



**INSTITUTUL NAȚIONAL DE CERCETARE-
DEZVOLTARE ÎN TURISM**

BUCUREȘTI, Str. Apolodor nr. 17, sector 5
Tel. 021-316.25.35; Tel./fax: 021-316.25.65
e-mail: incdt@incdt.ro; www.incdt.ro

**RAPORT DE ACTIVITATE PE ANUL 2017
AL
INSTITUTULUI NAȚIONAL DE CERCETARE – DEZVOLTARE
ÎN TURISM (I.N.C.D.T.)**

APRILIE 2018

1. Datele de identificare ale I.N.C.D.T.

1.1. Denumirea: INSTITUTUL NAȚIONAL DE CERCETARE-DEZVOLTARE ÎN TURISM – I.N.C.D.T.

1.2. Actul de înființare, cu modificările ulterioare: Cu actuala denumire, institutul a fost înființat prin HG 866/1998 privind înființarea Institutului Național de Cercetare-Dezvoltare în Turism - I.N.C.D.T. București. Începând cu anul 2004, I.N.C.D.T. funcționează în baza H.G. nr. 1122/2004 și își desfășoară activitatea în conformitate cu prevederile Legii nr. 324/2003 pentru aprobarea OG nr. 57/2002 privind cercetarea științifică și dezvoltarea tehnologică, modificată și completată de OG nr. 6/2011. În prezent, se află în coordonarea Ministerului Cercetării și Inovării (conform HG nr. 13/2017).

1.3. Numărul de înregistrare în Registrul potențialilor contractori: 1095

1.4. Adresa: București, sector 5, str. Apolodor nr. 17, cod poștal 050741

1.5. Telefon, fax, pagina web, e-mail: 021.316.25.65, 021.316.25.35, www.incdt.ro, incdt@incdt.ro

2. Scurtă prezentare a I.N.C.D.T.

2.1 Istoric

Înființat în anul 1971, I.N.C.D.T. este singura unitate de cercetare științifică de interes național în domeniul turistic, cu statut juridic reglementat oficial, având o experiență acumulată în cei 47 de ani de activitate continuă. Generațiile de cercetători din această instituție au creat un portofoliu remarcabil de studii și cercetări în domeniul turismului și al ramurilor conexe acestuia.

De-a lungul timpului, institutul a suferit modificări din punct de vedere al formei de organizare, fiind pe rând:

- ✓ Centrul de Studii și Proiectare pentru Promovarea Turismului – din aprilie 1971;
- ✓ Centrul de Cercetări Economice pentru Promovarea Turismului Internațional - din august 1974;
- ✓ Institutul de Economia Comerțului Interior și a Turismului - din septembrie 1977;
- ✓ Institutul Național de Conjunctură și Marketing pentru Turism - din decembrie 1990;
- ✓ Centrul pentru Turism din cadrul Institutului Național „Virgil Madgearu” - din 1991;
- ✓ Institutul de Cercetare pentru Turism - din februarie 1993;
- ✓ Institutul - Național de Cercetare - Dezvoltare în Turism - din decembrie 1998.

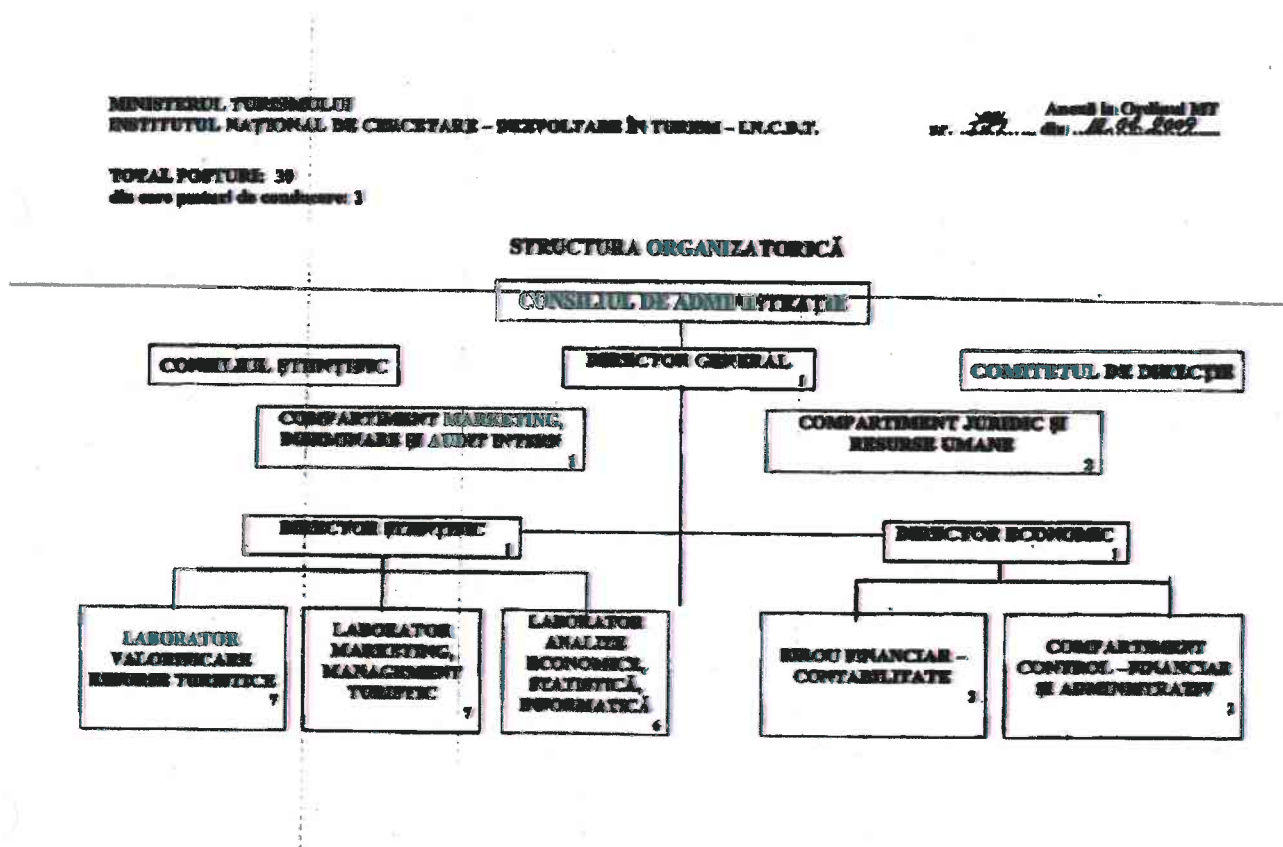
În prezent, I.N.C.D.T. este în coordonarea Ministerului Cercetării și Inovării și are o strânsă colaborare cu Ministerul Turismului, dar și cu alte organizații naționale și internaționale din domeniul turismului. De asemenea, I.N.C.D.T. face parte din anumite asociații, clustere, grupuri de lucru, comisii (European Cultural Tourism Network - ECTN, Clusterul Regional Balneoturistic Transylvania, Grupul de lucru interministerial pentru dezvoltarea ecoturismului în România, Grupul de lucru pentru întocmirea Master Planului European pentru promovarea ciclismului organizat în cadrul Programului Pan-european pentru Transport, Sănătate și Mediul Înconjurător, Comisia pentru Eticheta UE Ecologică, Comisia pentru Desemnarea Destinațiilor Ecoturistice din România, Comisia de evaluare a proiectelor de investiții în turism din cadru Ministerului Turismului etc.),

contribuind prin experiența acumulată la dezvoltarea sectorului turistic. Includerea în aceste structuri/entități reprezintă totodată și un mijloc de creștere a vizibilității activității desfășurate de institut și de diseminare a rezultatelor obținute.

I.N.C.D.T. a obținut în anul 2007 Certificatul de Management al Calității în conformitate SR EN ISO 9001:2008, iar în 2010 Certificatul de Management de Mediu conform SR EN ISO 14001:2004.

2.2 Structura organizatorică (organigrama, filiale, sucursale, puncte de lucru) I.N.C.D.T.

Organigrama institutului prevede 30 posturi dintre care cele din cercetare (21) sunt grupate în 3 laboratoare (*Laborator Valorificare Resurse Turistice, Laborator Marketing, Management Turistic și Laborator Analize Economice, Statistică, Informatică*); I.N.C.D.T. nu are organizate filiale, sucursale, puncte de lucru.



2.3 Domeniul de specialitate al I.N.C.D.T. (conform clasificării CAEN și UNESCO)

- **cod CAEN 7220** (cercetare – dezvoltare în științe sociale și umaniste)
- **cod UNESCO 5312** - (Economie sectorială)

2.4 Direcții de cercetare-dezvoltare/obiective de cercetare/priorități de cercetare

I.N.C.D.T. are ca obiect principal de activitate efectuarea de cercetări fundamentale și aplicative, de interes public și național, care privesc dezvoltarea și promovarea turismului românesc.

A) Domenii principale de cercetare-dezvoltare

a) Valorificarea resurselor turistice

- realizarea de cercetări fundamentale și aplicative pentru dezvoltarea durabilă a turismului și creșterea eficienței activității de turism

b) Marketing și management turistic

- realizarea de cercetări privind conjunctura și tendințele pieței turistice, investigații sociologice etc.

c) *Analize economice, statistică, informatică*

- realizarea de cercetări privind impactul socio-economic și determinarea contribuției economice a turismului etc.

B) Domenii secundare de cercetare-dezvoltare

- elaborarea de strategii în domeniul turismului
- realizarea de documentații tehnice pentru dezvoltarea unor zone turistice
- realizarea de studii de fundamentare pentru atestarea unor stațiuni turistice
- realizarea de strategii de marketing și planuri de afaceri

C) Servicii/microproducție

- Realizarea de ghiduri, pliante, reviste, monografii, proiectare de baze de date, pagini web

2.5 Modificări strategice în organizarea și funcționarea I.N.C.D.T.

În anul 2012, I.N.C.D.T. a trecut din coordonarea Ministerului Dezvoltării Regionale și Turismului în coordonarea Ministerului Educației Naționale (O.U.G 96/2012, Art. 5 (4)). În prezent se află în coordonarea Ministerului Cercetării și Inovării (HG nr. 13/2016).

3. Structura de conducere a I.N.C.D.T

3.1. Consiliul de administrație

La nivelul anului 2016, **Consiliul de Administrație** a fost format din:

- Victor TIMOTIN, președinte – director general I.N.C.D.T.
- Doru TUDORACHE, membru - președintele Consiliului Științific I.N.C.D.T.
- Liliana CAZAC, membru – reprezentant MENCS, ANCSI
- Adriana GHERMAN, membru – reprezentant MFP
- Mihaela GRECU, membru – reprezentant MMFPSPV
- Gabriel GORGĂNEANU, membru – reprezentant Transilvania Travel (Dir. Tehnic TT)

Anexa nr. 1 prezintă Raportul Consiliului de Administrație.

3.2. Directorul general

- Dr. arh. Victor TIMOTIN – Director General I.N.C.D.T., conform Ordinului Ministrului Educației Naționale și Cercetării Științifice nr. 3211/23.02.2016

Anexa nr. 2 prezintă Raportul Directorului General

3.3. Consiliul științific:

- Doru TUDORACHE, președinte - CS III
- Victor TIMOTIN, membru, director general
- Tamara SIMON, membru - CS I
- Cristi FRENTȚ, membru - CS II
- Alina CÂRLOGEA, membru - CS III

3.4. Comitetul director:

- Victor TIMOTIN, director general
- Gabriela MARCHIDAN, director economic
- Alina CÂRLOGEA, director științific interimar

4. Situația economico – financiară a I.N.C.D.T.

4.1. **Totalul activului** stabilit pe baza situației financiare anuale la 31 decembrie 2017 este de **1.868.648 lei** și este format din:

	31.12.2016	31.12.2017	%
PATRIMONIU, din care:	1.235.494	1.868.648	
→ active imobilizate , din care:	283.000	407.433	
- imobilizări necorporale	0	0	
- imobilizări corporale	283.000	407.433	
→ active circulante , din care:	952.494	1.461.215	
- stocuri (servicii în curs de execuție)	252.553	290.511	
- creanțe	578.745	1.092.094	
- disponibilități	121.195	78.610	

4.2. **Venituri totale** sunt la 31/12/2017 în sumă de **1.965.858 lei** și sunt formate din:

	31.12.2016	31.12.2017	%
TOTAL VENITURI, din care:	1.213.293	1.965.858	162,0
→ venituri realizate prin contracte de CD	1.290.523	1.802.903	139,7
finantate din fonduri publice , din care:			
- administratii locale / judetene	331.296	137.750	41,6
- administratii nationale: MCI (Nucleu+PNCDI+Sectorial)	560.342	984.510	175,7
- administratii nationale: MT	62.000	50.000	80,6
- Internationale: fonduri UE	336.885	630.643	187,2
→ venituri realizate prin contracte de CD	0	0	-
finantate din fonduri private , din care:			
- nationale	0	0	-
- internationale	0	0	-
→ venituri realizate din activitati economice (servicii, microproductie, exploatarea drepturilor de proprietate intelectuala)	0	0	-
→ venituri in curs de executie , din care:	-88.382	38.017	-143,0
- din activitatea de CD	-88.382	38.017	-143,0
→ subventii / transferuri	0	109.000	-
→ alte venituri din exploatare	10.416	2.500	24,0
→ venituri financiare	736	13.438	1825,8

4.3. **Cheltuieli totale** in anul 2017 sunt: **1.943.412 lei (100%)**, din care:

- cheltuieli de personal: **1.610.977 lei (82,9%)** - includ și delegațiile
- cheltuieli materiale, cu energia și apa: **53.372 lei (2,7%)**
- cheltuieli cu serviciile (prestațiile externe): **239.069 lei (12,3%)**
- cheltuieli cu amortizările: **890 lei (0,1%)**
- alte cheltuieli : **11.121 lei (0,6%)**
- cheltuieli financiare: **27.983 lei (1,4%)**

Comparativ cu anul 2016, cheltuielile realizate sunt prezentate în tabelul de mai jos:

	31.12.2016	31.12.2017	%
CHELTUIELI TOTALE , din care:	1.434.649	1.943.412	135,5
cheltuieli din exploatare , din care:	1.411.930	1.915.429	136,7
- cheltuieli de personal	1.239.562	1.610.977	130,0
- cheltuieli materiale, cu energie si apa	37.788	53.372	141,2
- cheltuieli cu serviciile, prestațiile externe	125.304	239.069	190,8
- cheltuieli cu amortizarea	1.241	890	71,7
- cheltuieli cu dob si penalit de intarziere / amenzi	-	5.500	-
- alte cheltuieli	8.035	5.621	70,0
cheltuieli financiare	22.719	27.983	123,2

4.4. Profitul brut la 31/12/2017 este în sumă de **22.446 lei**.

	31.12.2016	31.12.2017	%
VENITURI TOTALE	1.213.293	1.965.858	162,0
CHELTUIELI TOTALE	1.434.649	1.943.412	135,5
REZULTAT BRUT	-221.356	22.446	-110,1
REZULTAT NET	-221.356	22.446	-110,1

4.5. Situația arieratelor:

	31.12.2015	31.12.2016	31.12.2017	% (2017/2016)
PLĂȚI RESTANTE , din care:	132.669	132.485	112.612	85%
Furnizori , din care:	0	0	0	-
- peste 30 zile	0	0	0	-
- peste 90 zile	0	0	0	-
- peste 1 an	0	0	0	-
Datorii la Bugetul asigurărilor sociale și fondurilor speciale , din care:	0¹	0¹	0¹	-
Datorii la Bugetul de stat , din care:	0¹	0¹	0¹	-
Datorii față de alți creditori (salariați, mb CA)	132.669	132.485	112.612	85%

4.6. Politicile economice și sociale implementate (costuri/efecte)

Pentru anul 2017, politicile economice urmărite de institut au vizat:

1. diminuarea plăților restante
2. plata în termen a ratelor de eşalonare (până la momentul redactării au trecut 3 ani și 4 luni din cei 5 ani de eşalonare)
3. plata salariilor procentual, în funcție de lichiditățile avute la dispoziție, astfel încât să asigurăm concomitent plata la timp a contribuțiilor aferente salariilor
4. respectarea parteneriatelor în cadrul proiectelor externe, pe cât posibil, în limita fondurilor de care dispunem, pentru a nu periclita obținerea rezultatelor preconizate.

Dintre politicile economice enumerate le-am implementat pe toate, în procente diferite. Anul 2017 a fost anul în care s-au făcut mai multe cheltuieli pentru proiectele externe câștigate pe programele UE.

Încheierea doar a unui contract cu Ministerul Turismului o notăm ca un eșec.

În 2017 Ministerul Turismului a demarat acțiunea de aprobare a unui Plan sectorial pentru activitatea de CD, ordinul a ieșit spre sfârșitul anului, chiar în luna decembrie, dar nu a fost trimis spre publicare în monitorul oficial . Din acest motiv acum, în 2018, se reia aprobarea unui astfel de Plan sectorial de CD pentru domeniul turismului.

Ca politici sociale, prin Contractul colectiv de muncă încheiat la nivelul institutului (ultimul este nr. 3877/noiembrie 2017) au fost acordate mai multe drepturi salariale, printre care:

- prime de concediu,
- cadouri copii Paste, 1 iunie, Craciun si femeilor de 8 martie,
- ajutoare sociale acordate in limita a 2% (decontarea parțiala a biletelor de odihnă și tratament, a cheltuielilor lunare pentru creșă / grădiniță, cantină, club, bibliotecă, bază sportivă etc),
- ajutoare / prime acordate în cazul unor evenimente familiale,
- pensii facultative în limita a 400 euro/salariat,
- prime de asigurare voluntară de sănătate în limita a 250 euro/salariat.

Dintre aceste drepturi nu au putut fi acordate decât primele pentru copii și salariați cu ocazia evgenimentelor, în limita stabilită prin Codul Fiscal respectiv 150 lei/copil sau salariat / eveniment.

Efectele principale ale acestor politici economice și sociale neimplementate sunt:

- încărcare prea mare ca volum de muncă pe cercetători,
- întoarcerea colegilor plecati și solicitarea de angajare din partea unor cercetători cu experiență din domenii complementare turismului,
- neîncasarea salariilor la timp și în totalitate poate conduce, la un moment dat la o scădere a interesului salariatului în efectuarea sarcinilor de serviciu,
- la același rezultat se ajunge și în cazul în care proiectele depuse pe diferite programe naționale cad de la finanțare fiind printre primele sub listă,
- în schimb, parteneriatele deschise anul trecut (salutăm toate inițiativele în acest sens!) la nivelul INCD-urilor cresc dorința cercetătorilor de a depune în continuare proiecte atât pe programele naționale, cât și pe cele ale Uniunii Europene.

4.7. Evoluția performanței economice:

Performanța economică este măsurată atât prin indicatori exprimați în mărimi absolute (profit), cât și prin indicatori exprimați în mărimi relative (rentabilitatea). Prezentăm mai jos evoluția principalilor indicatori economico – financiari în 2016 si 2017.

Nr. crt.	Indicatorul	Formula de calcul	Anii		
			2015	2016	2017
1.	Cifra de afaceri	<i>(nu include veniturile aferente producției în curs)</i>	1.409.840	1.290.523	1.802.903
2.	Total venituri		1.750.070	1.213.293	1.965.858
3.	Total cheltuieli		1.718.517	1.434.649	1.943.412
4.	Profit brut	Venituri – cheltuieli (lei)	31.553	-221.356	22.446
5.	Profit net	Profit brut – impozit pe profit (lei)	31.553	-221.356	22.446
6.	Rentabilitatea	Profit brut/cheltuieli totale (%)	1,84	-15,43	1,15
7.	Productivitatea muncii	Cifra de afaceri / număr mediu salariați	70.492	67.922	90.145
8.	Lichiditate generala (curenta)	Active circulante/datorii pe termen scurt *100	357,10	148,70	176,17
9.	Lichiditate intermediara	(Active circulante – stocuri)/datorii pe termen scurt *100	259,15	109,27	141,23
10.	viteza de rotatie a activelor circulante	Total active circulante / cifra de afaceri *365 zile	291	269	297
11.	viteza de rotatie a	Total stocuri / cifra de afaceri *365	80	71	59

	stocurilor	zile			
12.	durata de recuperare a creantelor	Total creante / cifra de afaceri *365 zile	117	164	222
13.	durata de plata a datoriilor	Total datorii / cifra de afaceri *365 zile	183	245	287
14.	rentabilitatea economica	Profit net / active *100	2,27	-17,92	1,27
15.	rentabilitatea financiara	Profit net / capital propriu *100	4,57	-260,06	35,65
16.	cheltuieli la 1000 lei venituri din exploatare	Chelt din exploatare / venituri din exploatare *1000	977	1.164	981
17.	marja bruta din vanzari	Profit din exploatare / cifra de afaceri	0,01	-0,15	2,1

5. Structura resursei umane de cercetare – dezvoltare

5.1. Total personal: nr. de personal în 2017 este de **20 persoane**, din care:

- 14 cercetatori atestati
- 1 personal cercetare neatestat
- 1 personal auxiliar de cercetare cu SM
- 2 personal achizitii-financiar-contabilitate-salarizare
- 2 personal administrativ

a). personal de cercetare atestat si neatestat cu SS: 16 persoane, dintre care:

- grupa de vârstă peste 60 ani: 2 persoane CS II + 1 CS I
- grupa de vârstă 56-60: 1 persoană CS + 1 tehnician
- grupa de vârstă 51-55: 2 persoane CS III
- grupa de vârstă 46-50: 1 economist (personal CD neatestat)
- grupa de vârstă 41-45: 1 CS III
- grupa de vârstă 36-40: 7 persoane – 2 CS II, 4 CS III, 1 CS.

b). număr conducători de doctorat: 0

c). număr de doctori: 5

Structura personalului din cercetare atestat pe grade științifice: total 14 persoane, dintre care:

- CS I: 1
- CS II: 4
- CS III: 7
- CS: 2

	31.12.2016	31.12.2017	%
NR. DE PERSONAL , din care:	23	20	86,96
- personal de cercetare, din care:	18	16	88,89
- cercetători atestați	16	14	87,50
NR. CONDUCĂTORI DE DOCTORAT	0	0	-
NR. DOCTORI	5	5	100,00

5.2. Informații privind activitățile de perfecționare a resursei umane: datorită problemelor financiare, în anul 2017, desi au fost prevăzute fonduri pentru perfecționarea resursei umane, nu au fost urmate cursuri de perfecționare.

5.3. Informații privind politica de dezvoltare a resursei umane de cercetare-dezvoltare: există oportunitatea de a se înscrie la doctorat în 2018.

6. Infrastructura de cercetare – dezvoltare, facilități de cercetare

1. laboratoare de cercetare – dezvoltare înființate din anul 2004: 3
 - Laborator de valorificare resurse turistice
 - Laborator de marketing, management turistic
 - Laborator de analize economice, statistică și informatică
2. laboratoare de încercări acreditate/neacreditate: NU
3. instalații și obiective speciale de interes național: NU
4. măsuri de creștere a capacității de cercetare-dezvoltare corelat cu asigurarea unui grad de utilizare optim: înlocuirea echipamentelor de lucru cu unele noi și performante.
5. Demararea, în anul 2018, a acțiunii de aprobare / certificare a unui **centru de informare tehnologică**.

7. Rezultatele activității de cercetare - dezvoltare

7.1. **Structura rezultatelor de cercetare - dezvoltare** este prezentată în tabelul de mai jos.

Rezultate de cercetare - dezvoltare		2016	2017
7.1.1	lucrări științifice/tehnice în reviste de specialitate cotate ISI	0	1
7.1.2.	factor de impact cumulat al lucrărilor cotate ISI	-	1,789
7.1.3.	citări în reviste de specialitate cotate ISI	4	18
7.1.4.	brevete de invenție (solicitate/acordate)	0	0
7.1.5.	citări în sistemul ISI ale cercetărilor brevetate	0	0
7.1.6.	produse/servicii/tehnologii rezultate din activități de cercetare, bazate pe brevete, omologări sau inovații proprii	0	0
7.1.7.	lucrări științifice tehnice în reviste de specialitate, fără cotație ISI (Anexa nr. 4)	11	10
7.1.8	comunicări științifice prezentate la conferințe internaționale și naționale (Anexa nr. 5)	11	7
7.1.9	studii prospective și tehnologice, normative, proceduri, metodologii și planuri tehnice, noi sau perfecționate, comandate sau utilizate de beneficiar (Anexa nr. 6)	9	9
7.1.10	drepturi de autor protejate ORDA sau în sisteme similare legale	0	0

7.2. **Rezultate de cercetare-dezvoltare valorificate și efecte obținute** (prezentare în tabelul de mai jos)

7.3. **Oportunități de valorificare a rezultatelor de cercetare** (prezentare în tabelul de mai jos)

REZULTAT DE CERCETARE – DEZVOLTARE	MOD VALORIFICARE / EFECT OBȚINUT
I. Proiecte de Cercetare ale MCI/MT	
I.a. MCI/PROGRAM NUCLEU – Proiect 16-03 01 01 - Benchmarking-ul – instrument de cercetare pentru evaluarea performanțelor în turism În anul 2017 a fost realizată doar prima fază a proiectului. În cadrul acestei prime faze a proiectului s-a făcut evidențierea cadrului conceptual; analiza unor modele de benchmarking; analiza principalelor arii ale benchmarking-ului în turism (la nivel de destinație turistică și la nivel de întreprindere/organizație din industria ospitalității).	Studiul va sta la baza continuării proiectului în fazele următoare când se va avea în vedere unele aplicații practice ale analizei principalelor arii ale benchmarking-ului în turism. Proiectul poate avea atât aplicabilitate practică, putând fi folosit de Ministerul Turismului în realizarea anumitor analize comparative, dar poate avea și însemnătate teoretică, prin folosirea sa în mediul academic.
I.b. MCI/PROGRAM NUCLEU – Proiect 16-03 01 02 - Creșterea competitivității turismului românesc prin elaborarea unor strategii de preîntâmpinare a situațiilor de risc Ultimele două faze din cele patru ale proiectului au fost	Proiectul va fi util atât pentru operatorii din turism, pentru managerii de destinații turistice și pentru autoritățile publice care au în vedere dezvoltarea turismului, în procesul de luare a deciziei, cât și pentru turiști care pot preîntâmpina anumite situații neprevăzute care pot apărea în locul petrecerii

REZULTAT DE CERCETARE – DEZVOLTARE	MOD VALORIFICARE / EFECT OBTINUT
<u>realizate în anul 2017.</u> <i>Faza a III-a</i> a fost structurată pe patru studii de caz pentru turismul de litoral – stațiunea Eforie Nord, turismul balnear – stațiunea Borsec, turismul montan – stațiunea Borșa, turismul urban – orașul Alba Iulia. Toate aceste studii de caz au fost tratate printr-o <i>metodologie comună</i>: - analiza situației existente la nivelul fiecărei stațiuni/localități; - identificarea riscurilor cu impact asupra activității turistice; - realizarea unei evaluări a acestor riscuri, evaluare ce s-a făcut ținându-se cont atât de frecvența și efectul riscurilor cât și de tipologia lor; - elemente de strategie (măsuri) în combaterea riscurilor identificate la nivelul fiecărei stațiuni/localități alese. <i>În Faza a IV-a</i> au fost elaborate: - un <i>ghid privind gestionarea situațiilor de risc atât pentru autoritățile publice din sectorul turistic cât și pentru turiști</i>. Ghidul oferă o serie de măsuri cheie ce trebuie adoptate în procesul de management al situațiilor de risc de către autorități publice, turiști, alte părți interesate în sectorul turistic. - o <i>broșură dedicată Planului Național privind Siguranța și Securitatea în turism</i>. În această broșură a fost subliniată necesitatea planului și organizarea instituțională pentru aplicarea acestuia, modul în care se elaborează acesta și conținutul, subliniind totodată responsabilitatea autorităților publice centrale de resort privind problemele de siguranță și securitate în turism. - un <i>pliant pentru informarea vizitatorilor privind aspectele legate de siguranță și securitate</i>. Pliantul oferă informații utile ce trebuie avute în vedere de turiști înainte de efectuarea călătoriei, dar și în timpul sejurului.	vacanței. Considerăm că tema este una de foarte mare actualitate pentru turismul românesc în condițiile creșterii incertitudinilor la nivel mondial. Ministerul Turismului, ca organ central cu responsabilitate guvernamentală din domeniul turismului este direct interesat de existența unei baze științifice care să fundamenteze strategiile și politicile din domeniu pentru a preîntâmpina situațiile de risc printr-o abordare proactivă. De asemenea, având în vedere demersurile făcute de Ministerul Turismului pentru dezvoltarea și implementarea Organizațiilor de Management al Destinației (O.M.D.), pentru creșterea competitivității la nivelul destinațiilor turistice românești, bazate pe principii de specializare și diferențiere a proceselor de planificare strategică, considerăm că proiectul nostru va fi util organizațiilor și viitoarelor destinații ce vor fi create la nivel regional.
I.c. MCI/PROGRAM NUCLEU – Proiect 16-03 02 01 - Dezvoltarea turismului durabil pe masive montane din Carpații Românești potrivit cerințelor din Convenția Carpatică <u>În anul 2017 a fost realizată doar ultima fază a proiectului.</u> <i>Faza a IV-a a proiectului</i> a vizat abordarea unei analize pluridimensionale în funcție de disfuncționalitățile din teritoriu, analiza pe fiecare dimensiune cu prezentarea unor indicatori cantitativi și calitativi meniți să arate disfuncționalitățile teritoriale pentru cele două masive montane analizate, cu exemplificare pe localități; realizarea unei evaluări a disparităților de dezvoltare economică generală și a turismului dintre cele două masive montane cu exemplificări pe localitățile existente; stabilirea principalelor obiective pentru susținerea unei economii durabile, implicit a turismului local în mod sustenabil; aprecieri finale privind oportunitățile de aplicare a cerințelor Convenției Carpatice, pentru masivele montane selectate. Dimensiunile au fost date de modul de administrare publică locală, infrastructură, caracteristici socio-demografice, particularități ale agriculturii și industriei locale, turismul și comerțul local, condițiile de asigurare a treptelor de educație și a serviciilor medicale, disfuncționalități date de poluare și calitatea mediului ambiant. În acest sens, există un tabel centralizator pentru fiecare dimensiune abordată, pentru ambele masive montane.	Ministerul Turismului este direct interesat de implementarea Convenției Carpatice în România, acest lucru fiind unul dintre obiectivele sale pentru perioada următoare. Un rezumat de 40 de pagini a fost trimis Ministerului Turismului. De asemenea, un model de analiză pe localități montane pentru dezvoltarea turismului durabil în conformitate cu Convenția Carpatică a fost trimis către Facultatea de Geografie-Universitatea București, dat fiind faptul că au preocupări pentru cercetare cu studenții pentru zona montană. Studiile de caz realizate pot sta la baza viitoarelor strategii de dezvoltare și a Planurilor Urbanistice Generale ale localităților Fundata, Zărnești, Câmpeni, Poșaga.
I.d. MCI/PROGRAM NUCLEU – Proiect 16-03 02 02 - Oportunități strategice de dezvoltare a turismului social	Studiul este util Ministerului Turismului, putând sta la baza realizării legislației dedicate turismului

REZULTAT DE CERCETARE – DEZVOLTARE	MOD VALORIFICARE / EFECT OBTINUT
<i>În România prin prisma noilor evoluții socio-demografice</i> <u>Întregul proiect a fost structurat în 5 faze (toate realizate în anul 2017).</u> În Faza I a proiectului s-a făcut analiza conceptuală, identificându-se definițiile și principalele segmente de turism social. Tot în această primă etapă s-a făcut analiza experienței internaționale pentru a se vedea care sunt instrumentele economico-financiare de susținere a turismului social, existente în mai multe țări membre ale Uniunii Europene. A II-a fază a proiectului a avut în atenție: abordarea dinamicii și a structurii demografice după anul 1990 până în prezent pentru susținerea dezvoltării viitoare a turismului social în România. Prezintă câteva concluzii interesante care demonstrează conexiunile dintre demografie și turismul social. Faza a III-a a proiectului aduce în prim plan impacturile directe și indirecte datorate noilor evoluții demografice sub aspectul dezvoltării și diversificării turismului social. A fost realizată și o analiza mediului social actual, prin noile sisteme de mentalități și comportamente sociale cu impact direct asupra modului de practicare a turismului în România. Această fază a constituit un studiu multidisciplinar cu abordări teoretice și practice între domeniul turismului, economia turismului, economia socială și problematica demografică. Prin toate datele avute la dispoziție s-a ajuns la ideea că turismul reprezintă, implicit o cale de valorificare superioară a tuturor categoriilor de resurse turistice și, în mod deosebit, a celor naturale. Faza a IV-a a proiectului a avut ca obiectiv principal identificarea formelor de manifestare a turismului social la nivelul teritoriului național. De asemenea, a fost efectuată o evaluare a factorilor de susținere a turismului social și a programelor aferente acestei forme de turism; evaluări de serii de date statistice și de infrastructură turistică existentă pentru toate subformele de turism social- copii și tineri, studenți, familii cu copii, vârstnici etc. În cadrul ultimei faze a proiectului, pe baza datelor cumulate din fazele anterioare ale studiului, a fost realizată o analiză SWOT, a aspectelor care pot conduce la extinderea acestei forme de turism în concordanță cu tendințele demografice ale țării noastre. În plus, a fost prezentat un model de abordare a turismului social (model de micro-strategie) care poate fi aplicat la nivelul unor mici stațiuni și localități cu valoroase resurse turistice. Abordarea strategică s-a realizat prin metoda Pestel.	social, dar și Ministerului Muncii și Justiției Sociale, pentru extinderea formulelor de aplicare a turismului social și pentru alte segmente de populație.
I.e. PROGRAM PARTENERIATE ÎN DOMENIILE PRIORITARE – Proiectul ” Management inteligent al destinației pentru un turism durabil – DIMAST” - Web-site de prezentare a proiectului DIMAST (www.dimast.ro); - platformă digitală integrată DIMAST; - baza de date a sistemului informatic inovativ de suport decizional DIMAST (constituită din indicatorii ETIS evaluați în județul Brașov, pe baza datelor primare și secundare), baza de modele și algoritmi, precum și baza de cunoștințe de specialitate a sistemului informatic inovativ de suport decizional DIMAST; - raportul cercetării calitative de marketing prin metoda interviului de profunzime semistructurat „Profilul Destinației Turistice – Județul Brașov”; - raport privind indicatorii de turism pentru destinații durabile. Raport Focus Grup pentru destinația turistică: Brașov; - Monografia “Județul Brașov – Profilul destinației turistice”; - Broșura „Sistemul european de indicatori pentru turism	Platforma DIMAST oferă tuturor potențialilor beneficiari accesul la o serie de indicatori reprezentativi pentru destinația turistică județul Brașov. Proiectul a fost diseminat prin: - organizare Conferința ETIS – Proiect DIMAST; - participare la Salonul Cercetării Românești, ediția 2017 (aici a fost expus un poster al proiectului și a fost distribuit pliantul proiectului); - Site-ul web al proiectului DIMAST și platforma web integrată DIMAST. - 2 articole publicate în anul 2017 (dintre care unul ISI)

REZULTAT DE CERCETARE – DEZVOLTARE	MOD VALORIFICARE / EFECT OBTINUT
(ETIS) aplicabil în vederea dezvoltării durabile a destinației turistice județul Brașov”; - manual de instruire pentru utilizatori.	
I.f. PLANUL SECTORIAL AL MINISTERULUI CERCETĂRII ȘI INOVĂRII - Proiectul "Cercetări în sprijinul dezvoltării capacității de monitorizare, evaluare și valorificare a resurselor naturale oferite de zonele umede de importanță internațională din România și de zona costieră a Mării Negre" În anul 2017 s-a realizat activitatea IV.3.a, respectiv prima fază a "Raportului parțial privind evaluarea riscurilor pentru populație și a posibilităților de diminuare a impactului asupra siguranței turiștilor".	În cadrul primei faze s-au evidențiat aspecte legate de metodologia care va fi folosită pe mai departe în realizarea activităților din proiect, precum și legislația națională și europeană care sprijină demersurile acestor activități. S-au prezentat noțiunile de risc și managementul riscului, precum și experiența internațională în managementul riscului în turism.
I.g. MINISTERUL TURISMULUI – “Studiu de cercetare privind dezvoltarea investițiilor publice în infrastructura turistică specifică din România pentru perioada 2007-2016 și direcțiile principale de dezvoltare a acestora”	valorificate prin transmiterea informațiilor către Ministerul Turismului. Studiul a stat la baza HG nr 558/2017 din 4 august 2017 privind aprobarea Programului pentru dezvoltarea investițiilor în turism - Masterplanul investițiilor în turism - și a criteriilor de eligibilitate a proiectelor de investiții în turism
II. Proiecte de Cercetare realizate pentru Terți	
II.a. Studiu de fundamentare pentru atestarea arealului Lacu Sărat, com. Chiscani, jud. Brăila ca balneoclimatică	documentația a fost depusă la Institutul Național de Recuperare, Medicină Fizică și Balneologie în vederea întocmirii notei de fundamentare pentru atestare și transmisă Ministerului Sănătății pentru inițierea HG
II.b. Studiu de fundamentare pentru atestarea unui areal din orașul Tășnad ca balneoclimatică	documentația a fost depusă la Institutul Național de Recuperare, Medicină Fizică și Balneologie în vederea întocmirii notei de fundamentare pentru atestare și transmisă Ministerului Sănătății pentru inițierea HG
II.c. Actualizare Studiu de fundamentare pentru atestarea zonei Băile Bánffy – Toplița ca stațiune turistică de interes local	documentația a fost depusă la Ministerul Turismului, pentru inițierea HG în vederea atestării ca stațiune turistică de interes local. Pe baza documentației, zona a fost atestată ca stațiune turistică de interes local, prin HG 58/2017.
II.d. Actualizare Studiu de fundamentare pentru atestarea orașului Borsec ca stațiune turistică de interes național	documentația a fost depusă la Ministerul Turismului, pentru inițierea HG în vederea atestării ca stațiune turistică de interes local. Pe baza documentației, localitatea a fost atestată ca stațiune turistică de interes național, prin HG 58/2017.
II.e. Studiu de fezabilitate - Amenajare domeniu schiabil Perișani, jud. Vâlcea (aprilie)	documentație depusă la primărie, în vederea înscrierii în Anexa Legii 526/2003 și accesării de fonduri
II.f. Studiu de fezabilitate – Amenajare trasee turistice montane pe UAT Horezu	documentație depusă la primărie, în vederea omologării de MT și a accesării de fonduri (trecut pe lista HG 558/2017)
II.g. Actualizare Studiu de fezabilitate – Amenajare Camping în orașul Horezu	documentație depusă la primărie, în vederea accesării de fonduri
II.h. Servicii de elaborare a documentației urbanistice „Actualizare, reconfigurare Plan Urbanistic Zonal Padina Pestera și a Regulamentului Local de Urbanism aferent”	o primă fază a documentației a fost depusă la Consiliul Județean Dâmbovița, în vederea obținerii avizelor
II.i. Studiu de valorificare a resurselor turistice de pe teritoriul Unității Administrativ Teritoriale Măgurești	documentația a fost transmisă primăriei comunei Măgurești, județul Bacău
III. Proiecte de cooperare internațională	
III.a. Proiectul Europe for Seniors - EUROSEN, Programul COSME Principalele rezultate: - Studiu de piață privind analiza cerințelor și nevoilor seniorilor români din zona analizată;	- La nivel regional există o strânsă colaborare cu stakeholderii (asociații de pensionari, primării, consilii județene, IMM-uri), prin întâlniri de lucru periodice (au fost organizate trei întâlniri cu stakeholderii locali);

REZULTAT DE CERCETARE – DEZVOLTARE	MOD VALORIFICARE / EFECT OBTINUT
- Realizarea documentației privind certificarea calității în turismul pentru seniori; - Realizarea ghidului privind modul de desfășurare și conținutul sesiunii de training din cadrul proiectului; - Realizarea documentației privind metodele și instrumentele de evaluare a itinerariilor pilot; - Realizarea sesiunii de training în regiunea Horezu; - Realizarea și organizarea Clusterului de Cultură Locală – Regiunea Horezu; - Realizarea unui itinerariului turistic în zona Horezu care să pună în valoare tradițiile și cultura locală.	- Au fost realizate un leaflet și o broșură a proiectului. Aceste materiale au fost livrate către parteneri și diseminate în cadrul workshop-urilor din regiune; - Diseminarea itinerariului creat către stakeholderii locali în cadrul evenimentelor locale (ex. Cocosul de Hurez) de către tour operatorul local; - Diseminarea proiectului în mediul virtual, prin pagina web a proiectului și prin rețelele de socializare (Facebook).
III.b. Proiectul <i>IMPACT: Innovative Models for Protected Areas: exChange and Transfer</i>, Programul INTERREG EUROPE Proiectul se bazează pe schimb de bune practici între partenerii și regiunile implicate (cel puțin 30 de bune practici vor fi identificate și diseminate). În urma implementării vor fi realizate 5 Planuri de Acțiune, câte una pentru fiecare regiune. Până în prezent, în anul 2017 au fost identificate și diseminate 5 bune practici din România. Prin intermediul întâlnirilor cu stakeholderii au fost prezentate bunele practici identificate de partenerii externi și au fost selectate acele bune practici care vor fi implementate în cadrul planului de acțiune național.	Diseminarea rezultatelor proiectului și a bunelor practici se va realiza prin pagina web proprie, prin paginile web ale partenerilor, prin rețelele de socializare (ex. Twitter, Facebook). La nivel regional a existat o strânsă colaborare cu stakeholderii (administratori de arii naturale protejate, Ministerul Mediului, Apelor și Pădurilor, Ministerul Fondurilor Europene, RNP ROMSILVA, Agenția Națională pentru Arii Naturale Protejate), prin întâlniri de lucru periodice. Aceștia au contribuit cu input în cadrul proiectului și vor beneficia și de rezultatele acestuia (planul de acțiune va fi făcut împreună cu stakeholderii și pentru aceștia). Prin planul de acțiune pe care INCDT va trebui să îl realizeze, se are în vedere implementarea de noi proiecte finanțate prin programele operaționale regionale sau programele operaționale sectoriale.
III.c. Proiectul <i>Tourism Urban and Social Tapestry – Developing Soft and ICT/Mobile Learning Skills</i>, Programul ERASMUS+ Principalele rezultate ale proiectului vor fi: • 1 raport de cercetare privind analiza comportamentului turiștilor prin intermediul mijloacelor social media; • 3 programe de training: ▪ Înțelegerea impactului instrumentelor social media în cadrul procesului educațional. Analiza și selecția instrumentelor web 2.0 pentru dezvoltarea de noi servicii turistice. ▪ Folosirea jocurilor în cadrul serviciilor turistice, prin intermediul dispozitivelor mobile. ▪ Inovare în proiectarea de noi modele de afaceri în turism, bazate pe educație. • 1 curs on-line MOOC 4.0 - implementarea inovației în educația din turism și servicii. În anul 2017 a fost finalizat raportul de cercetare privind analiza comportamentului turiștilor prin intermediul mijloacelor social media și primele două programe de training.	Proiectul are în vedere creșterea competențelor ICT în educația din turism și servicii, folosind metodologii inovatoare, cum ar fi noile tendințe din social-media, gamingul noi modele de afaceri. Proiectul a fost diseminat prin: - un eveniment internațional - Hackatour axat pe aplicații mobile inovative în turism (organizat de liderul de proiect în Konya, Turcia, decembrie 2017); - un workshop local organizat de INCDT; - participare la salonul Cercetării 2017 (poster) - prin mediul virtual (pagina web a INCDT, rețelele social media – Facebook, Twitter). Programele de formare vor fi concepute pentru 5 zile, astfel încât să poată fi incluse în viitoare apeluri ERASMUS+ - KA1. Programele de formare vor face parte din cursul on-line MOOC 4.0.

REZULTAT DE CERCETARE – DEZVOLTARE	MOD VALORIFICARE / EFECT OBȚINUT
III.d. Proiectul <i>NETWORLD - Networking in Preserving the First World War Multicultural Heritage in the Danube Countries</i>, Programul INTERREG Danube În anul 2017 s-a lucrat la: - realizarea unei baze de date transnaționale comune a patrimoniului cultural reprezentativ pentru Primul Război Mondial; - realizarea unei strategii privind protecția patrimoniului cultural din Primul Război Mondial; - realizarea unor planuri de management pentru anumite obiective de patrimoniu; - realizarea unei broșuri turistice transnaționale, cu marcarea patrimoniului din Primul Război Mondial; - realizarea unor aplicații informatice care vor facilita accesul turiștilor la obiectivele de patrimoniu.	Proiectul urmărește sporirea gradului de conștientizare și eficientizare a gestionării și conservării durabile a patrimoniului cultural reprezentativ pentru Primul Război Mondial din țările dunărene prin combinarea acestui patrimoniu cu un turism cultural de calitate. Proiectul a fost diseminat prin: - conferința internațională <i>Cultural Historical Tourism</i>, organizată de INCDT în București, 27.11.2017. - paginile web ale partenerilor și prin rețelele de socializare (Twitter, Facebook). - Participare la Salonul Cercetării 2017 (poster și roll-up)
III.e. Proiectul <i>„Green Pilgrimage - Supporting Natural and Cultural Heritage”</i> Programul INTERREG Europe - identificarea principalelor bune practici existente în domeniu la nivelul țărilor implicate în proiect; - dezvoltarea a 6 Planuri de Acțiune (unul pentru fiecare regiune implicată în proiect), care au în vedere îmbunătățirea a 6 instrumente politice, prin care se va crea baza pentru realizarea unui nou tip de oferte turistice la nivel European - Pelerinajele Verzi (Green Pilgrimage). Până în prezent, în anul 2017, INCDT a identificat bunele practici existente la nivel național, care vor fi promovate în cadrul proiectului.	Proiectul vizează realizarea unei rețele de rute de pelerinaj la nivel european, care va promova o mai bună înțelegere interculturală și interreligioasă și va crește gradul de conștientizare privind istoria și patrimoniul cultural și natural comun. Proiectul a fost diseminat prin: - conferința internațională <i>“Relation between tourism, religions and pilgrimage to stimulate and facilitate the dialogue among different civilizations and different faith groups”</i>, organizată de INCDT în Suceava, 6.09.2017. - organizarea a două întâlniri regionale cu stakeholderii români din cadrul proiectului, una în București (cu Ministerul turismului și Ministerul Dezvoltării Regionale, Administrației Publice și Fondurilor Europene) și una în Suceava (cu reprezentanți ai Consiliului Județean, primărilor, Ministerului Turismului, Bisericii Ortodoxe Române etc.). - paginile web ale partenerilor și prin rețelele de socializare (Twitter, Facebook). - Participare la Salonul Cercetării 2017 (poster și roll-up).
III.f. Proiectul <i>“DANube Urban Brand - a Regional Network Building through Tourism and Education to Strengthen the “Danube” Cultural Identity and Solidarity – DANUrB”</i>, Programul INTERREG Danube - strategie pentru dezvoltarea unui program cultural transnațional care să reflecte rețelele globale și locale; - DANUrB TOUR - noi rute tematice culturale pe faleză Dunării și implementarea lor în aplicația PocketGuide app; - platforma de căutare DANUrB, respectiv crearea unui spațiu public eco-dunărean în abstract și în sens fizic, în timpul și după implementarea proiectului.	Principalul scop al proiectului este de a crea o rețea spațio-culturală, o “Promenadă Culturală a Dunării”, prin conectarea tuturor comunităților situate de-a lungul fluviului, unificarea acestora într-un singur brand al destinației turistice, oferirea de rute tematice și crearea posibilităților pentru creșterea numărului de vizitatori și a duratei sejurului acestora. Proiectul a fost diseminat prin: - paginile web ale partenerilor și prin rețelele de socializare (Twitter, Facebook). - Participare la Salonul Cercetării 2017 (poster)
III.g. Proiectul <i>“Proiectul Transdanube.Pearls – Network for Sustainable Mobility along the Danube”</i>, Programul INTERREG Danube - elaborarea unor oferte de mobilitate durabilă legate de Dunăre la scară largă; - elaborarea de oferte noi/îmbunătățite de mobilitate la destinații și conectarea acestora cu oferte de mobilitate	Principalul obiectiv al proiectului îl reprezintă îmbunătățirea accesibilității în toată regiunea Dunării și diseminarea conceptului de mobilitate durabilă și turism și prin crearea Perlelor de mobilitate turistică. Proiectul a fost diseminat prin:

REZULTAT DE CERCETARE – DEZVOLTARE	MOD VALORIFICARE / EFECT OBTINUT
- durabilă legate de Dunăre, la scară largă; - elaborarea de produse turistice durabile pentru toata regiunea Dunării; - elaborarea unor informații complete, integrate, pe înțelesul tuturor, precum și stabilirea unor centre de mobilitate regională; - creșterea capacității factorilor locali și regionali în îmbunătățirea mobilității durabile în regiunile lor; - acordarea de sprijin în implementarea măsurilor de dezvoltare necesare; - definirea de standarde/certificare/brand comun pentru rețeaua de destinații care oferă posibilități de mobilitate durabilă de-a lungul Dunării.	- paginile web ale partenerilor și prin rețelele de socializare (Twitter, Facebook). - Participare la Salonul Cercetării 2017 (poster) - Work-shopuri regionale

7.4. Măsurile privind creșterea capacității: în viitor se va merge pe latura aplicativă a cercetării. În cadrul viitoarelor proiecte care vor fi realizate în cadrul programelor naționale și internaționale de cercetare se va urmări creșterea gradului de valorificare socio-economică a rezultatelor, printr-o mai bună colaborare cu beneficiarii direcți, intensificarea activității de publicare a rezultatelor în reviste științifice cotate. De asemenea, în prezent se analizează oportunitatea înființării unui Centru de Informare Tehnologică (CIT).

8. Măsurile de creștere a prestigiului și vizibilității I.N.C.D.T.

8.1. Prezentarea activității de colaborare prin parteneriate:

a) Dezvoltarea de parteneriate la nivel național și internațional în vederea participării la programele naționale și europene specifice

Anul trecut INCDT a derulat 7 proiecte externe (3 au început în anul 2016, iar alte 4 la începutul anului 2017), colaborând cu un număr mare de parteneri:

Parteneri în cadrul proiectelor europene finanțate pentru perioada 2016-2020

Programul	Proiectul	Parteneri
COSME	Europe for Seniors - EUROSEN	- PLEF - Planet Life Economic Foundation, Italia (liderul de proiect) - ANCESCAO Provincia Milano - Italia, - Lill – Slovenia, - Age Platform Europe – Belgia, - Regiunea Calabria – Italia, - Erbacci – Italia - Gemeinde Werfenweng – Austria
INTERREG EUROPE	IMPACT: Innovative Models for Protected Areas: exChange and Transfer,	- Regional Ministry of Environment and Land Planning of Andalusia, Secretary-General of Integral Management of Environment and Water, Spania (liderul de proiect) - Espaces naturels régionaux (ENRx), Franța - EUROPARC Federation, Germania - Molise Region, Italia - EUCC BALTIC OFFICE, Lituania
	Green Pilgrimage supporting natural and cultural heritage	- Kent County Council, Marea Britanie (liderul de proiect) - Östergötland County Council (Region Östergötland), Suedia, - Norfolk County Council, Marea Britanie, - Puglia Region, Italia - SouthTrøndelag - County Authority, Norvegia - Diocese of Canterbury, Marea Britanie
ERASMUS +	Tourism Urban and Social Tapestry –	- Universitatea Erbakan Necmettin, Konya, Turcia - KONYA BÜYÜKŞEHİR BELEDİYESİ, Turcia

	Developing Soft and ICT/Mobile Learning Skills	- Konya Bilim Merkezi Isletme, Turcia - Hizmetleri San. Tic. Anonim Sirketi, Turcia - InEuropa srl, Italia - Stichting PRIME, Olanda
INTERREG DANUBE	DANube Urban Brand - a Regional Network Building through Tourism and Education to Strengthen the "Danube" Cultural Identity and Solidarity – DANUrB,	- Budapest University of Technology and Economics, Ungaria - GPS City Guide Kft, Ungaria - Xellum Kft, Ungaria - Centru Unguresc de Arta Contemporana, Ungaria - Pest County Municipality, Ungaria - Municipality of Esztergom, Ungaria - Vienna University of Technology, Austria - Oikodrom - The Vienna Institute for Urban Sustainability, Austria - Univeristy for Continuing Education - Danube University Krems, Austria - Heritage Interpretation Center, Sofia - Interpret Europe Association, Bulgaria - National Tourism Cluster " Bulgarian Guide", Bulgaria - Agentie de dezvoltare a Resurselor Umane, Bulgaria, - Vukovar - Srijem County Municipality, Croatia - University of Novi Sad, Serbia, - University of Belgrade, Serbia - Municipality of Sturovo, Slovacia - Municipality of Komarno, Slovacia
	Transdanube.Pearls	- Environment Agency Austria (liderul de proiect) - Danube Office Ulm/Neu-Ulm – Germania - WGD Danube Upper Austria Tourism Ltd. – Austria - Regionalmanagement Burgenland Ltd. – Austria - Bratislava Self-Governing Region – Slovacia - West Pannon Regional and Economic Development Public Nonprofit Ltd – Ungaria, - STRDA South Transdanubian Regional Development Agency Nonprofit Ltd. – Ungaria, - City of Vukovar – Croația - Development Agency Sinergija – Slovenia, - Regional Administration of Vidin Region – Bulgaria - Club "Sustainable Development of Civil Society" (CSDCS) – Bulgaria, - The South-East Regional Development Agency - România
	Networking in Preserving the First World War Multicultural Heritage in the Danube Countries – NETWORK	- Soča Valley Development Centre, Slovenia (liderul de proiect) - The Walk of Peace in the Soča Region Foundation, Slovenia - Rozemberk Society, Cehia - Varna Economic Development Agency, Bulgaria - Regional Museum of History – Dobrich, Bulgaria - Cultural LAB Social Cooperative, Ungaria - Municipality of Town Veszprém, Ungaria - Danube University Krems/Faculty of Education, Arts and Architecture/Department for Building and Environment – Austria - Consultants Ltd. – Austria - Institution for development of competence, innovation and specialization of Zadar County – Croația - University of Presov - Slovacia

În anul 2017 INCDT a intrat în două parteneriate de succes la nivel național:

- Proiectul *"PORT Cultural – PORTofoliu de instrumente inovative pentru dezvoltarea durabilă a comunităților rurale cu potențial turistic, prin valorificarea elementelor de patrimoniu și identitate cultural"* - **PNCDI III - Proiecte de dezvoltare instituțională – Proiecte complexe realizate în consorții CDI.** În cadrul acestui proiect, INCDT a intrat în parteneriat alături de: Universitatea Ștefan cel Mare Suceava (coordonator proiect), Institutul "Bucovina", Universitatea "Petru Maior" Târgu Mureș, Institutul de Economie Națională, Universitatea Tehnică "Gheorghe Asachi" Iași.
- Proiectul *"Cercetări în sprijinul dezvoltării capacității de monitorizare, evaluare și valorificare a resurselor naturale oferite de zonele umede de importanță internațională din România și*

de zona costieră a Mării Negre” - **PLANUL SECTORIAL AL MINISTERULUI CERCETĂRII ȘI INOVĂRII**. În cadrul acestui proiect, INCDT a intrat în parteneriat alături de: Institutul Național de Cercetare Dezvoltare Delta Dunării (coordonator proiect), Universitatea Dunărea de Jos Galați, Institutul Național de Cercetare - Dezvoltare Marină “Grigore Antipa” Constanța, Institutul Național de Cercetare - Dezvoltare pentru Geologie și Geoecologie Marină – GeoEcoMar, Institutul Național de Cercetare - Dezvoltare pentru Protecția Mediului (INCDPM).

De asemenea, în anul 2017, INCDT a mai depus în cadrul competițiilor organizate de MCI două proiecte care nu au primit finanțare, deși punctajul obținut a fost unul destul de bun.

Primul, “Dezvoltarea experimentală a unei extensii a Contului Satelit al Turismului la nivel regional în România – REGECS” a fost depus (ca partener unic) în cadrul competiției **PNCDI III - Proiecte de cercetare pentru stimularea tinerelor echipe independente**, iar al doilea, “Patrimoniul secolului XXII” (coordonat de Universitatea de Artă și Design Cluj-Napoca și având parteneri: Universitatea Națională de Arte din București; Institutul Național de Cercetare-Dezvoltare pentru Textile și Pielărie - INCDTP BUCUREȘTI; Institutul Național de Cercetare-Dezvoltare pentru Optoelectronică INOE 2000) în cadrul competiției **PNCDI III - Proiecte de dezvoltare instituțională – Proiecte complexe realizate în consorții CDI**.

b) Înscrierea I.N.C.D.T. în baze de date internaționale care promovează parteneriatele:

Includerea în rețele de cercetare europene și internaționale, reprezintă o preocupare continuă, promovată în activitatea de management a institutului, dat fiind importanța în participarea și acceptarea I.N.C.D.T. în consorții create la nivel european sau internațional și participarea la competițiile de finanțare de proiecte de CDI, precum și un mijloc de promovare și creștere a vizibilității activității desfășurate de institut, de diseminare a rezultatelor obținute.

Cercetătorii I.N.C.D.T. sunt înregistrați în cadrul portalului „Parteneri în cercetare” (<http://uefiscdi-direct.ro/>), platformă dezvoltată de UEFISCDI cu scopul de a permite cercetătorilor să își găsească parteneri pentru proiectele de tip consorțiu, precum și în platforma de cercetare BrainMap (www.brainmap.ro) ce reunește majoritatea cercetătorilor și antreprenorilor din ecosistemul de inovare și ofera acces la experiza și rezultatele activității CDI din România. INCDT este înscris și în platforma ERRIS ce reunește infrastructurile de cercetare publice/private din România. De asemenea, institutul este înscris în câteva baze de date la nivel european, în scopul identificării unor parteneriate pentru realizarea de proiecte în cadrul unor programe susținute de Comisia Europeană sau alte organisme internaționale:

- Comisia Europeană pentru Întreprinderi și Industrie, Departamentul de Turism (http://ec.europa.eu/enterprise/contact/index_en.htm)
- Programul INTERREG IVC (<http://www.interreg4c.eu/nc/people/profile>)

c) Înscrierea I.N.C.D.T. ca membru în rețele de cercetare / membru în asociații profesionale de prestigiu pe plan național / internațional

I.N.C.D.T. este:

- Membru fondator al Consiliului Institutelor Naționale de Cercetare Dezvoltare;
- Membru asociat în Rețeaua ECTN - European Cultural Tourism Network, cu sediul la Bruxelles, Belgia;
- Membru fondator al Clusterului Regional Balneoturistic Transylvania;
- Membru fondator al ONG-ului SAGITTARIUS, creat în urma finalizării proiectului “Launching (G)local Level Heritage Entrepreneurship: Strategies and Tools to Unite Forces, Safeguard the Place, Deliver the Experience - SAGITTARIUS”.

d) Participarea în comisii de evaluare, concursuri naționale și internaționale

- 1 membru în *Grupul de lucru interministerial pentru dezvoltarea ecoturismului în România*, format prin Ordinul Ministerului Dezvoltării Regionale și Turismului nr. 56 din 14.01.2011;
- 1 membru în *Comisia pentru desemnarea destinațiilor ecoturistice din România*, formată prin Ordinul nr.70RF din 19.06.2013;
- 1 membru în *Comisia pentru eticheta UE ecologică*, formată prin Ordinul Ministerului Mediului și Pădurilor nr. 2129 din 24.08.2011;
- 4 membri în *Comisia Tehnico-Economică* din cadrul Ministerului Turismului;
- 1 membru în *Grupul de lucru pentru întocmirea Master Planului European pentru promovarea ciclismului* organizat în cadrul Programului Pan-European pentru Transport, Sănătate și Mediul Înconjurător.
- 1 membru în *Consiliul Consultativ pentru Turism*.
- 1 membru în *Comisia interinstituțională pentru evaluarea potențialului turistic al teritoriului (MDRAPFE)*
- 1 membru în *Comisia de avizare a documentațiilor pentru programul "Schi în România"*.

e) Membri în colectivele de redacție ale revistelor recunoscute ISI (sau incluse în baze internaționale de date) și în colective editoriale internaționale și /sau naționale:

- Surugiu Camelia, Editorial Board Member: *Journal of Economics, Commerce and Research (JECR)*; ISSN(Print):2278-4977; ISSN(Online): 2278-4985; Impact Factor(JCC): 2.5306, revistă indexată în Ulrich's Directory, Serial Solutions, Ebsco (H. W. Wilson), Scirus, Cabell Publishing, Directory of Open Access Journals (DOAJ), Ergonomic Abstracts, Open Access Journals Search Engine (OAJSE). (<http://tiprc.org/journals.php?type=1&id=32&details=editors>)
- Tamara Simon este membru în comitetul revistei *IJAREG-Geographical Journal*/ member of Editorial Board și membru în comitetul științific pentru derularea manifestării științifice – „Symposium on Geography Landscapes: perception, knowledge, awareness and action”, Univ. „Spiru Haret”, București, perioada 2009-2018.

8.2. Prezentarea rezultatelor la târgurile și expozițiile naționale și internaționale

- ✓ participare la Salonul Cercetării Românești, 25-27.10.2017, Palatul Parlamentului, București

8.3. Prezentarea activității de mediatizare:

Mediatizarea activității institutului s-a făcut prin:

- pagina web proprie (www.incdt.ro);
- postări publicate pe paginile de socializare ale institutului (<https://www.facebook.com/incd.turism/> și https://twitter.com/incd_turism);
- paginile web ale proiectelor în care institutul a fost/este implicat (<https://www.interreg-europe.eu/greenpilgrimage/>; <http://www.interreg-danube.eu/approved-projects/network/>; <https://sites.google.com/a/bitsoftware.ro/dimast-project/>; <http://tourbanproject.org/>; <https://www.interreg-europe.eu/impact/>; <http://www.interreg-danube.eu/approved-projects/danurb/>; <http://www.interreg-danube.eu/approved-projects/transdanube-pearls/>);
- un interviu acordat de Alina Cârlogea și Roxana Aștefănoaiei la Radio România Cultural - <https://radioromaniacultural.ro/stiinta-in-cuvinte-potrivite-in-direct-de-la-salonul-cercetarii-romanesti/>

9. Surse de informare și documentare din patrimoniul științific al I.N.C.D.T.

Institutul dispune de surse de informare și documentare, de o bibliotecă cu documente utile pentru dezvoltarea și realizarea temelor de cercetare.

Cele mai recente dintre acestea, la nivel intern și cele pe fonduri europene se regăsesc în rezumat pe site-ul institutului. Deoarece cele mai multe studii sunt lucrate cu administrații publice locale / județene / naționale sau mediu privat, ele nu pot fi puse la dispoziție decât cu acceptul beneficiarilor.

De asemenea, I.N.C.D.T are acces online și / sau este abonat la următoarele surse de informare:

- ✓ Periodice ale Institutului Național de Statistică - INS;
- ✓ Tempo online INS (Institutul Național de Statistică);
- ✓ Baza de date a Ministerului Turismului;
- ✓ LEX Expert – program informatic de legislație;
- ✓ baza de date TourMIS;
- ✓ baza de date EUROSTAT etc.

10. Concluzii

I.N.C.D.T. este o instituție cu notorietate în domeniu, cu o experiență de 47 de ani și o valoroasă bază de date acumulată în cursul anilor. Institutul deține personal tânăr și competent în domeniul analizei și dezvoltării/planificării turismului la nivel național, regional și local, cu specialiști în domeniile economie, arhitectură, geologie, geografie etc.

I.N.C.D.T. și-a diversificat activitatea, de la realizarea de cercetări fundamentale și aplicative în cadrul programelor MCI, la documentații tehnico-economice pentru investiții, studii de fundamentare pentru atestarea ca stațiuni turistice, strategii de dezvoltare a turismului național (masterplanuri, strategii pe forme de turism sau pe destinații turistice) realizate pentru autorități publice centrale și locale sau pentru diverși agenți economici. De asemenea, în ultimii ani I.N.C.D.T. a dobândit notorietate și pe plan extern, prin implicarea sa în numeroase proiecte de cooperare internațională.

I.N.C.D.T. face parte din anumite asociații, clustere (European Cultural Tourism Network - ECTN, Clusterul Regional Balneoturistic Transylvania). În plus, o recunoaștere a activității institutului o constituie și cooptarea unor cercetători I.N.C.D.T. în cadrul unor grupuri de lucru și comisii create la nivel național de Ministerul Turismului, Ministerul Mediului, Apelor și Pădurilor sau Ministerul Culturii sau la nivel internațional (Grupul de lucru pentru întocmirea Master Planului European pentru promovarea ciclismului organizat în cadrul Programului Pan-european pentru Transport, Sănătate și Mediul Înconjurător). Spre exemplu, în cadrul *Grupului de lucru interministerial pentru dezvoltarea ecoturismului în România*, format prin Ordinul Ministerului Dezvoltării Regionale și Turismului nr. 56 din 14.01.2011, I.N.C.D.T. a avut o contribuție importantă în realizarea și promovarea *Criteriilor pentru desemnarea Destinațiilor Ecoturistice în România*. De asemenea, conform Hotărârii Guvernului României nr. 591/2011 pentru modificarea și completarea Hotărârii Guvernului nr. 120/2010, Institutul Național de Cercetare-Dezvoltare în Turism acordă avizul de specialitate privind oportunitatea din punct de vedere turistic a proiectelor de investiții în turism finanțate de ministerul de resort¹.

Tot ca recunoaștere a muncii noastre, doi cercetători sunt membri în colective de redacție ale unor reviste științifice internaționale bine cotate.

O problemă o constituie faptul că activitatea institutului este una de nișă din punct de vedere al cercetării socio-umaniste, de aceea profilul instituției se încadrează mai greu în axele prioritare sau în programele de cercetare.

¹ În momentul în care a apărut acest HG era Ministerul Dezvoltării Regionale și Turismului

Din punct de vedere financiar, anul 2017 a fost unul foarte greu, cu 7 proiecte de cooperare internațională aflate în derulare, dintre care doar 2 proiecte au primit prefinanțare (pentru majoritatea acestor programe, plățile se fac la cel puțin 6 luni după depunerea raportărilor intermediare).

Datorită dificultăților financiare prin care a trecut, institutul s-a aflat în imposibilitatea de a angaja noi tineri cercetători, de a contribui la perfecționarea profesională a celor existenți sau chiar de a realiza un număr mai mare de articole în reviste cotate ISI sau BDI.

Reluarea Planului Sectorial de Cercetare – Dezvoltare al Ministerului Turismului (plan aprobat în 2012, dar nefuncțional datorită schimbărilor instituționale) ar putea contribui la deblocarea situației.

În urma muncii noastre rămân studii care cuprind:

- soluții viabile pentru dezvoltarea turismului în diferite regiuni ale țării fie pentru revigorarea activității de turism din zonă, fie ca alternativă de dezvoltare economică;
- metodologii de determinare a contribuției economice a turismului folosind Contul Satelit în Turism;
- analize statistice, analize de piață privind capacitatea de cazare a României sau circulația turistică;
- strategii de dezvoltare turistică;
- metodologii de determinare a capacității de suport în diferite zone;
- programe de marketing;
- propuneri privind drumuri de acces și amenajări interioare (spre/în peșteri, saline), hoteluri, baze de tratament balnear, centre de informare turistică, trasee turistice, pârtii de schi, trasee de mountain bike etc.
- etc.

11. Perspective/priorități pentru perioada următoare de raportare

Conform Strategiei de Cercetare-Dezvoltare și a Planului de Dezvoltare Instituțională a I.N.C.D.T., *obiectivele activității de cercetare* pentru perioada 2016-2020 sunt următoarele:

1. Îmbunătățirea continuă a activității pentru obținerea unor rezultate științifice și tehnologice deosebite și consolidarea poziției în topul cercetării din domeniu în aria românească a cercetării, pentru atingerea excelenței științifice recunoscută pe plan internațional și creșterea vizibilității institutului;
 2. Creșterea contribuției la nevoia de inovare, prin asigurarea transferului către economie a unor metode, tehnici, metodologii, servicii inovative specifice domeniului, demonstrând dinamism și flexibilitate în satisfacerea clienților;
 3. Dezvoltarea resurselor tehnice de dotare și personal favorabile competitivității, creativității, atractivității și dezvoltării carierelor performante, extinderii colaborării în proiecte și programe internaționale;
 4. Aplicarea unui management performant care să asigure creșterea continuă a solidității institutului.
- Direcțiile strategice sunt următoarele:

1. *Realizarea unor proiecte complexe cu impact asupra performanțelor în domeniul turismului:*
 - continuarea aplicării în programe naționale/sectoriale pentru coordonarea/realizarea unor proiecte complexe cu impact asupra performanței în domeniul turismului;
 - oferirea de soluții inovatoare pentru creșterea competitivității sectorului public și privat din turism - sprijinirea ministerului de resort în procesul de luare a deciziilor prin oferirea unei baze științifice în domeniul turismului; sprijinirea administrațiilor locale în formularea

strategiilor de dezvoltare a turismului la nivel local; sprijinirea întreprinderilor private din sectorul turismului în dezvoltarea afacerilor;

- participarea la strategii/proiecte comune de dezvoltare a turismului la nivel european;
- dezvoltarea pe domeniile existente abordate în institut a unor nișe noi care pot deveni de interes pe piața cercetării turismului în România;
- orientarea activității de cercetare a institutului spre domeniile prioritare ale SNCDI 2014-2020.

2. Dezvoltarea de parteneriate cu mediul științific și cu mediul economic, prin:

- încheierea de protocoale de colaborare cu instituții de învățământ superior, institute de cercetare, organisme guvernamentale și neguvernamentale, agenți economici, în vederea realizării unor viitoare parteneriate pentru participarea la proiecte comune, pentru efectuarea de stagii de practică sau în vederea schimbului de informații;
- înscrierea institutului în baze de date naționale și internaționale care promovează parteneriatele;
- participarea la evenimente de profil.

3. Creșterea vizibilității instituției și a rezultatelor cercetării, atât pe plan intern, cât și pe plan internațional. Pentru realizarea acestui deziderat sunt avute în vedere următoarele acțiuni:

- organizarea și participarea la workshop-uri, seminarii, conferințe și alte evenimente în domeniu;
- participarea la târguri și expoziții specifice;
- utilizarea oportunităților oferite de mediul online (newsletter, grupuri specializate, rețele de cercetare etc.);
- actualizarea permanentă a site-ului web al institutului și a paginii de facebook, pentru promovarea rezultatelor institutului și creșterea vizibilității I.N.C.D.T. la nivel național și internațional;
- crearea de materiale suport pentru promovarea și diseminarea rezultatelor cercetării;
- publicarea de articole de specialitate cu rezultate ale activității de cercetare în reviste științifice din țară și din străinătate cu grad mare de impact;
- participarea la grupurile de lucru organizate de Ministerul de resort (de exemplu Grupul de lucru interministerial pentru dezvoltarea ecoturismului în România, constituit prin Ordinul MDRT nr. 56/2011);
- transferarea rezultatelor cercetării potențialilor beneficiari.

4. Dezvoltarea competențelor profesionale. Dezvoltarea consistentă a I.N.C.D.T. pe termen mediu și lung depinde în cel mai înalt grad de promovarea tinerilor și a experților de valoare, iar strategia institutului este de a sprijini constant activitatea acestora.

- sprijinirea salariaților să participe la programe de doctorat și postdoctorale;
- identificarea cerințelor de instruire în cercetare și derularea anuală a unui program de perfecționare a resurselor umane;
- stimularea persoanelor implicate în activități de cercetare performante, soldate cu acordarea de burse, stagii de cercetare și premii internaționale, în vederea atragerii și păstrării în țară a cercetătorilor de valoare;
- sprijinirea acțiunilor colaborative cu instituții din străinătate în scopul creării de oportunități pentru tineri cercetători, doctoranzi, doctori în vederea aderării la rețele de cercetare internaționale;
- atragerea de specialiști din țările membre UE, dornici să își desfășoare activitatea în România;
- angajarea tinerilor absolvenți și sprijinirea acestora pentru integrarea în mediul de cercetare național și european.

5. Dezvoltarea infrastructurii de cercetare

În ceea ce privește accesul la *infrastructura de cercetare*, se are în vedere:

- modernizarea facilităților existente în laboratoarele de cercetare, prin achiziționarea de echipamente noi;

- adaptarea echipamentelor IT (Internet de mare viteză, Intranet, rețea, server, calculatoare și alte facilități de birou);
- achiziționarea unor soft-uri noi pentru a îmbunătăți calitatea serviciilor oferite (analiza statistică, editare grafică, cartografie, arhitectură etc.);
- achiziționarea de cărți și lucrări de specialitate și obținerea accesului la baze de date naționale și internaționale din domeniu;
- dezvoltarea laboratoarelor existente.

Pentru anul 2018 se are în vedere:

- ✓ realizarea activităților prevăzute în cadrul proiectelor din cadrul Programului NUCLEU;
- ✓ continuarea proiectului *"Cercetări în sprijinul dezvoltării capacității de monitorizare, evaluare și valorificare a resurselor naturale oferite de zonele umede de importanță internațională din România și de zona costieră a Mării Negre"*, finanțat prin **PLANUL SECTORIAL AL MINISTERULUI CERCETĂRII ȘI INOVĂRII**.
- ✓ demararea proiectului *"PORT Cultural – PORTofoliu de instrumente inovative pentru dezvoltarea durabilă a comunităților rurale cu potențial turistic, prin valorificarea elementelor de patrimoniu și identitate cultural"*, finanțat prin **PNCDI III - Proiecte de dezvoltare instituțională – Proiecte complexe realizate în consorții CDI**.
- ✓ realizarea activităților prevăzute în cadrul proiectelor internaționale care au obținut finanțare;
- ✓ realizarea proiectelor contractate deja cu autoritățile publice locale sau a unor noi proiecte solicitate de autoritățile publice;
- ✓ depunerea unor noi propuneri de proiecte în cadrul programelor naționale de cercetare ce vor fi lansate în anul 2018 (PNCDI III);
- ✓ contractarea unor studii de cercetare cu Ministerul Turismului;
- ✓ pregătirea și depunerea de noi propuneri de proiecte în cadrul programelor externe de finanțare (Orizont 2020, INTERREG EUROPE, granturi EEA etc.);
- ✓ contractarea unor noi proiecte cu autoritățile publice locale și centrale și cu mediul de afaceri;
- ✓ identificarea de oportunități pentru depunerea de proiecte ca beneficiar pe programul POC, POCA;
- ✓ promovarea institutului și a rezultatelor cercetării prin:
 - participarea la Salonul Cercetării 2018 (București) organizat de MCI;
 - participarea la Târgurile de Turism organizate de MT;
 - participare I.N.C.D.T. evenimentele organizate în cadrul proiectelor internaționale în care este partener.
 - participarea la diverse conferințe naționale și internaționale.
- ✓ Organizarea unor evenimente:
 - Organizarea două întâlniri internaționale cu partenerii din cadrul proiectelor IMPACT, DANUrB;
 - Organizarea unei conferințe internaționale în cadrul proiectului IMPACT (cu tema "Communication and Awareness Raising of Protected Area's Role in Preserving Natural Heritage Assets", martie 2018);
 - Organizarea unor întâlniri regionale cu stakeholderii naționali în cadrul proiectelor IMPACT, GREEN PILGRIMAGE);

- I.N.C.D.T. este co-organizator al Conferinței Internaționale "*Turismul rural românesc în context internațional. Actualitate și perspective*" (Ediția a XX-a), 24-26 mai 2018, Vatra Dornei.
- I.N.C.D.T. este partener în cadrul Conferinței naționale cu participare internațională „*Turismul - șansa economiei naționale*” (Ed. IV), organizată de Universitatea Creștină Dimitrie Cantemir București – Institutul de Cercetări Științifice Multidisciplinare, București, 25-27 aprilie 2018;
- ✓ intensificarea activității de marketing prin: actualizarea site-ului web, actualizarea materialelor de promovare, folosirea tuturor instrumentelor de promovare disponibile în mediul virtual.

12. Raport de audit

Raportul de audit (**Anexa nr. 6**) va fi prezentat în prima jumătate a lunii mai, odata cu bilantul / situatiile financiare pe anul 2017.

Urmatoarele anexe fac parte din Raportul anual de activitate pe 2017 al INCDT:

- ✓ Anexa nr 1 – Raportul Consiliului de administratie pe anul 2017
- ✓ Anexa nr 2 - Raportul directorului general pe anul 2017
- ✓ Anexa nr 3 - Lucrări științifice / tehnice în reviste de specialitate cotate ISI
- ✓ Anexa nr 4 - Lucrări științifice / tehnice în reviste de specialitate fără cotație ISI
- ✓ Anexa nr 5 - Comunicări științifice prezentate la conferințe internaționale
- ✓ Anexa nr 6 – Studii prospective și tehnologice, normative, proceduri, metodologii și planuri tehnice, noi sau perfecționate, comandate sau utilizate de beneficiar
- ✓ Anexa nr 7 – Raportul de audit intern

**Director General,
Timotin Victor**



**Președinte Consiliu Științific,
Tudorache Doru Marian**

**Director Economic,
Marchidan Gabriela**

Anexa nr. 1
Raportul Consiliului de Administrație
(fisier separat)

Anexa nr. 2
Raportul Directorului General
(fisier separat)

Anexa nr. 3
Lucrări științifice / tehnice în reviste de specialitate cotate ISI

Nr. crt.	Titlul	Revista	Autorii
1.	Difficulties and Challenges in Applying the European Tourism Indicators System (ETIS) for Sustainable Tourist Destinations: The Case of Brașov County in the Romanian Carpathians.	<i>Sustainability</i> 2017, 9, 1879.; DOI: 10.3390/su9101879	Tudorache, D.M.; Simon, T.; Frent, C.; Musteață-Pavel, M.

Anexa nr. 4
Lucrări științifice / tehnice în reviste de specialitate fără cotație ISI

Nr. crt.	Titlul	Revista	Autorii
1.	Capitolul/articolul "Romania"	<i>The SAGE International Encyclopedia of Travel and Tourism</i> , pp 1042-1043, SAGE Publications, Inc, Thousand Oaks, 2017, Print ISBN: 9781483368948; Online ISBN: 9781483368924; DOI: http://dx.doi.org/10.4135/9781483368924.n383	Linda L. Lowry (editor), TUDORACHE D.M. (autor capitol/articol)

2.	<i>Analyzing Tourism Development at the Local Level: Case Study - Braşov County</i>	Knowledge Horizons – Economics, Volume 9, No. 3, pp 30-40, P-ISSN: 2069-0932, E-ISSN: 2066-1061 (2017)	Tudorache, D.M.; Frent, C.; Simon, T.
3.	<i>Generation Y – Challenges for Heritage Planning</i>	Springer Proceedings in Business and Economics (în curs de publicare)	Tudorache, D.M.; Niculescu A., Musteață-Pavel M., Radu A.
4.	<i>Current issues of tourism social in Romania</i>	Romanian Economic and Business Review , Indexare în EconLit, IDEAS/RePEc, EconPapers, Index Copernicus, ISSN 1842 – 2497 (în curs de publicare)	Simon T., Busuioc M., Niculescu A. C., Rădulescu A.
5.	<i>The impact of tourism taxation: analysis for Romania</i>	Journal of Tourism – Studies and Research in Tourism, Issue 24, p. 68-73, ISSN: 1844-2994 http://www.revistadetourism.ro/rdt/article/viewFile/384/250 revista indexata REPEC, DOAJ, EBSCO, CABELL'S	Surugiu Camelia, Surugiu Marius-Razvan
6.	<i>Comparative aspects on some benchmarking models applied in the tourism field</i>	Romanian Economic and Business Review, Indexare în EconLit, IDEAS/RePEc, EconPapers, Index Copernicus, ISSN 1842 – 2497(în curs de publicare)	Frent C., Niculescu A., Creinicean N.
7.	<i>L'Impact des conditions climatiques et bioclimatiques sur l'efficience de la culture de la vigne et les productions des raisins dans la région des collines des Subcarpathes de Vrancea, Roumanie</i>	Proceedings of the 30th International Business Information Management Association Conference (IBIMA) 8-9 November 2017, Madrid, Spain (ISBN: 978-0-9860419-9-0), http://ibima.org/conference/30th-ibima-conference/	Elena Grigore, Elena Bogan, Tamara Simon , Irina-Adriana Chiurciu, Elena Soare, Dan Vasile Ardelian
8.	<i>La Gestion Economique entre le Développement du Hydro-Tourisme et les Problèmes Ecologiques des Lacs d'Accumulation dans le Bassin du Rivière Olt, Roumanie</i>	Proceedings of the 30th International Business Information Management Association Conference (IBIMA) 8-9 November 2017, Madrid, Spain (ISBN: 978-0-9860419-9-0), http://ibima.org/conference/30th-ibima-conference/	Elena Bogan, Tamara Simon , Dana Maria (Oprea) Constantin, Elena Grigore, Irina-Adriana Chiurciu, Elena Soare
9.	<i>Tax Policy Relationship with the Business Cycle in Romania</i>	Filodiritto Editore – Proceedings - International Conference on Economics and Administration (9 - 10 June 2017, Bucharest, Romania), Rodica Ianole-Calin (Editor), pages 5-10, Filodiritto International Proceedings, ISBN 978-88-95922-92-8	Surugiu Marius-Razvan, Surugiu Camelia
10.	<i>E-Skills and the Future of SME's Marketing</i>	Filodiritto Editore – Proceedings - International Conference on Economics and Administration (9 - 10 June 2017, Bucharest, Romania), Rodica Ianole-Calin (Editor), pages 11-17, Filodiritto International Proceedings, ISBN 978-88-95922-92-8	Surugiu Camelia , Surugiu Marius-Razvan

Anexa nr. 5

Comunicări științifice prezentate la conferințe internaționale și naționale

Nr. crt.	Titlul	Conferință	Autorii
1.	<i>L'Impact des conditions climatiques et bioclimatiques sur l'efficience de la culture de la vigne et les productions des raisins dans la région des collines des Subcarpathes de Vrancea, Roumanie</i>	The 30 th IBIMA conference in Madrid, Spain 8-9 November 2017 (http://ibima.org/accepted-paper/impact-des-conditions-climatiques-et-bioclimatiques-sur-lefficience-de-la-culture-de-la-vigne-et-les-productions-des-raisins-dans-la-region-des-collines-des-subcarpathes-de-vrancea/)	Elena Grigore, Elena Bogan, Tamara Simon , Irina-Adriana Chiurciu, Elena Soare, Dan Vasile Ardelian
2.	<i>La Gestion Economique</i>	The 30 th IBIMA conference in Madrid, Spain 8-9	Elena Bogan, Tamara

	<i>entre le Développement du Hydro-Tourisme et les Problèmes Ecologiques des Lacs d'Accumulation dans le Bassin du Rivière Olt, Roumanie</i>	November 2017 (http://ibima.org/accepted-paper/la-gestion-economique-entre-le-developpement-du-hydro-tourisme-et-les-problemes-ecologiques-des-lacs-daccumulation-dans-le-bassin-du-riviere-olt-roumanie/)	Simon, Dana Maria (Oprea) Constantin, Elena Grigore, Irina-Adriana Chiurciu, Elena Soare
3.	<i>Analiza situației existente privind bazele de tratament din România din perspective turismului</i>	Congresul Național de Balneologie, Băile Govora, 1-2 mai 2017	Cristi Frent, Georgeta Maiorescu
4.	<i>Evaluarea dezvoltării durabile a turismului pe masive montane în România</i>	Conferința națională "Turismul – șansa economiei naționale", ediția a III-a, 26-28 aprilie 2017, Universitatea Creștină "Dimitrie Cantemir", București	Tamara Simon, Alina Cristina Niculescu, Adrian Rădulescu
5.	<i>Silver tourism - a new stake for the European leisure tourism market</i>	Geographical Sciences and Future of Earth, Territorial, Economic and Social Processes 18-19 noiembrie 2017, Bucharest, http://geoeearth.eu/about/	Ana-Irina Lequeux Dinca, Mihaela Preda, Camelia Surugiu , Ana-Maria Taloș, Alina Mareci
6.	<i>Tourism – Important Sector of the Economy: Challenges and Opportunities</i>	The 2nd Edition of the International Conference TRENDS IN THE CURRENT ECONOMIC ENVIRONMENT, FACULTY OF ECONOMIC SCIENCES, HYPERION UNIVERSITY OF BUCHAREST, 7-8 December, 2017, Bucharest, Romania	Marius-Razvan SURUGIU, Cristina-Raluca MAZILESCU, Camelia SURUGIU
7.	<i>Economic Growth and Development: Approaches and Challenges</i>	The 2nd Edition of the International Conference TRENDS IN THE CURRENT ECONOMIC ENVIRONMENT, FACULTY OF ECONOMIC SCIENCES, HYPERION UNIVERSITY OF BUCHAREST, 7-8 December, 2017, Bucharest, Romania	Marius-Razvan SURUGIU, Cristina-Raluca MAZILESCU, Camelia SURUGIU

Anexa nr. 6

Studii prospective și tehnologice, normative, proceduri, metodologii și planuri tehnice, noi sau perfecționate, comandate sau utilizate de beneficiar

Nr. crt.	Proiectul	Rezultatul	Beneficiarul	Nr. contractului
1.	Studiu de fundamentare pentru atestarea arealului Lacu Sărat, com. Chiscani, jud. Brăila ca balneoclimatică	Studiu cercetare aplicativă	Primăria comunei Chișcani, jud. Brăila	5031/09.05.2017
2.	Studiu de fundamentare pentru atestarea unui areal din orașul Tășnad ca balneoclimatică	Studiu cercetare aplicativă	Primăria orașului Tășnad, jud. Satu Mare	20103/16.11.2016
3.	Actualizare Studiu de fundamentare pentru atestarea zonei Băile Bánffy – Toplița ca stațiune turistică de interes local	Studiu cercetare aplicativă	Primăria orașului Toplița, jud. Harghita	3253/25.02.2015
4.	Actualizare Studiu de fundamentare pentru atestarea orașului Borsec ca stațiune turistică de interes național	Studiu cercetare aplicativă	Primăria orașului Borsec, jud. Harghita	28/02.03.2015
5.	Studiu de fezabilitate - Amenajare domeniu schiabil Perișani, jud. Vâlcea	Studiu cercetare aplicativă	Primăria comunei Perișani, jud. Vâlcea	9/17.02.2017
6.	Studiu de fezabilitate – Amenajare trasee turistice montane pe UAT Horezu	Studiu cercetare aplicativă	Primăria orașului Horezu, jud. Vâlcea	11998/13.06.2017

7.	Actualizare Studiu de fezabilitate – Amenajare camping în orașul Horezu	Studiu cercetare aplicativă	Primăria orașului Horezu, jud. Vâlcea	19651/25.09.2017
8.	Studiu de valorificare a resurselor turistice de pe teritoriul Unității Administrativ Teritoriale Măgurești	Studiu cercetare aplicativă	Primăria comunei Măgurești, jud. Bacău	5252/20.07.2017
9.	Servicii de elaborare a documentatiei urbanistice „Actualizare, reconfigurare Plan Urbanistic Zonal Padina Pestera si a Regulamentului Local de Urbanism aferent”	Studiu cercetare aplicativă	Consiliul Județean Dâmbovița	1099/18.12.2015

Anexa nr. 7
Raport de audit
(prezentat odata cu bilantul / situatiile financiare)

RAPORTUL CONSILIULUI DE ADMINISTRATIE 2017

**Bucureşti
aprilie 2018**

CAPITOLUL I. INTRODUCERE

Institutul Național de Cercetare – Dezvoltare în Turism – INCDT funcționează în baza HGR nr. 1122/2004, conform OG nr. 57/2002 privind cercetarea științifică și dezvoltarea tehnologică, modificată și completată prin Legea nr. 324/2003.

Consiliul de administrație al I.N.C.D.Turism, numit prin Ordinul MDRT nr 1686 din 12.09.2012 cu modificările ulterioare, și-a desfășurat activitatea în anul 2017 în următoarea componență:

- Victor TIMOTIN, președinte – director general I.N.C.D.T.
- Doru Tudorache, membru - președintele Consiliului Științific INCDT
- Liliana CAZAC, membru – reprezentant MEN, ANCS
- Adriana Gherman, membru – reprezentant MFP
- Mihaela Grecu, membru – reprezentant MMFPSPV
- Gabriel Gorganeanu, membru – specialist Transilvania Travel

De când reprezentantul ANT și-a dat demisia în luna iulie 2015, Consiliul de administrație s-a întrunit în formula de 6 persoane.

În anul 2017, Consiliul de administrație a urmărit, în cadrul atribuțiilor ce îi revin, menținerea unui echilibru economico – financiar și dezvoltarea activității institutului în baza propunerilor și rapoartelor făcute de conducerea INCDT și a aprobat măsuri specifice corespunzătoare.

Au fost 8 ședințe care s-au desfășurat în anul 2017 în lunile martie, aprilie, mai, iulie, septembrie, octombrie, noiembrie și decembrie. Plata indemnizațiilor CA este întârziată datorită lipsei de lichidități, astfel că până la sfârșitul anului 2017 aveam plătite indemnizațiile CA până la luna martie 2017 inclusiv. Până la data de 25/04/2018 am plătit indemnizațiile pentru lunile aprilie și mai 2017.

Convocarea membrilor Consiliului de administrație s-a făcut cu cel puțin cinci zile înainte de data fixată pentru ședința convocată. Materialele au fost transmise membrilor CA cu 1 zi înaintea ședințelor.

Prezența membrilor Consiliului de administrație la ședințele convocate în cursul anului 2017 a fost în conformitate cu prevederile legale.

Materialele puse la dispoziția membrilor Consiliului de administrație au stat la baza discuțiilor din cadrul ședințelor CA, discuții care au urmărit în principal interesele institutului, îmbunătățirea și sprijinirea activităților acestuia.

De-a lungul anului 2017, în ședințele CA convocate s-au prezentat / propus, avizat și aprobat diverse probleme cum ar fi: de ordin strategic, economico-financiar, de politică organizatorică, situația evoluției institutului și a resurselor umane.

În cadrul ședințelor, directorul general a informat în mod regulat membrii Consiliului de administrație despre deplasările în teritoriu pentru discuții cu diverși primari /autorități publice

locale, despre participarea în diverse programe și competiții de proiecte la nivel național și internațional, acțiunile de promovare a institutului întreprinse, participarea la evenimente științifice.

CAPITOLUL II. MANAGEMENTUL INSTITUTIONAL

Managementul instituțional oferă suportul teoretic și practic necesar pentru conducerea activităților curente pentru adoptarea și implementarea unor măsuri ori schimbări din activitatea și structura institutului. Conducerea operativă a institutului este asigurată de Consiliul Director format din directorii din institut.

Activitatea Consiliului Director în anul 2017 se caracterizează prin:

- depunerea de proiecte la competițiile interne și internaționale,
- încheierea mai multor contracte cu primăriile,
- plata salariilor la timp și integral,
- impozitele și contribuțiile sociale aferente salariilor să fie plătite la zi,
- ratele lunare de eşalonare a datoriilor către fisc să fie plătite la timp pentru a nu pierde eşalonarea, ceea ce ar însemna ulterior blocarea conturilor, declararea incapacității de plată datorită obligațiilor restante pentru ca, în final, să pierdem proiectele externe aflate în derulare și să nu mai putem participa la competiții,
- să fie diseminate rezultatele activității institutului,
- să dezvoltăm gradul de vizibilitate a institutului pe plan intern și extern.

Dacă salariile nu au fost plătite integral în fiecare lună (media pe total an este de 64,75%), în schimb datoriile lunare ale institutului și ratele de eşalonare au fost plătite la timp.

În ședința CA din luna octombrie a fost aprobat mandatul directorului general pentru negocierea unui nou contract colectiv de muncă, care a fost înregistrat la ITM la nr. 377/20.11.2017.

Coordonatele Sistemului Integrat de Management sunt aplicate la nivelul institutului nostru în conformitate cu standardele: SR EN ISO 9001 :2008, SR EN ISO 14.001:2005.

Analiza activității Consiliului Științific

Consiliul Științific al INCDTurism este format din cercetători reprezentând principalele compartimente din cadrul institutului care desfășoară activități de cercetare-dezvoltare.

În ședințele Consiliului științific din anul 2017 s-au analizat și avizat / aprobat:

- prioritizarea direcțiilor și obiectivelor de cercetare pe anul 2017 în scopul pregătirii unor viitoare proiecte de cercetare; planul de cercetare pe anul 2017
- participarea institutului în cadrul diferitelor consorții / parteneriate pentru depunere de proiecte la competițiile interne și internaționale, cum ar fi:
 - proiectele de cercetare depuse pe programele din cadrul PNCDI III; astfel au fost depuse 2 proiecte pe **PNCDI III – Proiecte de dezvoltare instituțională, Proiecte complexe realizate în consorții CDI**; proiectul în care Universitatea "Ștefan cel Mare" Suceava sunt coordonatorii de proiect a intrat la finanțare anul acesta (abia s-a încheiat contractul),

iar cel cu INOE și INCDTP (cordonator Universitatea de arhitectură din Cluj Napoca) a picat primul sub lista celor admise la finanțare;

→ participarea institutului în cadrul unui consorțiu pentru competiția organizată de MCI în cadrul Planului sectorial de cercetare – dezvoltare - proiectul „*Cercetări în sprijinul dezvoltării capacității de monitorizare, evaluare și valorificare a resurselor naturale oferite de zonele umede de importanță internațională din România și de zona costieră a Mării Negre*”;

- domnul Cristi Frenț a depus un proiect în cadrul competiției **PNCDI III – Proiecte de cercetare pentru stimularea tinerelor echipe**, iar anul acesta s-au dat rezultatele; deși avea punctajul cu nr. 19 din listă, au intrat la finanțare doar până la nr. 17;
- măsuri pentru perfecționarea profesională : doar individual, cursuri de formare profesională nu au putut fi plătite de institut;
- organizarea și coordonarea desfășurării manifestărilor cu caracter științific (sunt detaliate în cadrul Raportului anual);
- avizarea participării salariaților la întâlnirile pe proiectele externe derulate (ca număr de participanți, zile și locație) în funcție de gradul de importanță la obținerea rezultatelor finale ale proiectelor și în limita resurselor financiare;
- avizarea acțiunilor de cooperare, interne și internaționale, cu scop științific.

CAPITOLUL III. ACTIVITATEA DE CERCETARE – DEZVOLTARE ȘI INOVARE

În toate ședințele de CA membrii Consiliului de administrație au luat cunoștință despre:

- activitatea de cercetare desfășurată de institut,
- situația contractelor / proiectelor derulate de institut,
- depunerea de proiecte în cadrul competițiilor naționale și internaționale,
- discuțiile avute cu administrațiile locale și județene, dar și cu ministerele în vederea contractării unor proiecte și urmărirea finalizării prin contracte.

Anul 2017 este anul în care INCDT a colaborat mai mult în parteneriate cu alte institute de cercetare din țară și universități, iar rezultatele nu s-au așteptat prea mult.

Activitatea de cercetare desfășurată de institut în anul 2017 este structurată în tabelul de mai jos, din punct de vedere a surselor de finanțare:

	%
Proiectele derulate în 2017, din care:	100,00
- contracte din fondurile primăriilor	7,64
- contracte din fondurile Ministerului Turismului	2,77
- contracte din fondurile Ministerului Cercetării și Inovării	54,61
- contracte din fondurile UE	34,98
- contracte din fondurile private	-
- venituri din activitatea de avizare	-

Față de propunerile pentru anul 2017, realizările activității de cercetare sunt sintetizate în indicatorii de mai jos.

Nr. crt.	Indicator	Anul 2017	
		programat	realizat
1.	Nr. proiecte depuse la competiția 2017 pe PNCDI III	5	3
2.	Nr. proiecte câștigate la competiția 2017 pe PNCDI III	2	1
3.	Nr. contracte încheiate cu Ministerul Turismului	4	1
4.	Nr. proiecte contractate pe Programul Nucleu	2	2
5.	Nr. proiecte atrase de la administrații locale, județene	15	7
6.	Nr. proiecte atrase de la agenți economici	2	0
7.	Nr. proiecte externe demarate	2	0

CAPITOLUL IV. ACTIVITATEA FINANCIAR - CONTABILA

Referitor la activitatea financiar - contabilă a institutului, Consiliul de administrație a monitorizat permanent această activitate, a analizat datele prezentate de directorul economic, a solicitat precizări și a făcut recomandări pentru anumite aspecte.

În ședința CA din martie 2017 a fost analizat și avizat proiectul bugetului de venituri și cheltuieli pe anul 2017 al INCDT. Iar în ședința din septembrie 2017 s-a avizat bugetul rectificat pe 2017, completarea fiind doar la capitolul de investiții pentru a prinde suma primită de la MCI în urma competiției organizate.

În ședința din aprilie 2017 membrii CA au aprobat Raportul de activitate pe anul 2016 al INCDT și Raportul administratorilor pentru anul 2016.

În ședința CA din mai 2017 au fost aprobate situațiile financiare la 31 12 2016, împreună cu notele explicative la situațiile financiare și raportul de gestiune.

Indicatorii economico-financiari pentru anul 2017 sunt prezentați în tabelul mai jos:

Nr. crt.	Indicatorul	2017		
		Programat (mii lei)	Realizat (mii lei)	%
1.	Cifra de afaceri (nu include veniturile aferente producției în curs)	2.210	1.803	81,58
2.	Venituri totale	2.235	1.966	87,96
3.	Cheltuieli totale	2.219	1.943	87,56
4.	Cheltuieli de personal (inclusiv și delegațiile)	1.862	1.611	86,52
5.	Rezultat brut	16	22	137,50
6.	Impozit pe profit	3	0	-
7.	Rezultat net	13	22	169,23
8.	Nr mediu salariați	23	20	86,96
9.	Rentabilitate (%)	0,72	1,15	159,72
10.	Productivitatea muncii	97,17	90,15	92,77

Structura cifrei de afaceri realizată la nivelul anului 2017, comparativ cu anii 2015 și 2016 este:

	31.12.2015	31.12.2016	31.12.2017	Crestere/ descrestere 2017/2016 %	Crestere/ descrestere 2017/2015 %
CIFRA DE AFACERI, din care:	1.409.840	1.290.523	1.802.903	+39,70	+27,88
- contracte din fondurile primăriilor	297.451	331.296	137.750	-58,42	-53,69
- contracte din fondurile Ministerului Turismului	133.777	62.000	50.000	-19,35	-62,62
- contracte din fondurile MCI	773.560	560.342	984.510	+75,70	+27,27
- contracte din fondurile UE	90.052	336.885	630.643	+87,20	+600,31
- contracte din fondurile private	115.000	0	-	-	-
- venituri din activitatea de avizare	0	0	-	-	-

CAPITOLUL V. MANAGEMENTUL RESURSELOR UMANE

Managementul resurselor umane a constat în orientarea activităților către asigurarea, dezvoltarea, motivarea și menținerea personalului în cadrul institutului în vederea realizării cu eficiență maximă a obiectivelor propuse și satisfacerii nevoilor angajaților.

În anul 2017 INCDT nu a avut resurse financiare pentru a susține formarea profesională a salariaților.

S-a încercat de-a lungul anului, prin măsurile de management al resurselor umane, să se asigure motivarea și dezvoltarea personalului institutului, chiar dacă salariile nu au fost plătite integral.

Prin managementul RU s-a încercat realizarea cu eficiență maximă a obiectivelor propuse și a satisfacerii nevoilor salariaților.

În anul 2017 nu au mai fost fluctuații de personal în institut, doar cele datorită concediilor de creștere copil – o persoană a intrat în luna iulie, iar alta și-a reluat activitatea în luna octombrie. Doamna Simon Tamara (CS gr I) a ieșit la pensie în luna mai și a ales să rămână angajat în cadrul institutului. Solicitarea dânzei a fost acceptată.

Institutul nu are sindicat, ci reprezentant al salariaților. Salariatii nu s-au înscris în sindicat nici în anul 2017.

CAPITOLUL VI. ACTIVITĂȚI CONEXE

În cadrul ședințelor Consiliului de administrație, membrii CA au fost informați despre aspecte legate de vizibilitatea institutului și anume:

- înscrierea institutului în baze de date internaționale care promovează parteneriatele,
- înscrierea institutului ca membru în rețele de cercetare / membru în asociații profesionale de prestigiu pe plan național / internațional
- participarea cercetătorilor săi în comisii de evaluare,
- membri în colectivele de redacție ale revistelor de specialitate,
- participarea la târguri și expoziții naționale,
- participarea ca membru fondator la crearea CLUSTERULUI REGIONAL BALNEOTURISTIC TRANSILVANIA.

CAPITOLUL VII. PROGRAM DE ACTIVITATE PE ANUL 2018

În perioada ianuarie – aprilie, consiliul de administrație a aprobat / avizat :

- Proiectul bugetului de venituri și cheltuieli pe anul 2018
- Planul de management pe anul 2018
- Planul de cercetare pe anul 2018
- Planul de investiții pe anul 2018
- Rapoartele de activitate ale institutului, Consiliului de administrație și directorului general pentru anul 2017

CAPITOLUL VII. DIVERSE

În sesiunile convocate de către conducerea institutului, membrii CA și-au manifestat preocuparea legată de strategia și programele de dezvoltare, situația contractării pe programele CD naționale și internaționale și gestionarea lor.

Totodată o atenție deosebită s-a acordat gestionării corecte și legale a patrimoniului, dar și măsurilor de redresare a situației financiare a institutului.

Aspectele legate de marketing, comunicare și vizibilitate au fost abordate în toate sesiunile CA.

Măsurile și deciziile adoptate au condus la derularea activității în bune condiții.

Modul constructiv de abordare a problemelor și de desfășurare a discuțiilor au demonstrat responsabilitatea tuturor membrilor, iar adoptarea în comun a deciziilor a arătat coerența atitudinii tuturor membrilor care au acționat pe tot parcursul anului ca o echipă.

În concluzie, putem afirma că programul de acțiuni și măsuri propus pentru a se realiza în anul 2017 a fost îndeplinit.

Președinte Consiliul de administrație – Director General,
TIMOTIN VICTOR



AN: 2017

R A P O R T

**PRIVIND ACTIVITATEA
DIRECTORULUI GENERAL**

al

**INSTITUTULUI NAȚIONAL DE CERCETARE-
DEZVOLTARE ÎN TURISM**

dr. arh. VICTOR TIMOTIN, CS II

CUPRINS:

Cap. 1 – Introducere

Cap.2 – Principii manageriale

Cap.3 – Activități și rezultate:

- **Activitatea de CDI**
- **Formarea și perfecționarea resurselor umane**
- **Creșterea capacității de cercetare – Infrastructura de CDI, Transfer Tehnologic și Valorificarea rezultatelor cercetării**
- **Managementul economic și financiar**

Cap.4 – Perspective pentru anul 2018

Cap.5 – Alte informații

Cap. 1. INTRODUCERE

I.N.C.D.T. București este o instituție publică de interes național care funcționează pe principiul gestiunii economice proprii, acoperindu-și cheltuielile din venituri extrabugetare. INCDT a luat ființă în aprilie 1971 ca Centrul de Studii și Proiectare pentru Promovarea Turismului - instituție publică de interes național, în subordinea Ministerului Turismului, de-a lungul timpului suferind o serie modificări din punct de vedere al formei de organizare.

Din anul 1998 activează sub denumirea de Institut Național de Cercetare-Dezvoltare în Turism, funcționează în baza HGR nr. 1122/2004, conform OG nr. 57/2002 privind cercetarea științifică și dezvoltarea tehnologică, modificată și completată prin Legea nr. 324/2003 și în prezent se află în coordonarea Ministerului Cercetării și Inovării. INCDT București are ca obiect principal de activitate efectuarea de cercetări fundamentale și aplicative, de interes public și național, care privesc dezvoltarea și promovarea turismului românesc. INCDT a obținut certificatul de management al calității în conformitate cu SR EN ISO 9001:2001 și certificatul de management al mediului ISO 14001:2004.

INCDT București oferă în permanență asistență de specialitate în teritoriu, participând la realizarea și promovarea României Turistice, studiile de piață elaborate de către specialiștii acestuia stând la baza deciziilor luate de autoritățile locale și centrale privind oferta și cererea turistică. Are o tradiție și o prezență activă de peste 46 ani în cercetarea turistică românească, fiind singurul institut de cercetare-dezvoltare și inovare în domeniul turismului din România.

În prezent, prin asumarea priorităților științifice ale domeniului, misiunea INCDT București o constituie cercetarea de excelență și inovativă pentru dezvoltarea economiei bazată pe cunoaștere în România și integrarea în spațiul de cercetare-dezvoltare european.

Cap. 2: PRINCIPII MANAGERIALE

Directorul general al INCDT București și-a îndeplinit mandatul pe anul 2017 cu respectarea dispozițiilor Legii nr. 319/2003 coroborat cu dispozițiile art. 23 din Regulamentul de organizare și funcționare al institutului cuprins în anexa nr. 1 a H.G.R. 1122/2004, cu modificările și completările ulterioare.

Experiența de 26 de ani în cercetare în domeniul turismului, din care peste 20 de ani ca șef laborator valorificare resurse turistice, mi-au dat posibilitatea aplicării unui management de tip participativ.

În activitatea managerială am aplicat principiul relațiilor de sprijin, fără discriminare și în deplin respect pentru legislația în vigoare, fiind convins de faptul că în institut cercetătorii și personalul tehnico-administrativ se pot dezvolta și pot evolua numai printr-o colaborare bazată pe relații de încredere, respect, demnitate și bună cuviință.

Principalele caracteristici ale unui management participativ eficient trebuie să fie următoarele:

- motivația pentru desfășurarea activității de cercetare trebuie alimentată prin aplicarea unor principii corecte, acceptate și nu neaparat prin recompense semnificative;
- colectivul de cercetare trebuie privit în aspectele sale complexe, în care fiecare cercetător are propriile aspirații, dorințe și valori, care trebuie respectate, menținute și chiar dezvoltate;
- creativitate și flexibilitate în procesul de conducere, prin promovarea și sprijinirea soluțiilor inovatoare care pot spori calitatea și eficiența activităților specifice cercetării;
- coerența măsurilor, astfel încât toate acțiunile să se subordoneze obiectivului fundamental al pregătirii academice, existent în cadrul institutului;
- centrarea preocupărilor pe calitatea activităților de formare profesională de cercetare științifică și de servicii oferite beneficiarilor;
- eficientizarea procesului managerial prin implicarea tuturor factorilor și a eșaloanelor decizionale în analiza și coordonarea diferitelor lucrări științifice;
- transparență în stabilirea obiectivelor strategice precum și în adoptarea și aplicarea măsurilor de conducere operativă prin analize de oportunitate și informarea persoanelor interesate asupra soluțiilor identificate;
- aflarea de noi parteneri și deschidere în dialogul cu partenerii actuali și viitori, în vederea unei colaborări eficiente în cadrul unei activități de cercetare de excelență.

Cap. 3: ACTIVITĂȚI ȘI REZULTATE

3.1. Activitatea de cercetare-dezvoltare-inovare

În decursul anului 2017, I.N.C.D.T. a derulat următoarele proiecte:

- Proiecte finanțate de MCI prin PROGRAMUL NUCLEU:

- „*Benchmarking-ul - instrument de cercetare pentru evaluarea performanțelor în turism*”;
- „*Creșterea competitivității turismului românesc prin elaborarea unor strategii de preîntâmpinare a situațiilor de risc*”;
- „*Dezvoltarea turismului durabil pe masive motane din Carpații Românești potrivit cerințelor din Convenția Carpatică*”;

- „Oportunități strategice de dezvoltare a turismului social în România prin prisma noilor evoluții socio-demografice”.

- Proiect finanțat prin **PLANUL SECTORIAL de CD al MCI**:

- „Cercetări în sprijinul dezvoltării capacității de monitorizare, evaluare și valorificare a resurselor naturale oferite de zonele umede de importanță internațională din România și zona costieră a Mării Negre” (în consorțiu cu alte 5 INCD-uri, coordonat de INCD Delta Dunării).

- Proiect finanțat de **UEFISCDI prin PROGRAMUL PARTENERIATE ÎN DOMENIILE PRIORITARE** – „Management inteligent al destinației pentru un turism durabil – DIMAST”;

- **MINISTERUL TURISMULUI** – Proiectul „Servicii de cercetare – dezvoltare privind investițiile în turism”.

- Proiecte pentru autorități publice locale:

- Primăria comunei Tășnad, jud. Satu Mare: „Studiu de fundamentare pentru atestarea ca stațiune balneoclimatică a localității Tășnad”;

- Primăria comunei Chiscani, jud. Brăila: „Studiu de fundamentare pentru atestarea arealului Lacu Sărat ca stațiune balneoclimatică” (cu predare în trim. I 2018);

- Primăria comunei Perișani, jud. Vâlcea: „Studiu de fezabilitate pentru amenajarea părții de schi Dalia”;

- Primăria orașului Borșa, jud. Maramureș: „Studiu de fezabilitate pentru amenajarea părții de schi Olimpică în stațiunea Borșa” (cu predare în trim. I 2018);

- Primăria orașului Borsec, jud. Harghita: „Studiu de fezabilitate pentru amenajarea unui traseu pentru sanie de vară”;

- Primăria orașului Horezu, jud. Vâlcea: „Studiu de fezabilitate pentru amenajarea traseelor turistice de pe teritoriul UAT Horezu (Munții Căpățâni)”;

- Primăria orașului Horezu, jud. Vâlcea: „Studiu de fezabilitate – Amenajare Camping în stațiunea turistică Horezu” (cu predare în trim. I 2018);

- Primăria comunei Măgurești, jud. Bacău: „Studiu de valorificare a resurselor turistice de pe teritoriul comunei Măgurești”;

- Primăria orașului Tîrgu Ocna, jud. Bacău: „Analiza patrimoniului turistic existent din stațiunea turistică Tîrgu Ocna” (cu predare la 01.02.2018);

- Primăria municipiului Petrla, jud. Hunedoara: „Studiu de fezabilitate - Amenajarea domeniului schiabil în zona Valea Aușel – Munții Șureanu” (cu predare în trim. I 2018);

- Primăria municipiului Reșița, jud. Caraș-Severin: „Studiu de fezabilitate - Amenajarea domeniului schiabil în zona Văliug - Semenice” (cu predare în trim. II 2018);

- Consiliul Județean Dâmbovița, jud. Dâmbovița: „Actualizare, reconfigurare Plan Urbanistic Zonal Padina – Peștera și a Regulamentului Local de Urbanism”- s-a predat Faza I – PUZ

preliminar pentru care s-a încasat 25% din valoarea contractului, s-au depus documentațiile pentru obținerea avizelor de specialitate după efectuarea mai multor vizite pe teren și dezbateri publice la prezentarea primelor propuneri de amenajare. La data de 05.12.2017 Consiliul Județean Dâmbovița a emis un nou certificat de urbanism pentru PUZ prin care se specifică ce studii de specialitate sunt necesare: Studiu geotehnic, Studiu hidrologic, Studiu peisagistic, Studiu de organizare a circulației și transporturilor. Precizez că la data semnării contractului era în vigoare un alt certificat de urbanism în care se specifica faptul că trebuie realizate studii de fundamentare, dar nu erau nominalizate.

- Proiecte de cooperare internațională :

- pe programul COSME:

- **EUROSEN (Europe for Seniors) – finalizat;**

- pe programul INTERREG EUROPE:

- **IMPACT (Innovative Models for Protected Areas: exChange and Transfer);**
- **GREEN PILGRIMAGE (Green Pilgrimage supporting natural and cultural heritage);**

- pe programul INTERREG DANUBE:

- **TRANSDANUBE PEARLS (Network for sustainable Mobility along the Danube);**
- **DANURB (DANube Urban Brand - a Regional Network Building through Tourism and Education to Strengthen the "Danube" Cultural Identity and Solidarity);**
- **NETWORLD (Networking in Preserving the First World War Multicultural Heritage in the Danube Countries);**

- pe programul ERASMUS +:

- **TOURBAN (Tourism Urban and Social Tapestry – Developing Soft and ICT/Mobile Learning Skills).**

3.2. Formarea și perfecționarea resurselor umane

Personalul INCDT București este structurat astfel: director general (CS II) - 1, personal de cercetare - 15, personal financiar-contabilitate - 2, personal auxiliar - 2, personal administrativ - 2 (total = 22). În cursul anului 2017 1 persoană a fost în concediu de creștere copil și alta în concediu fără plată.

Personalul de cercetare atestat este structurat astfel:

1 cercetător științific gradul I

4 cercetători științifici gradul II

8 cercetători științifici gradul III

3 cercetători științifici

din care 5 cercetători cu titlu de doctor.

În cadrul institutului activează un cercetător gradul II doctor care este și cadru didactic universitar.

Perfecționarea profesională a personalului de cercetare-dezvoltare din INCDT București s-a realizat, în principal, prin următoarele forme:

- a) programe de formare continuă;
- b) programe de documentare și schimburi de experiență la nivel național și internațional;
- c) programe de specializare și de cooperare interdisciplinare, la nivel național și internațional;
- d) manifestări științifice din țară sau din străinătate.

Cercetătorii științifici din cadrul institutului în anul 2016 au participat la numeroase manifestări științifice: conferințe, simpozioane, colocvii etc, unde au prezentat comunicări științifice, unele dintre acestea fiind publicate.

3.3. Creșterea capacității de cercetare

Ministerul Cercetării și Inovării își propune, prin derularea unor proiecte, creșterea capacității instituționale a acestuia în scopul formulării unor politici publice în domeniul cercetării, dezvoltării și inovării (CDI).

Dezideratul major este acela de genera, apoi, o mai bună alocare a resurselor financiare în cercetare, de a determina schimbări structurale ale sistemului public de CDI și de a aduce contribuții semnificative la dezvoltarea de noi programe privind resursele umane și infrastructurile de cercetare.

Pe măsură ce se vor încheia noi contracte cu parteneri externi pentru proiecte finanțate din fonduri europene, INCDT are în vedere creșterea numărului de cercetători prin angajarea și formarea unor tineri absolvenți cu rezultate remarcabile în domeniul economiei turismului.

3.5. Valorificarea rezultatelor cercetării

Rezultatele cercetării din INCDT București sunt transferate către mediul exterior, prin comunicare și transfer către aplicațiile din economie și din societate.

Căile de transmitere a cunoștințelor prin comunicare și educație la nivel de institut sunt următoarele:

- conferințe, seminarii și mese rotunde;
- prezentare publică de postere;
- participarea la manifestări științifice;
- publicații științifice;
- producerea și diseminarea de materiale educaționale: cărți, chestionare, software ș.a.m.d.
- contracte de cercetare publică sau privată, parteneriate și cooperări în cercetare;
- consultanță.

Protejarea proprietății intelectuale și planul de afaceri sunt două instrumente a căror absență compromite orice opțiune de valorificare a rezultatelor cercetării.

INCDT București își dorește ca domeniul de valorificare a rezultatelor sale de cercetare să aibă o aplicare pe scară largă în economia națională, aici intervenind și politica statală cu privire la susținerea cercetării întrucât dacă ai o cercetare științifică performantă ai și creștere economică.

Înregistrarea și valorificarea rezultatelor activității de cercetare-dezvoltare se realizează în conformitate cu prevederile Ordonanței Guvernului nr. 57/2002 privind cercetarea științifică și dezvoltarea tehnologică aprobată cu modificări și completări prin Legea nr. 324/2003, cu modificările și completările ulterioare, în acest sens fiind aprobată de către Ministerul Educației și Cercetării *„Metodologia de înregistrare a rezultatelor activităților de cercetare-dezvoltare”* din 06.05.2009.

În perioada 25-27 octombrie 2017, INCDT a participat cu stand propriu la Salonul Cercetării Românești de la Palatul Parlamentului, care s-a desfășurat în paralel cu Forumul Inovării.

Pe data de 27 noiembrie 2017 MCI a organizat o întâlnire de lucru cu directorii generali ai tuturor institutelor naționale de cercetare-dezvoltare din România având tema „Aspecte privind funcționarea și organizarea Institutelor naționale de cercetare-dezvoltare”. Întâlnirea a avut loc la sediul INCAS (Institutul de Cercetări Aeronautice „Elie Carafoli”). Cu această ocazie, la inițiativa domnului ministru, s-a creat un comitet de inițiativă care să lucreze la statutul unei asociații ale institutelor, denumită „Colegiul Institutelor Naționale de Cercetare – Dezvoltare din România” și care să reprezinte interesele institutelor în relația cu Ministerul Cercetării și Inovării.

În perioada 6-7 decembrie 2017, sub patronajul MCI și organizat de INCDCOIND, s-a desfășurat simpozionul “Realități și perspective privind transferul rezultatelor cercetărilor obținute de institutele naționale de cercetare - dezvoltare”, unde a fost prezentată activitatea și oferta INCDT, precum și disponibilitatea pentru încheierea de parteneriate cu celelalte institute în vederea depunerii de proiecte comune.

3.6. Managementul economic și financiar

În anul 2017 au fost realizați următorii indicatori economico – financiari:

- cifra de afaceri: 1.802.903 lei
- venituri totale: 1.965.858 lei
- cheltuieli totale: 1.943.412 lei
- profit brut: 22.446 lei

În ceea ce privește performanța managerială asumată prin contractul de management, valorile planificate a indicatorilor de rezultat pe anul 2017 au fost următoarele:

- venituri din activitatea de bază: 1.670.000 lei
- venituri totale: 1.915.000 lei

- cheltuieli totale: 1.883.000 lei
- profit brut: 32.000 lei

După cum se poate observa:

- veniturile din activitatea de bază au fost mai mari decât cele previzionate cu circa 133.000 lei (cu 7,96%),
- veniturile totale au fost depășite cu 2,65%
- cheltuielile au fost depășite cu 3,2%
- în timp ce profitul brut a înregistrat o valoare cu 29,85% mai mică față de propunere.

În ansamblu, având în vedere faptul că previziunile au fost făcute în urmă cu doi ani, într-un alt context economico-social, apreciez că rezultatele obținute în anul 2017 sunt apropiate de cele prevăzute în contractul de management.

De-a lungul anului, cheltuielile au fost ținute sub control, au fost luni în care salariile s-au luat procentual tocmai pentru că nu au fost bani să poată fi plătite și dările aferente.

Cap. 4: PERSPECTIVE PENTRU ANUL 2018

Institutul Național de Cercetare-Dezvoltare în Turism își propune, în anul 2018, să desfășoare activități de cercetare științifică pe următoarele direcții, în conformitate cu obiectivele strategice ale documentelor menționate anterior, ale Strategiei Naționale de Cercetare, Dezvoltare și Inovare 2014-2020, precum și cu Planul de Dezvoltare Instituțională al Institutului Național de Cercetare-Dezvoltare în Turism, astfel:

1. **Cercetarea științifică fundamentală:** se va orienta către elaborarea de studii, analize și proiecte de cercetare care să abordeze următoarele aspecte și probleme (domenii):

- ✓ crearea și lansarea pe piața turistică, de noi produse turistice specifice, prin punerea în valoare a unor elemente naturale și culturale ale patrimoniului național;
- ✓ dezvoltarea și diversificarea ofertei de agrement turistic în funcție de caracterul cererii și/sau destinației turistice;
- ✓ realizarea de proiecte de amenajare turistică în stațiuni / areale turistice pentru aducerea acestora la nivelul cerințelor U.E. și crearea de produse și zone turistice cu caracter "special", pentru toate formele majore de turism (turism balneoclimatic, montan, de litoral, cultural, rural, ecoturism, industrial etc);
- ✓ evaluarea din punct de vedere economic și social a activităților din sectorul turistic;
- ✓ cunoașterea/cercetarea motivațiilor turistice, a comportamentului de consum și a calității serviciilor turistice, pe zone și forme de turism.

2. **Asistență tehnică** privind oportunitatea investițiilor din fonduri publice naționale și europene;

3. **Parteneriate europene:** se vor depune eforturi pentru a include echipe de cercetare din cadrul institutului în parteneriate naționale și europene;

4. **Orientări generale de specializare a tinerilor în cercetarea științifică:** se vor realiza instruirii cu privire la etica în cercetarea științifică, utilizarea referințelor în redactarea articolelor și comunicărilor științifice și metodologia de accesare a fondurilor europene și vor fi sprijiniți tinerii doctoranzi în realizarea cercetării individuale.

În prezent sunt în derulare două contracte pentru amenajarea domeniului schiabil, unul cu primăria municipiului Reșița, jud. Caraș-Severin (Văliug – Semenici), iar celălalt cu municipiul Petrila, jud. Hunedoara (Valea Aușel – Șureanu).

Proiecte finanțate din fonduri europene în curs de derulare:

- Innovative Models for Protected Areas: exChange and Transfer – IMPACT (Programul de Cooperare Interregională INTERREG EUROPE, Lider de proiect: Regional Ministry of Environment and Land Planning of Andalusia, Secretary-General of Integral Management of Environment and Water, Spania);
- Networking in Preserving the First World War Multicultural Heritage in the Danube Countries – NETWORLD (Programul Transnațional INTERREG DANUBE, Lider de proiect: Soča Valley Development Centre, Slovenia);
- Transdanube.Pearls (Programul Transnațional INTERREG DANUBE, Lider de proiect: Agenția de Mediu din Austria);
- DANube Urban Brand - a Regional Network Building through Tourism and Education to Strengthen the "Danube" Cultural Identity and Solidarity – DANUrB (Programul Transnațional INTERREG DANUBE, Lider de proiect: Budapest University of Technology and Economics, Ungaria);
- Green Pilgrimage supporting natural and cultural heritage (Programul INTERREG EUROPE, Lider de proiect: Kent County Council, Marea Britanie);
- Tourism Urban and Social Tapestry –Developing Soft and ICT/Mobile Learning Skills (Programul ERASMUS+, Lider de proiect: Universitatea Erbakan Necmettin, Konya, Turcia);

Proiecte aflate în faza de evaluare:

- Common Marketing Strategy for TOURISM in the Cross-Border Area Romania-Bulgaria - MARK TOURS RO-BG (Programul CBC România-Bulgaria; Lider de proiect: Bulgarian Ministry of Tourism, Bulgaria);
- Hobby Tourism in Danube Region (Programul CBC România-Bulgaria; Lider de proiect: Ruse Chamber of Commerce and Industry RCCI).
- Better Administrative Capacity – Better tourism development (Programul CBC România-Bulgaria; Lider de proiect: Regional Administration Ruse, Bulgaria);

- Danubian Tourism Open Database – DTOD (Programul Danube Strategic Project Fund (DSPF), Lider de proiect: Asociația pentru Dezvoltarea Turismului de Sănătate și Social (APDTSS), România).

Cap. 5: ALTE INFORMAȚII

Dintre alte oportunități identificate se remarcă:

- Existența Planului Sectorial de Cercetare – Dezvoltare al Ministerului Turismului ar putea constitui o oportunitate deosebită de a contracta noi studii, cu condiția alocării fondurilor de către Ministerul Finanțelor, dacă vor fi solicitate de MT.
- Depunerea unor noi propuneri de proiecte în cadrul programelor naționale de cercetare ce vor fi lansate în anul 2018.
- Dezvoltarea portofoliului de clienți prin diversificarea serviciilor de consultanță oferite, respectiv realizarea documentației de accesare a fondurilor, dar și implementarea proiectului (oferirea de servicii integrate).
- Participarea la Salonul Cercetării organizat de MCI.
- Participarea la Târgurile de Turism organizate de MT.
- Intensificarea activității de marketing prin: actualizarea identității vizuale, realizarea unui nou site, a unui nou set de materiale de promovare și prin folosirea tuturor instrumentelor de promovare disponibile în mediul virtual.

Director general,
dr. arh. Victor Timotin

