative solutions for delimiting and identifying green infrastructure elements in metropolitan areas of large cities , 7 th International Conference Urban E-Planning, Institute of Geography and Spatial Planning, disponibil la	Tache, A.-V., Popescu, O.-C., Petrișor, A.-I. (2023e)

Nr. crt.	Titlul	Conferință	Autorii
		https://drive.google.com/file/d/1kOiv6PwKFH WdkMI49qgRcfkKg5pKbH5e/view	
12.	<i>Soluție inovativă de delimitare și implementare a centurii verzi la nivelul zonei 51etropolitan București / Innovative solution for the delimitation and implementation of the green belt at the level of the Bucharest metropolitan area</i>	A XXIII-a ediție a conferinței de cercetare în construcții, economia construcțiilor, arhitectură, urbanism și dezvoltare teritorială <i>Dinamica construcțiilor în România: tendințe și previziuni pentru cercetare</i> , 19 mai 2023, INCĐ URBAN-INCERC, București, România (comunicare orală); rezumatul publicat: Petrișor AI, Lixândroiu C, Harea O, Munteanu A, Andronovici D, Ivanov L (2023), Innovative solution for the delimitation and implementation of the green belt at the level of the Bucharest metropolitan area / Soluție inovativă de delimitare și implementare a centurii verzi la nivelul zonei 51etropolitan București , Conferința de cercetare în construcții, economia construcțiilor, urbanism și amenajarea teritoriului. Rezumate ale lucrărilor 23:16-18 / 70-72 (ISSN 2343-7537, indexată în CEEOL, Europa World of Learning/Routledge și Ulrich's), disponibil la http://pub.incd.ro/AP/Arhiva/ATUAC23R.pdf	Petrișor AI, Lixândroiu C., Harea O, Munteanu A, Andronovici D., Ivanov L (2023)
13.	<i>Modificările acoperirii și utilizării terenului legate de infrastructura verde, provocare pentru studiile teritoriale și planificarea spațială / Land cover and use changes related to the green infrastructure, challenge for planning and territorial research</i>	a XXIII-a ediție a conferinței de cercetare în construcții, economia construcțiilor, arhitectură, urbanism și dezvoltare teritorială <i>Dinamica construcțiilor în România: tendințe și previziuni pentru cercetare</i> , 19 mai 2023, INCĐ URBAN-INCERC, București, România (poster); rezumatul publicat: Petrișor AI, Harea O, Munteanu A, Andronovici D, Ivanov L (2023), Land cover and use changes related to the green infrastructure, challenge for planning and territorial research / Modificările acoperirii și utilizării terenului legate de infrastructura verde, provocare pentru studiile teritoriale și planificarea spațială , Conferința de cercetare în construcții, economia construcțiilor, urbanism și amenajarea teritoriului. Rezumate ale lucrărilor 23:33-34 / 87-88 (ISSN 2343-7537, indexată în CEEOL, Europa World of Learning/Routledge și Ulrich's), disponibil la http://pub.incd.ro/AP/Arhiva/ATUAC23R.pdf	Petrișor AI, Harea O, Munteanu A, Andronovici D, Ivanov L (2023)
14.	<i>Planificarea infrastructurii verzi urbane în orașele est-europene. Trei studii de caz: Chișinău, București și Sofia / Planning for urban green infrastructure in east-European cities. Three case studies: Chisinau, Bucharest, and Sofia</i>	A XXIII-a ediție a conferinței de cercetare în construcții, economia construcțiilor, arhitectură, urbanism și dezvoltare teritorială <i>Dinamica construcțiilor în România: tendințe și previziuni pentru cercetare</i> , 19 mai 2023, INCĐ URBAN-INCERC, București, România (poster); rezumatul publicat: Petrișor AI, Petrișor LE, Harea O, Munteanu A, Andronovici D, Ivanov L (2023), Planning for urban green infrastructure in east-European cities. Three case studies: Chisinau, Bucharest, and Sofia / Planificarea infrastructurii verzi urbane în orașele est-europene. Trei studii de caz: Chișinău, București și Sofia , Conferința de cercetare în construcții, economia construcțiilor, urbanism și amenajarea	Petrișor AI, Petrișor LE, Harea O, Munteanu A, Andronovici D, Ivanov L (2023)

Nr. crt.	Titlul	Conferință	Autorii
		teritoriului. Rezumate ale lucrărilor 23:26-27 / 80-81 (ISSN 2343-7537, indexată în CEEOL, Europa World of Learning/Routledge și Ulrich's), disponibil la http://pub.incd.ro/AP/Arhiva/ATUAC23R.pdf	
15.	<i>Methodology for planning the blue-green infrastructure in the metropolitan area of a large city. Case study: Bucharest, Romania</i>	IGU conference <i>Health, environment and sustainable development: changes, challenges and opportunities in a post-pandemic world</i> , 13 iunie 2023, București și Delta Dunării, România (comunicare orală); rezumatul publicat: Tache AV, Popescu OC, Petrișor AI (2023), <i>Methodology for planning the blue-green infrastructure in the metropolitan area of a large city. Case study: Bucharest, Romania</i> , în: Faculty of Geography (University of Bucharest), International Geographical Union (Commission on Health and Environment, Commission on Land Use/Land Cover Change, Commission on Local and Regional Development), Institute of Geography (Romanian Academy), <i>Health, environment and sustainable development: changes, challenges and opportunities in a post-pandemic world. Conference programme</i> , 56 pag., pag. 38-39	Tache AV, Popescu OC, Petrișor AI (2023f)
16.	<i>Conectarea spațiilor verzi și albastre din zona metropolitană București printr-o centură verde regională / Connecting green and blue areas in Bucharest metropolitan area in a regional green belt</i>	A XXIV-a ediție a conferinței de cercetare în construcții, economia construcțiilor, arhitectură, urbanism și dezvoltare teritorială <i>Cercetări 52etropolit în domeniul construcțiilor, arhitecturii și urbanismului ca răspuns la provocările 52etropol și tehnologice</i> , 16 noiembrie 2023, INCD URBAN-INCERC, București, România (poster); rezumatul publicat: Petrișor AI, Lixăndroiu C (2023), <i>Connecting green and blue areas in Bucharest metropolitan area in a regional green belt / Conectarea spațiilor verzi și albastre din zona 52etropolitan București printr-o centură verde regională</i> , Conferința de cercetare în construcții, economia construcțiilor, urbanism și amenajarea teritoriului. Rezumate ale lucrărilor 24:39-40 / 99-100 (ISSN 2343-7537, indexată în CEEOL, Europa World of Learning/Routledge și Ulrich's), disponibil la http://pub.incd.ro/AP/Arhiva/ATUAC24R.pdf	Petrișor AI, Lixăndroiu C. (2023)
17.	<i>Exploring Visitor Engagement with Romanian Tourist Attractions</i>	International Conference Heritage - IIDEAS - "Heritage Capitalisation and Development - Identity, Innovation, Digitalisation, Environment, Awareness and Security", 2023 Edition, October 26-27, 2023, Bucharest, Romania https://ien.ro/sites/default/files/Agenda%20onf%20HERITAGE_site%20_FINAL.pdf	Valentina Vasile, Marius Surugiu, Raluca Mazilescu, Ana-Maria Ciuhu, Camelia Surugiu and Elena Bănică (2023)
18.	<i>Exploring the link between the demographic composition of the</i>	International Conference HERITAGE - IIDEAS - "Heritage Capitalisation and Development - Identity, Innovation,	Valentina Vasile, Raluca Mazilescu, Marius Surugiu, Ana-

Nr. crt.	Titlul	Conferință	Autorii
	<i>population and the entrepreneurial initiatives for the capitalization of cultural heritage. Comparative case studies from Transylvania and Bukovina</i>	Digitalisation, Environment, Awareness and Security”, 2023 Edition. October 26-27, 2023 https://ien.ro/sites/default/files/Agenda%20Conf%20HERITAGE_site%20_FINAL.pdf	Maria Ciuhu, Camelia Surugiu, Razvan Vasile (2023)
19.	<i>Analysing the Romanian Cultural Heritage using Online Tourist Reviews</i>	The 2 nd International Conference Creativity and Innovation in Digital Economy, Ploiești, November 8-10, 2023 https://se.upg-ploiesti.ro/anunturi/conferinta-internationala-creativitate-siinovare-in-economia-digitala-editia-a-ii-a-cide-2023 https://cide.upgelearning.Ro/	Surugiu Marius-Răzvan, Vasile Valentina, Raluca Mazilescu, Surugiu Camelia, Vasile Răzvan (2023)
20.	<i>Analysis of the current situation of the civic participatory system related to the culture and tourism sector in multicultural communities in the Danube Region</i>	Conferința internațională “Heritage Capitalisation and Development - Identity, Innovation, Digitalisation, Environment, Awareness And Security (Heritage - IIDEAS)”, organizată de Institutul de Economie Națională, Academia Română, 26-27 octombrie 2023, București, online	Lixăndroi Cristina, Musteață-Pavel Marioara (2023)
21.	<i>Legătura dintre transportul intermodal și dezvoltarea turismului “verde”, premisă a dezvoltării teritoriale</i>	Conferința științifică Internațională “Turism și spațiu rural în context național și internațional”, ediția a XXV-a, 25-27 mai 2023, online, Vatra Dornei	Melania COMAN, Rodica Trifănescu, Nadina Creinicean (2023)

Anexa nr 7. Studii prospective și tehnologice, normative, proceduri, metodologii și planuri tehnice, noi sau perfecționate, comandate sau utilizate de beneficiar

Nr. crt.	Proiectul	Rezultatul	Beneficiarul	Nr. contractului
1.	Analiza patrimoniului turistic existent în comuna Măgirești, jud. Bacău	Studiu cercetare aplicativă	Primăria comunei Măgirești	941/08.02.2023
2.	Studiu de fundamentare pentru atestarea comunei Lerești ca stațiune turistică de interes local	Studiu cercetare aplicativă	Primăria comunei Lerești	1/16.02.2023
3.	Studiu de fundamentare pentru atestarea comunei Eșelnița ca stațiune turistică de interes local	Studiu cercetare aplicativă	Primăria comunei Eșelnița	2529/04.05.2023
4.	Analiza patrimoniului turistic în comuna Sohodol, jud. Alba	Studiu cercetare aplicativă	Primăria comunei Sohodol	2530/11.05.2023
5.	Analiza patrimoniului turistic existent în comuna Bistreț, jud. Dolj	Studiu cercetare aplicativă	Primăria comunei Bistreț	3433/7.06.2023
6.	Studiu de fundamentare pentru atestarea zonei turistice Măru - Poiana Mărului (comuna Zăvoi, județul Caraș-Severin) ca stațiune turistică de interes local	Studiu cercetare aplicativă	Primăria comunei Zăvoi	2608/27.06.2023
7.	Strategia Integrată de Dezvoltare a Turismului în Municipiul Călărași pentru perioada 2023-2030- Etapa I. <i>Analiza diagnostic a turismului în municipiul Călărași</i>	Studiu cercetare aplicativă	Primăria municipiului Călărași	6184/30.06.2023
8.	Strategia Integrată de Dezvoltare a Turismului în Municipiul Călărași pentru perioada 2023-2030- Etapa II. <i>Planul de acțiune - planificarea strategică a turismului în municipiul Călărași</i>	Studiu cercetare aplicativă	Primăria municipiului Călărași	6184/30.06.2023
9.	Analiza patrimoniului turistic existent în orașul Abrud, jud. Alba	Studiu cercetare aplicativă	Primăria orașului Abrud	12950/12.09.2023



PRIM-AUDIT SRL
AUDIT • CONTABILITATE • RESURSE UMANE • CONSULTANȚĂ

ANEXA 8

0720 640 077
J23/6660/2022
RO14479923

prim.audit.srl@gmail.com
Autorizație CAFR. 968/2010
Autorizație CCF 307/2008
Autorizație CECCAR 7748/2012

Sediul social. Oraș Voluntari Bd. Pipera nr 1, bloc 5, et 1, ap 24, cod poștal 077191
Punct de lucru. Oraș Voluntari, jud. Ilfov, Bd. Pipera nr 1/VII A, Bloc A3, et 3, ap 80, cod poștal 077190

RAPORTUL AUDITORULUI INDEPENDENT
ASUPRA SITUAȚIILOR FINANCIARE ANUALE
ÎNTOCMITE LA DATA DE 31.12.2023
DE CĂTRE
INSTITUTUL NAȚIONAL DE CERCETARE-
DEZVOLTARE IN TURISM –
INCDT BUCUREȘTI

Ilfov
2024



RAPORTUL AUDITORULUI INDEPENDENT

Către

Institutul Național de Cercetare-Dezvoltare în Turism - INCDT București

Cu sediul social în Mun. București, Str. Apolodor nr. 17, Sector 5

Raport cu privire la auditul Situațiilor Financiare Anuale întocmite la data de 31.12.2023 de către I.N.C.D.T. București

Opinie fără rezerve

- 1 Am auditat situațiile financiare anexate ale ***Institutului Național de Cercetare-Dezvoltare în Turism - INCDT București*** („Institut”), cu sediul în ***Mun. București, Str. Apolodor nr. 17, Sector 5***, având cod unic de înregistrare ***12654670***, care cuprind ***bilanțul la data de 31 decembrie 2023, contul de profit și pierdere, situația modificărilor capitalului propriu și situația fluxurilor de trezorerie*** pentru exercițiul financiar încheiat la această dată, precum și un ***sumar al politicilor contabile semnificative și notele explicative***.
- 2 Situațiile financiare la ***31 decembrie 2023*** se identifică astfel:

• <i>Activ net/Total capitaluri proprii:</i>	<i>561.118 lei</i>
• <i>Profitul net al exercițiului financiar:</i>	<i>4.945 lei</i>
• <i>Cifra de afaceri netă:</i>	<i>1.856.725 lei</i>
- 3 În opinia noastră, ***situațiile financiare anexate oferă o imagine fidelă a poziției financiare*** a Institutului la data de ***31 decembrie 2023***, precum și ***a rezultatului operațiunilor sale și a fluxurilor de trezorerie pentru exercițiul financiar încheiat la această dată***, în conformitate cu Ordinul Ministrului Finanțelor Publice nr. 1802/2014 pentru aprobarea Reglementărilor contabile privind situațiile financiare anuale individuale și situațiile financiare anuale consolidate, cu modificările ulterioare („OMFP nr. 1802/2014”).

Baza pentru opinie

- 4 Noi am efectuat auditul conform Standardelor Internaționale de Audit (ISA). Responsabilitățile noastre conform acestor standarde sunt descrise mai detaliat în secțiunea „*Responsabilitățile auditorului pentru auditul situațiilor financiare*” din raportul nostru. Suntem independenți față de Institut conform Codului Internațional de etică al

profesioniștilor contabili (inclusiv standardele internaționale de independență) emis de Consiliul pentru Standarde Internaționale de Etică pentru Contabili (codul IESBA) și conform cerințelor etice care sunt relevante pentru auditul situațiilor financiare în România și ne-am îndeplinit responsabilitățile etice conform acestor cerințe și conform Codului IESBA. Considerăm ca *probele de audit pe care le-am obținut sunt suficiente și adecvate* pentru a constitui baza pentru opinia noastră.

Aspecte cheie de audit

- 5 Aspectele cheie de audit sunt acele aspecte care, în baza raționamentului nostru profesional, au avut cea mai mare importanță pentru auditul situațiilor financiare ale perioadei curente. Aceste aspecte au fost abordate în contextul auditului situațiilor financiare în ansamblu și în formarea opiniei noastre asupra acestora și nu oferim o opinie separată cu privire la aceste aspecte cheie. Aceste aspecte avute în vedere se referă la ***indicatorii financiari, riscuri privind lichiditatea și solvabilitatea, creanțe, datorii și aspecte juridice de legalitate și conformitate***. Nu am identificat aspecte care să influențeze semnificativ situațiile financiare astfel ca opinia noastră să fie modificată.

Alte informații – Raportul de gestiune pe anul 2023 al directorului general

- 6 Alte informații includ Raportul de gestiune pe anul 2023 al directorului general. Administratorii sunt responsabili pentru întocmirea și prezentarea Raportului de gestiune pe anul 2023 în conformitate cu OMFP nr. 1802/2014, punctele 489-492 din Reglementările contabile privind situațiile financiare anuale individuale și situațiile financiare anuale consolidate și pentru acel control intern pe care acestia îl consideră necesar pentru a permite întocmirea și prezentarea Raportului de gestiune pe anul 2023 al directorului general care ***să nu conțină denaturări semnificative, datorate fraudei sau erorii***.
- 7 Raportul de gestiune pe anul 2023 al directorului general cuprinde ***12 pagini*** și nu face parte din situațiile financiare.
- 8 Opinia noastră cu privire la situațiile financiare aferente exercițiului financiar 2023 nu acoperă Raportul de gestiune pe anul 2023 al directorului general.
- 9 În legătură cu auditul situațiilor financiare pentru exercițiul financiar încheiat la ***31 decembrie 2023***, responsabilitatea noastră este să citim Raportul de gestiune pe anul 2023 al directorului general și, în acest demers, să apreciem dacă există neconcordanțe semnificative între Raportul de gestiune pe anul 2023 al directorului general și situațiile financiare, dacă Raportul de gestiune pe anul 2023 al directorului general include, în toate aspectele semnificative, informațiile cerute de OMFP nr. 1802/2014, punctele 489-492 din Reglementările contabile privind situațiile financiare anuale individuale și situațiile financiare anuale consolidate, și dacă în baza cunoștințelor și înțelegerii noastre dobândite în cursul auditului situațiilor financiare cu privire la Institut și la mediul acesteia, informațiile incluse în Raportul de gestiune pe anul 2023 al directorului general sunt eronate semnificativ. Ni se solicită să raportăm cu privire la aceste aspecte. În baza activității desfășurate, raportăm ca:
- a) *În Raportul de gestiune pe anul 2023 al directorului general nu am identificat informații care să nu fie în concordanță, în toate aspectele semnificative, cu informațiile prezentate în situațiile financiare anexate;*
 - b) *Raportul de gestiune pe anul 2023 al directorului general identificat mai sus include, în toate aspectele semnificative, informațiile cerute de OMFP nr. 1802/2014, punctele 489-492 din Reglementările contabile privind situațiile financiare anuale individuale și situațiile financiare anuale consolidate.*

- 10 Pe baza cunoștințelor noastre și a înțelegerii dobândite în cursul auditului situațiilor financiare întocmite la data de **31 decembrie 2023** cu privire la Institut și la mediul acesteia, nu am identificat informații eronate semnificative prezentate în Raportul de gestiune.
- 11 Situațiile financiare anexate nu sunt menite să prezinte poziția financiară, rezultatul operațiunilor, fluxurile de numerar și un set complet de note la situațiile financiare în conformitate cu reglementările și principiile contabile acceptate în țări și jurisdicții, altele decât România. De aceea situațiile financiare anexate nu sunt întocmite pentru uzul persoanelor care nu cunosc reglementările contabile legale din România, inclusiv OMFP nr. 1802/2014 pentru aprobarea reglementărilor contabile conforme cu Directivele Europene, cu modificările și completările ulterioare.
- 12 Legislația fiscală din România este în continuă schimbare și adaptare la legislația internațională. În acest context, există posibilitatea unor interpretări diferite ale dispozițiilor legale de către Ministerul Finanțelor și de către autoritățile fiscale locale. Managementul Institutului a înregistrat în conturile care vă sunt prezentate diferitele impozite și taxe, pe baza celei mai bune interpretări ale dispozițiilor fiscale în vigoare, interpretare care însă poate fi contestată de un control fiscal.

Responsabilitățile conducerii și ale persoanelor responsabile cu guvernanta pentru situațiile financiare

- 13 Conducerea Institutului este responsabilă pentru întocmirea situațiilor financiare care să ofere o imagine fidelă în conformitate cu OMFP nr. 1802/2014 și pentru acel control intern pe care conducerea îl consideră necesar pentru a permite întocmirea de situații financiare lipsite de denaturări semnificative, cauzate fie de fraudă, fie de eroare.
- 14 În întocmirea situațiilor financiare, conducerea este responsabilă pentru evaluarea capacității Institutului de a-și continua activitatea, pentru prezentarea, dacă este cazul, a aspectelor referitoare la continuitatea activității și pentru utilizarea contabilității pe baza continuității activității, cu excepția cazului în care conducerea fie intenționează să lichideze Institutul sau să oprească operațiunile, fie nu are nicio altă alternativă realistă în afara acestora.
- 15 Persoanele responsabile cu conducerea sunt responsabile pentru supravegherea procesului de raportare financiară al Institutului.

Responsabilitățile auditorului într-un audit al situațiilor financiare

- 16 Obiectivele noastre constau în obținerea unei asigurări rezonabile privind măsura în care situațiile financiare, în ansamblu, sunt lipsite de denaturări semnificative, cauzate fie de fraudă, fie de eroare, precum și în emiterea unui raport al auditorului care include opinia noastră. Asigurarea rezonabilă reprezintă un nivel ridicat de asigurare, dar nu este o garanție a faptului că un audit desfășurat în conformitate cu ISA va detecta întotdeauna o denaturare semnificativă, dacă aceasta există. Denaturările pot fi cauzate fie de fraudă, fie de eroare și sunt considerate semnificative dacă se poate preconiza, în mod rezonabil, ca acestea, individual sau cumulativ, vor influența deciziile economice ale utilizatorilor, luate în baza acestor situații financiare.
- 17 Ca parte a unui audit în conformitate cu ISA, exercităm raționamentul profesional și menținem scepticismul profesional pe parcursul auditului. De asemenea:

- Identificăm și evaluăm riscurile de denaturare semnificativă a situațiilor financiare, cauzată fie de fraudă, fie de eroare, proiectăm și executăm proceduri de audit ca răspuns la respectivele riscuri și obținem probe de audit suficiente și adecvate pentru a furniza o bază pentru opinia noastră. Riscul de nedetectare a unei denaturări semnificative cauzate de fraudă este mai ridicat decât cel de nedetectare a unei denaturări semnificative cauzate de eroare, deoarece fraudă poate presupune înțelegeri secrete, fals, omisiuni intenționate, declarații false și evitarea controlului intern.
 - Înțelegem controlul intern relevant pentru audit, în vederea proiectării de proceduri de audit adecvate circumstanțelor, dar fără a avea scopul de a exprima o opinie asupra eficacității controlului intern al Institutului.
 - Evaluăm gradul de adecvare a politicilor contabile utilizate și caracterul rezonabil al estimărilor contabile și al prezentărilor aferente de informații realizate de către conducere.
 - Formulăm o concluzie cu privire la gradul de adecvare a utilizării de către conducere a contabilității pe baza continuității activității și determinăm, pe baza probelor de audit obținute, dacă există o incertitudine semnificativă cu privire la evenimente sau condiții care ar putea genera îndoieli semnificative privind capacitatea Institutului de a-și continua activitatea. În cazul în care concluzionăm că există o incertitudine semnificativă, trebuie să atragem atenția în raportul auditorului asupra prezentărilor aferente din situațiile financiare sau, în cazul în care aceste prezentări sunt neadecvate, să ne modificăm opinia. Concluziile noastre se bazează pe probele de audit obținute până la data raportului auditorului. Cu toate acestea, evenimente sau condiții viitoare pot determina Institutul să nu își mai desfășoare activitatea în baza principiului continuității activității.
 - Evaluăm în ansamblu prezentarea, structura și conținutul situațiilor financiare, inclusiv al prezentărilor de informații, și măsura în care situațiile financiare reflectă tranzacțiile și evenimentele care stau la baza acestora într-o manieră care să rezulte într-o prezentare fidelă.
- 18** Comunicăm persoanelor responsabile cu guvernanta, printre alte aspecte, aria planificată și programarea în timp a auditului, precum și principalele constatări ale auditului, inclusiv orice deficiențe semnificative ale controlului intern, pe care le identificăm pe parcursul auditului.
- 19** De asemenea, furnizăm persoanelor responsabile cu guvernanta o declarație cu privire la conformitatea noastră cu cerințele etice privind independența și le comunicăm toate relațiile și alte aspecte care pot fi considerate, în mod rezonabil, ca ar putea să ne afecteze independența și, unde este cazul, măsurile de siguranță aferente.
- 20** Dintre aspectele pe care le-am comunicat persoanelor însărcinate cu guvernanta, stabilim acele aspecte care au avut o mai mare importanță în cadrul auditului asupra situațiilor financiare din perioada curentă și, prin urmare, reprezintă aspecte cheie de audit. Descriem aceste aspecte în raportul nostru de audit, cu excepția cazului în care legislația sau reglementările împiedică prezentarea publică a aspectului respectiv sau a cazului în care, în circumstanțe extrem de rare, considerăm că un aspect nu ar trebui comunicat în raportul nostru deoarece se preconizează în mod rezonabil că beneficiile interesului public să fie depășite de consecințele negative ale acestei comunicări.

Raport cu privire la alte dispoziții legale și de reglementare

21 Am fost numiți să audităm situațiile financiare ale **Institutului Național de Cercetare-Dezvoltare în Turism - INCDT București** pentru exercițiul financiar încheiat la **31 Decembrie 2023**, prin contractul nr. **2552/25.03.2024**.

Confirmăm că:

- În desfășurarea auditului nostru, ne-am păstrat independența față de entitatea auditată.
- Nu am furnizat pentru Institut **serviciile non audit interzise**, menționate la articolul 5 alineatul (1) din Regulamentul UE nr.537/2014.

Cu stimă,

În numele firmei de audit

SC PRIM-AUDIT SRL

Înregistrată la Camera Auditorilor Financieri
din România cu numărul 968/12.03.2010

Înregistrată în Registrul public electronic
gestionat de ASPAAS cu nr. FA968



Auditor partener/Administrator

COSTIN LUMINIȚA MARINELA

Înregistrat la Camera Auditorilor Financieri
din România cu numărul 2818/24.02.2009

Ilfov
28.05.2024

